



Viviendo la gestión de activos
"Demostrar resultados
haciendo las cosas correctas"

Autores:

*Ing. Luis Mario Correa
Ing. Guido José Escobar
Dra. Tibaire Depool Ph.D*

**PROYECTO
GEMA**



Ing. Luis Mario Correa
Líder de Gestión de Activos



Ingeniero Electricista Universidad del Valle.
Especialista Transmisión y Distribución Universidad
Corporativa de Unión Fenosa.

Líder de Gestión de Activos

Email: lmcorrea@celsia.com



Un tintico para compartir algunas reflexiones...



Reflexionemos: Algunas de las preguntas que se debaten al buscar la optimización de la gestión de activos



- 1. ¿cuáles son los beneficios que realmente debe generar esta iniciativa?**

- 2. ¿cómo orientar las acciones o por dónde empezar?**

- 3. ¿qué tipo de estructura organizacional debe acompañar la implementación?**

- 4. ¿qué tipo de estructura organizacional se debe adoptar para asegurar la sostenibilidad de las buenas prácticas adoptadas para la gestión de nuestros activos?**



- 1. ¿Por qué estamos viviendo la gestión de activos?
¿Por qué hacemos lo que hacemos?**
- 2. ¿Cómo lo hacemos?**
- 3. ¿Qué hacemos?**





1.¿Por qué estamos viviendo la Gestión de Activos?

1. ¿Por qué hacemos lo que hacemos?

Necesidad del Negocio

(Crecer con rentabilidad, Excelencia Operacional,
Aumento de Capacidades)

Garantizar la Calidad del Servicio

Garantizar la continuidad del servicio

Gestionar y minimizar los riesgos relacionados a los activos



MÁS VALE PÁJARO EN MANO QUE 100 VOLANDO



- 1** • ¿A qué debemos orientarnos?
• Wow hay tantas cosas para lograr
• Lo queremos todo



- 2** • ¿Debemos implementar todo?
• ¿Qué decidir? ¿Todo es mejor no?



- 3** El negocio le dice ...Aquí está la respuesta, aterra las iniciativas de acuerdo a lo que YO necesito, es mejor 1 cosa con resultados, que mil intenciones buenas y sin nada de resultados



- 4** • No escuchamos al negocio
• Y nos enamoramos de los juguetes y tendencias



- 5** El negocio se va
Y la buena iniciativa se nos va de las manos

1. ¿Por qué hacemos lo que hacemos?

Necesidad del Negocio
(Crecer con rentabilidad, Excelencia Operacional,
Aumento de Capacidades)

Garantizar la Calidad del Servicio

Garantizar la continuidad del servicio

Gestionar y minimizar los riesgos relacionados a los activos

Normas
técnicas
específicas del
sector

CREG 015
NEGOCIO

Modelo/Sistema
de Gestión de
Activos



A BUEN HAMBRE NO HAY PAN DURO



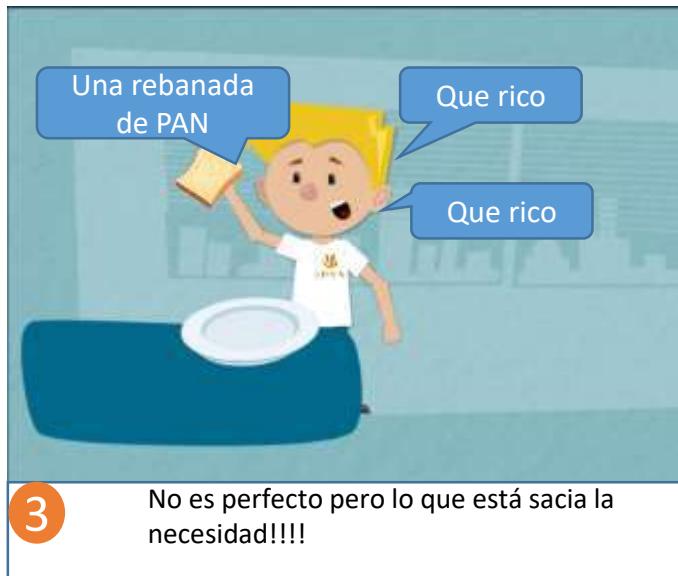
- 1**
- ¡Tengo hambre!
 - Esto puede referirse a crear una necesidad o identificarla y cubrirla



- 2**
- Busco saciar la necesidad



- 3**
- No es lo que esperaba
 - No es perfecto pero lo que está sacia la necesidad



- 3**
- No es perfecto pero lo que está sacia la necesidad!!!!



