



OCENSA 25 AÑOS

**Impacto de la innovación en la gestión de
mantenimiento y activos**

ANDRES ANGARITA SAENZ – Líder de Innovación en Ocesa



EXPLORANDO

UNLIMITED

Traspasa fronteras en lo que haces

DATOS DESTACADOS



Actualmente Transportamos
600.000 Barriles día aprox



36

Piscinas
olímpicas



836 KILÓMETROS de ducto subterráneo y **12 KILÓMETROS** de línea submarina

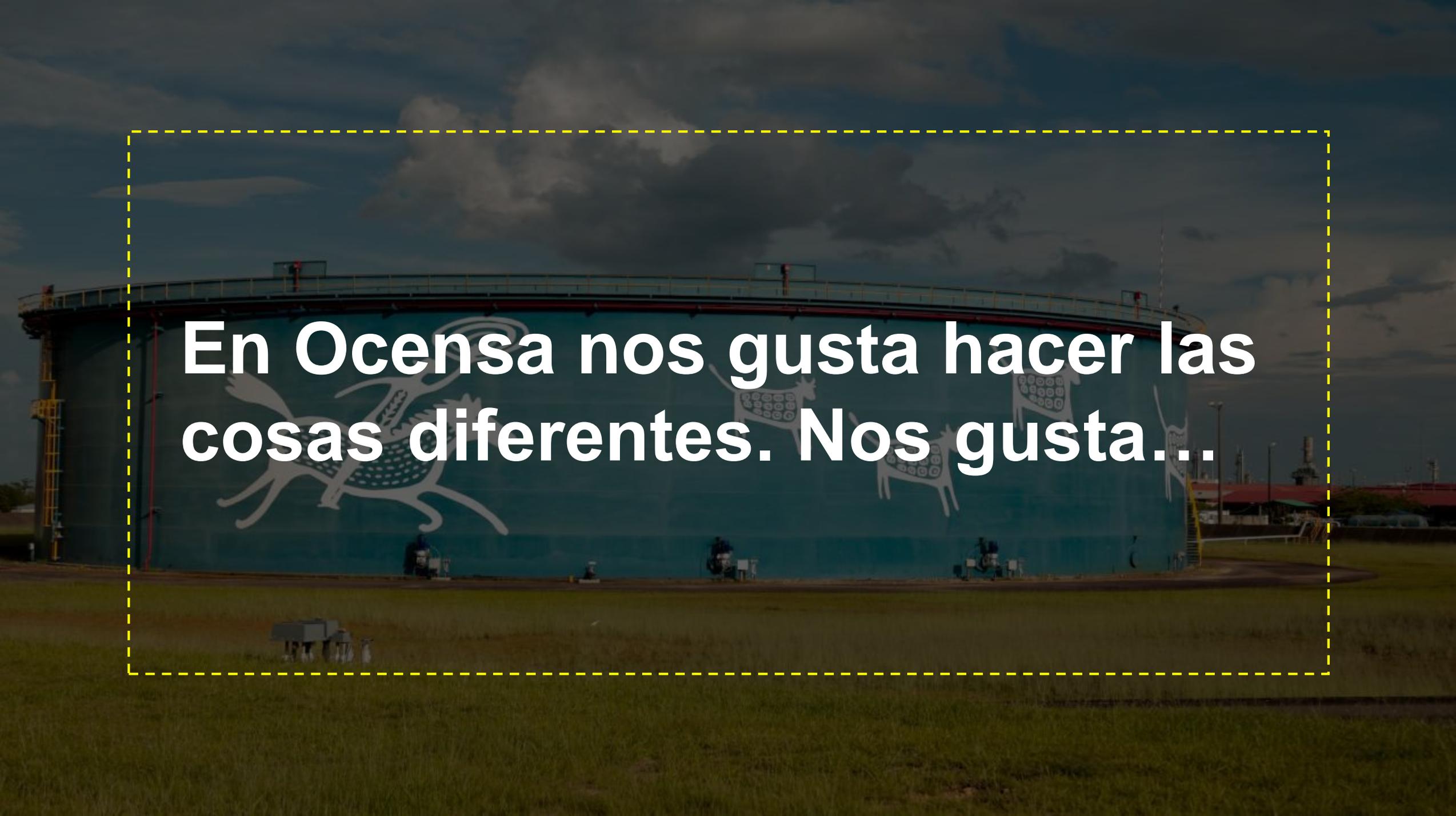
19 TANQUES con capacidad de almacenar hasta **5 MILLONES** de barriles

MONOBOYA ONSHORE con capacidad de cargue de buques de hasta de **2 MILLONES** de barriles

11 ESTACIONES, **10** de bombeo y **1** de control de presión

DESCARGADERO de carrotanques con capacidad de **88 KBPD**

ACCIONISTAS: CENIT (72, 6%) , ADVENT INTERNATIONAL (22, 4%) Y DARBY PRIVATE EQUITY (5,0%)



En Ocesa nos gusta hacer las cosas diferentes. Nos gusta...