- 5**
- Lo perfecto es enemigo de lo oportuno**

1. ¿Por qué hacemos lo que hacemos?

NEGOCIO

- Remuneración anual unidad constructiva.
-

Beneficios prometidos por año de
\$4,695,000,000 COP
(USD 1,600,000 año)



REGULATORIO

1. ¿Por qué hacemos lo que hacemos?

NEGOCIO

- Remuneración anual unidad constructiva.
- F

Beneficios prometidos por año de \$4,695,000,000 COP (USD 1,600,000 año)

y q



REGULATORIO

CREG 015

En esta resolución se determinan las condiciones para que los operadores de red inviertan nuevos recursos para modernizar la infraestructura utilizada en la actividad de distribución de energía eléctrica, con el fin de mejorar la calidad del servicio que se presta a todos los usuarios del Sistema Interconectado Nacional.

NADIE TIRA PIEDRA A SU TEJADO



1 En el contexto siempre
habrán aspectos adversos



- 2 • Hay dos formas de gestionarlo.
- Una es lanzando piedras, y eso representa acciones reactivas



3 Lanzamos las piedras pensando
que con esto resolvemos los
problemas



4 Los aspectos adversos siguen estando
y además generamos daños
colaterales

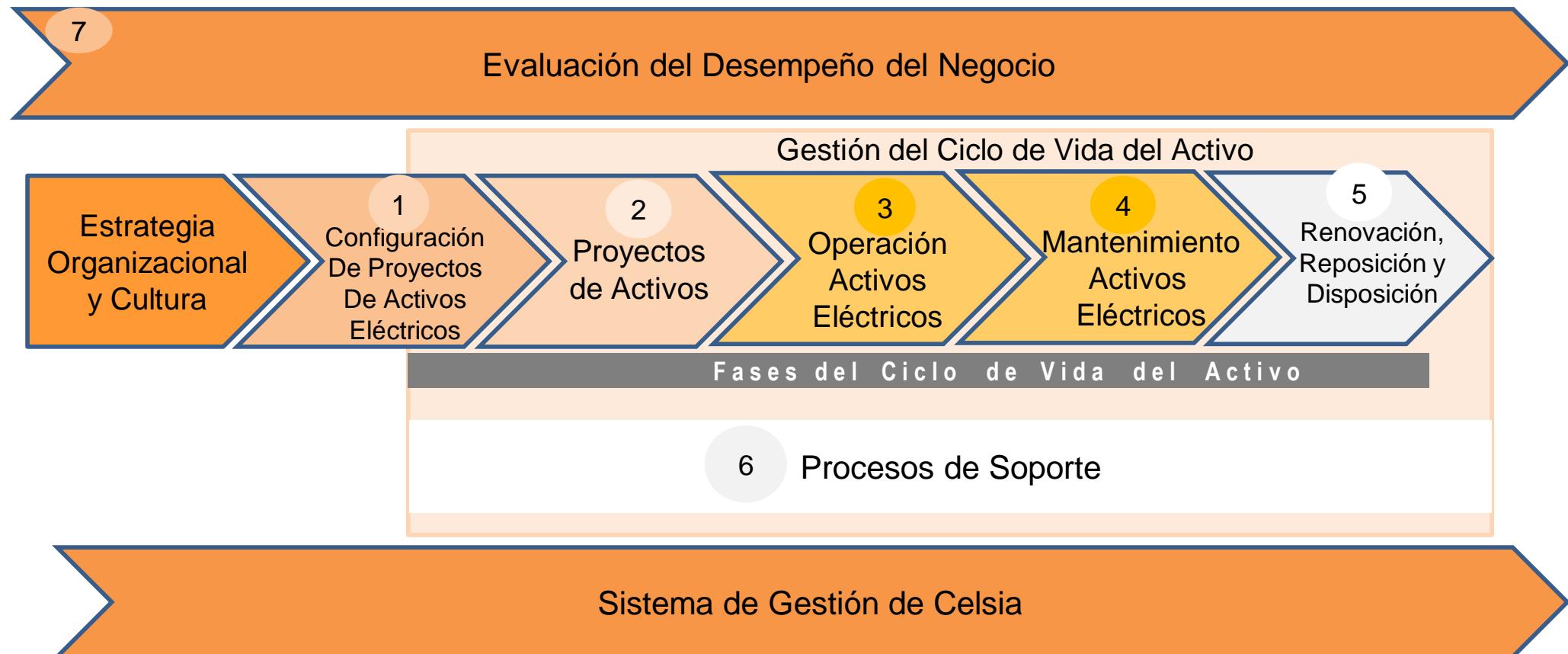


- 5 La 2 opción sería usar una escalera
para ejecutar acciones preventivas

1. ¿Por qué hacemos lo que hacemos?

Asegurar la gestión de ciclo de vida de nuestros activos

Elementos de Valor en la Gestión de Activos:



QUERER ES PODER...pero no es suficiente



1. ¿Por qué hacemos lo que hacemos?

Querer es poder... pero no es suficiente hay que lanzarse

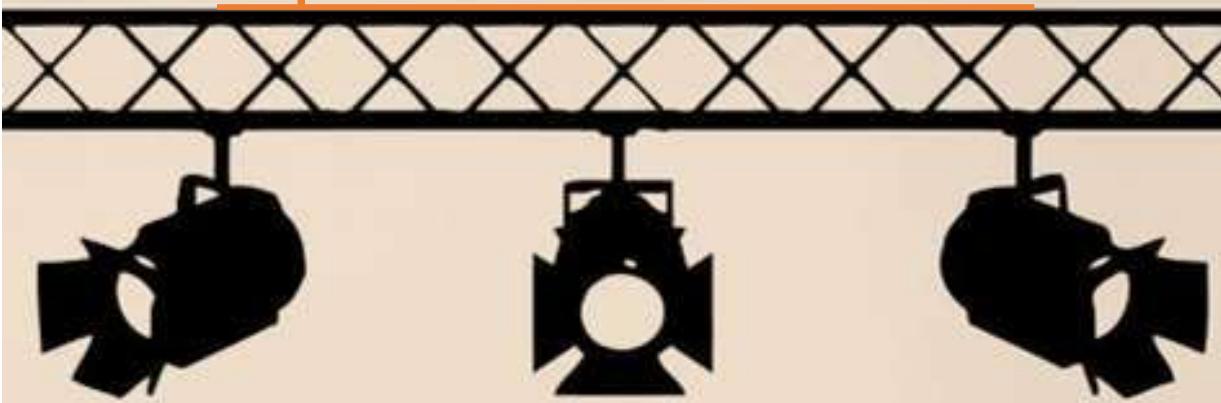


1. ¿Por qué hacemos lo que hacemos?

Querer es poder... pero no es suficiente hay que lanzarse

OBJETIVOS DEL PROYECTO GEMA – GESTIÓN ESTRATÉGICA DE MANEJO DE ACTIVOS

La primera fase tiene como foco



- Asegurar que las políticas, estrategias y planes de gestión de activos se orientan al logro de los objetivos organizacionales (apoyar a los desafíos y restos de la organización).
- Implementar buenas prácticas de gestión en todas las fases del ciclo de vida e involucrando a todas las funciones de soporte.
- Asegurar el cierre de brechas encontradas en el diagnóstico realizado acerca de la alineación con la ISO 55001.
- Cumplimiento regulatorios