INNOVAR

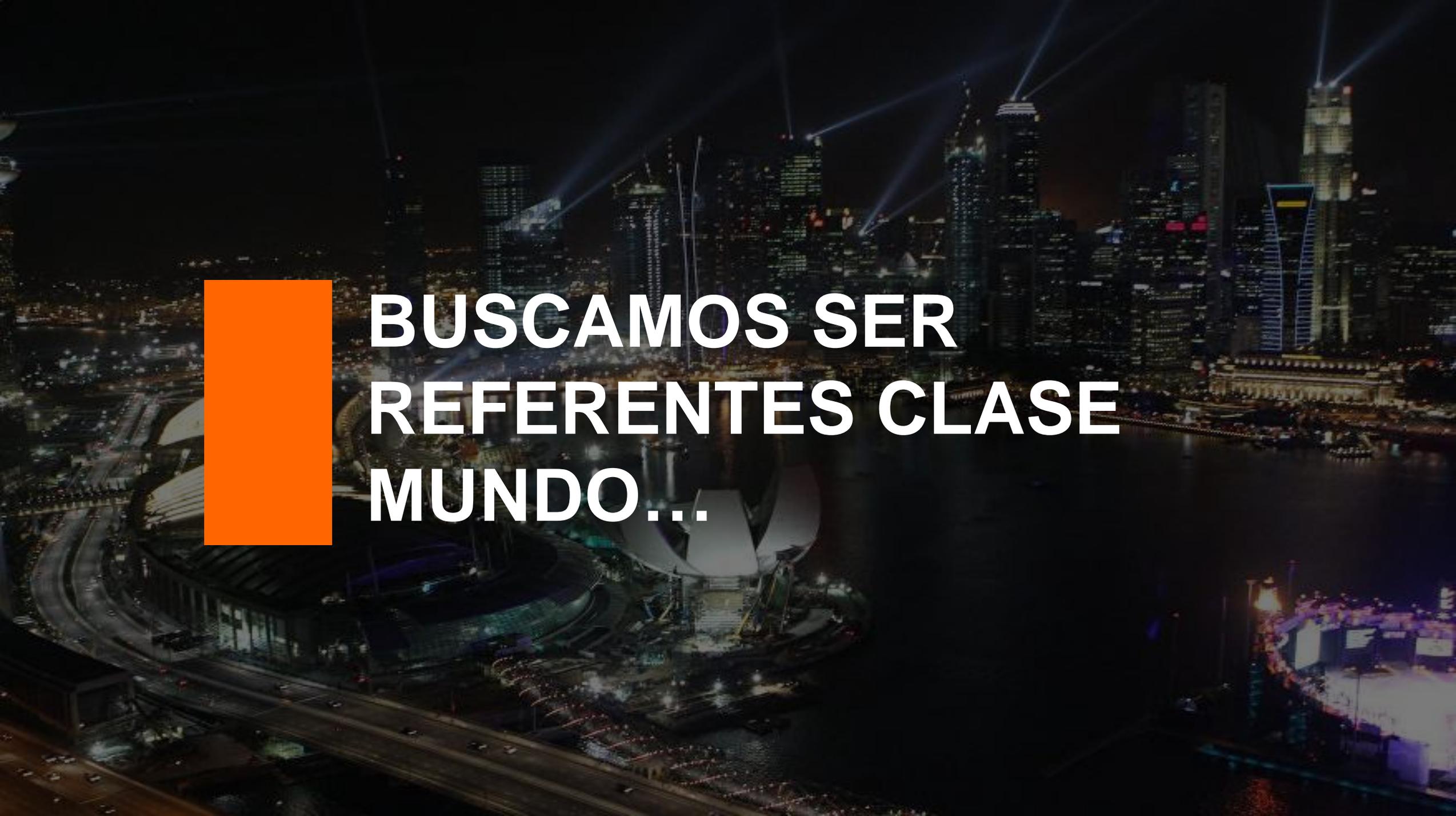
Apalancamos la cultura Organizacional y los resultados de negocio de forma radical