La segunda fase tiene como foco

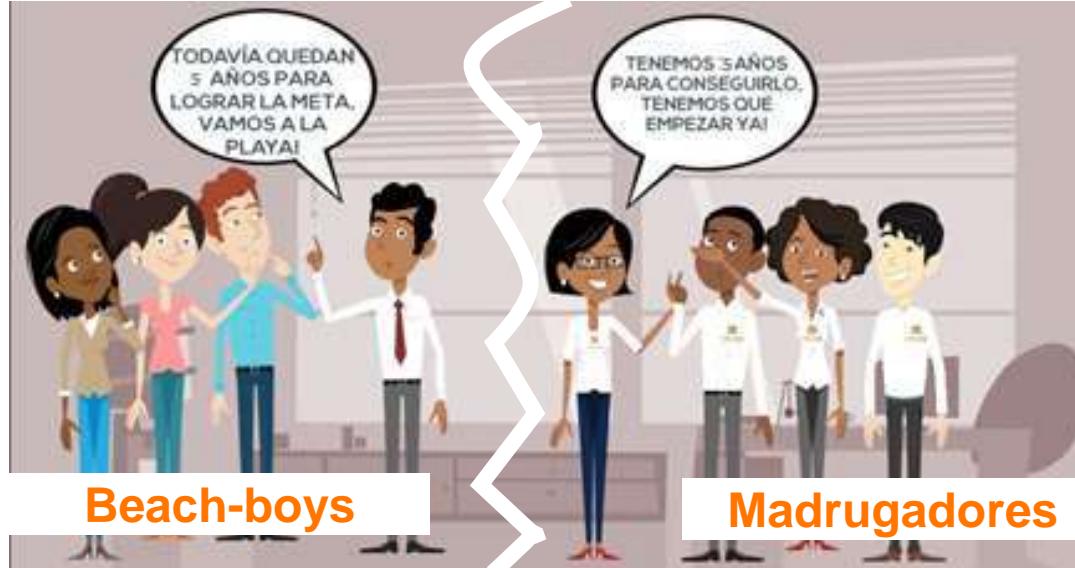


- Asegurar el gobierno de datos (identificación, confiabilidad e integridad de los datos).
- Implementar herramientas tecnológicas que permitan, con la información adecuada, la gestión de los activos a través de su ciclo de vida.
- Asegurar la integración de las herramientas orientado a facilitar la toma de decisiones y el cumplimiento de los reportes regulatorios.
- Incluir en la parametrización de las herramientas tecnológicas las mejoras identificadas para los diferentes procesos.



2. ¿Cómo lo hacemos?

A QUIEN MADRUGA DIOS LE AYUDA



- 1 Tenemos un reto que debemos conseguir en 5 años...



- 3 En el 1er año los MADRUGADORES están mostrando resultados



- 2 Ha pasado el primer año...pero quedan 4 años



- 4 ¿A quién ha ayudado DIOS?

A NADIE LE AMARGA UN DULCE



1 Los reposteros cocinando los dulces:
EBITDA / Calidad del Servicio / Productividad
Información Confiable / Decisiones oportunas

- 2 1. EBITDA 4. Información Confiable
2. Calidad del Servicio 5. Decisiones oportunas
3. Productividad

RECTIFICAR ES DE SABIOS

Iniciando el camino

1 Iniciamos el camino...
Evaluando varios caminos

RECTIFICA EL PLAN
SALIDA SALIDA

4 Ajustar el camino..Buen
conductor y piloto

META

2 Hoja de ruta

OTRA INICIATIVA

5 Ajustamos hoja de ruta

CUERVOS

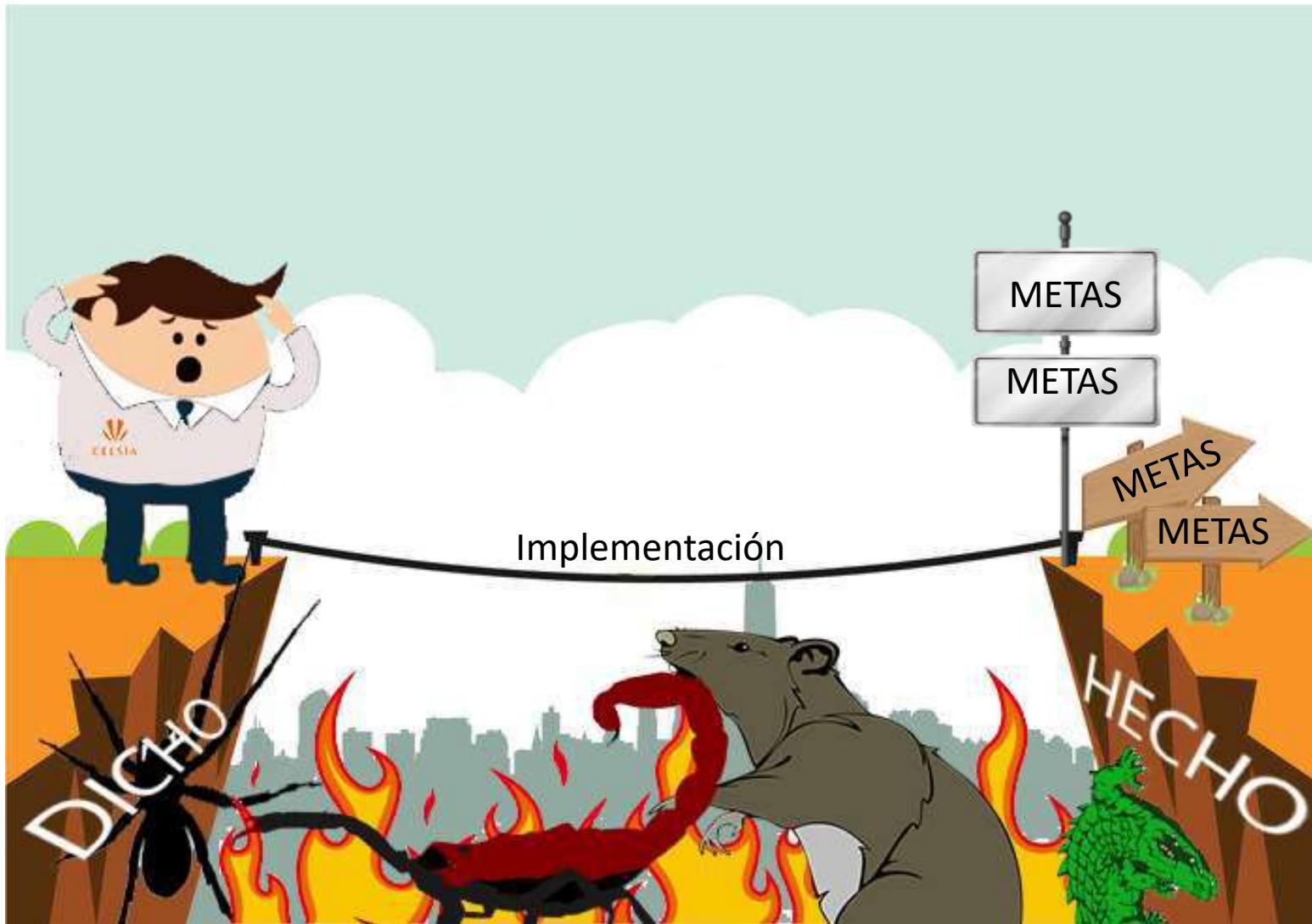
3 Durante la Hoja de ruta no todo
tiene por que ser perfecto

PRODUCTIVIDAD

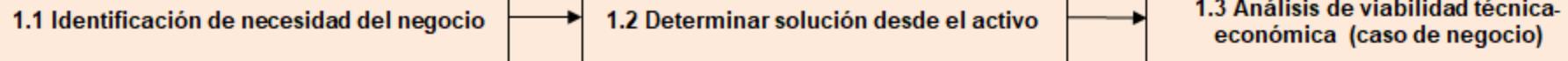
BENEFICIOS

6 Debemos mantenernos en la vía

DEL DICHO AL HECHO HAY UN TRECHO

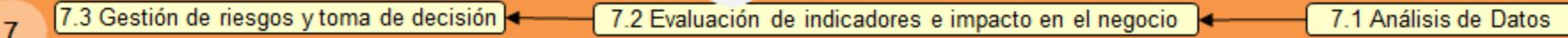
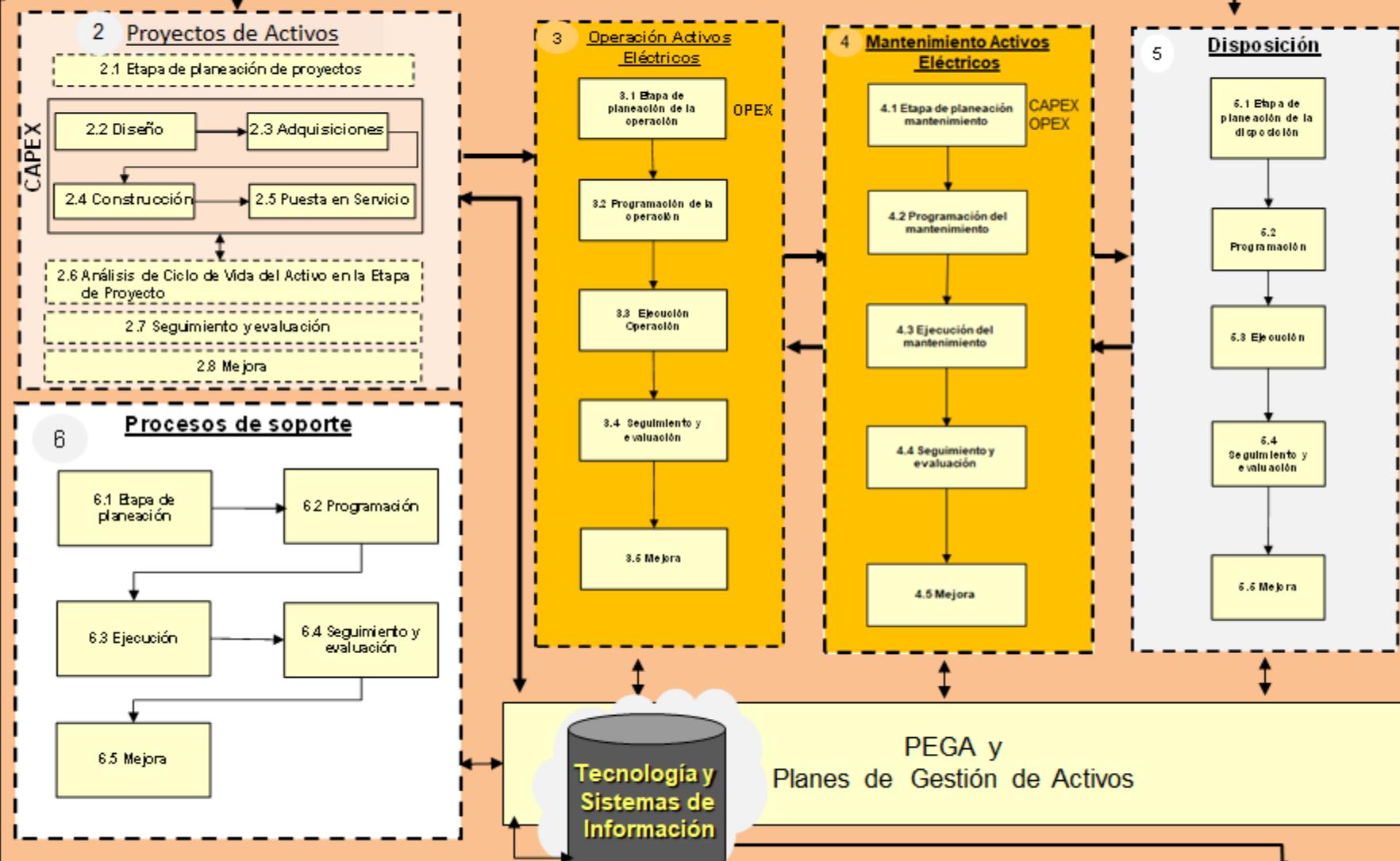


1 Configuración De Proyectos De Activos Eléctricos



Modelo

CELSIA
La energía que quieres



Evaluación del Desempeño del Negocio (Evaluaciones técnico-financieras / Análisis y tendencias de acuerdo a lo planeado)



3. ¿Qué hacemos?

ZAPATERO A SUS ZAPATOS



1

Sácale provecho a las capacidades que tienes hoy
¿Realmente debes arreglar relojes?



2

No te enfocas a lo que debes hacer



3

Invierte tu tiempo en lo que te genera valor

NO TODO LO QUE BRILLA ES ORO



GRACIAS



PROYECTO
GEMA



CELSIA

La energía que quieras