PENSAR DIGITALMENTE

Nos transformamos desde el 2017 a una compañía Digital





**BUSCAMOS SER
REFERENTES CLASE
MUNDO...**

CAMBIO

REQUIERE VIVIR Y
CONTAR OTRAS
HISTORIAS A OTRO
RITMO



Competencias empresariales a habilitar



No solo es el mantenimiento y el activo



Cultura ampliada, desde el diseño organizacional



Pensamiento en prospectiva y acción en el presente

Competencias empresariales a habilitar



Coherencia entre el pensar,
comunicar, sentir, hacer y
movernos



Liderazgo Inteligente, con
tecnología como apalancador



Flexibilidad y movimiento
constante

HOY

**HACKEAR
EL
FUTURO**

FUTURO



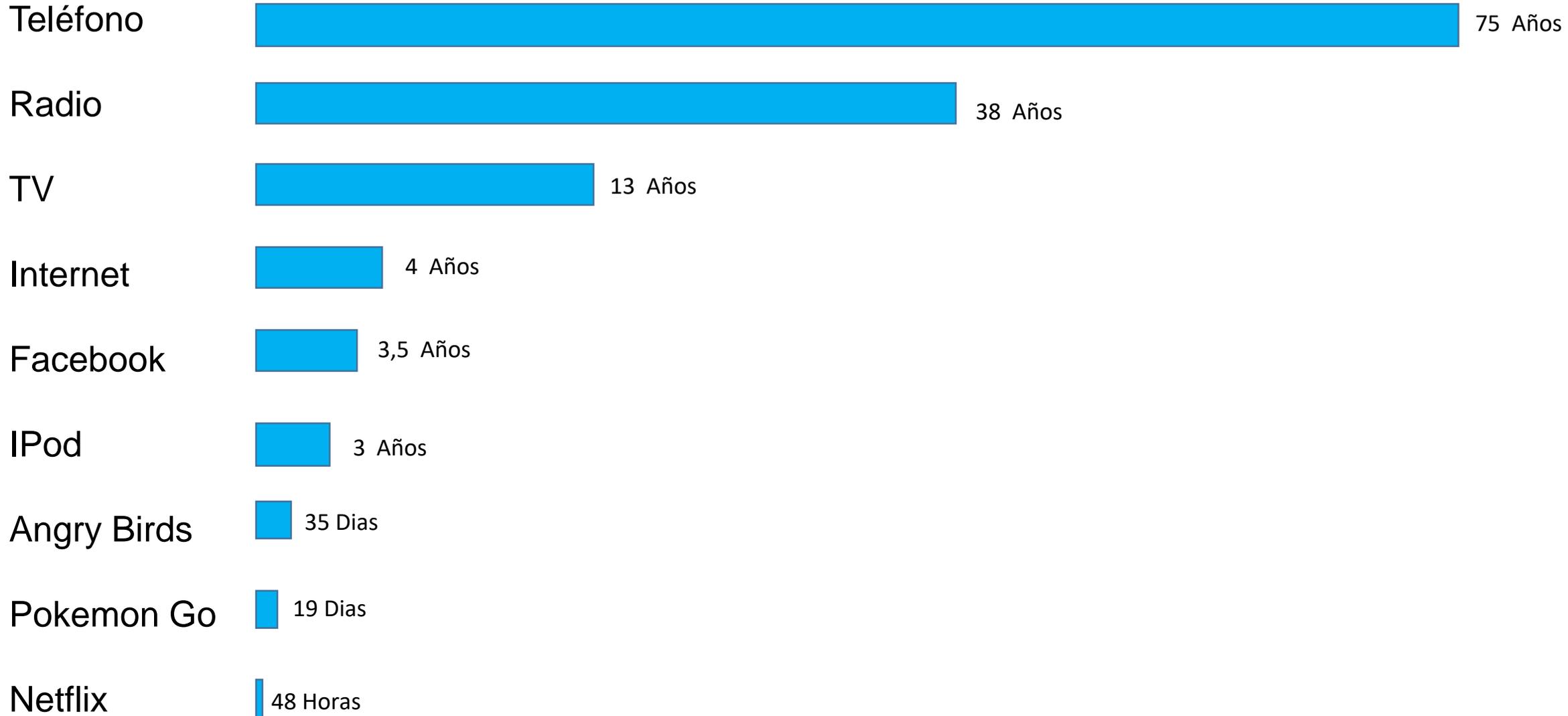
**TRANSFORMACION Y
EVOLUCION**



DICK FOSBURY

Por que cambiar a otro ritmo?

Tiempo hasta llegar a los 50 millones de Usuarios...



BARRERA DEL PILOTO AUTOMÁTICO

Cuando estamos demasiado acostumbrados a algo, nos queda imposible verlo distinto.

R. VON OECK



BARRERA DE LA COMPLEJIDAD

Si no tiene nada que decir,
dígalo de manera complicada.



BARRERA DE NUEVOS CODIGOS...

	Antes	Ahora
Foco	Pensión y Salud	Propósito
Necesidad	Gran Jefa(e)	Gran equipo
Horarios	de 9 a 5	Objetivos
Lugar de trabajo	Oficina	Donde sea
Permanencia	Toda la carrera	Mejor oportunidad
Influencia	Jerarquía	Mejores ideas

LA AGENDA

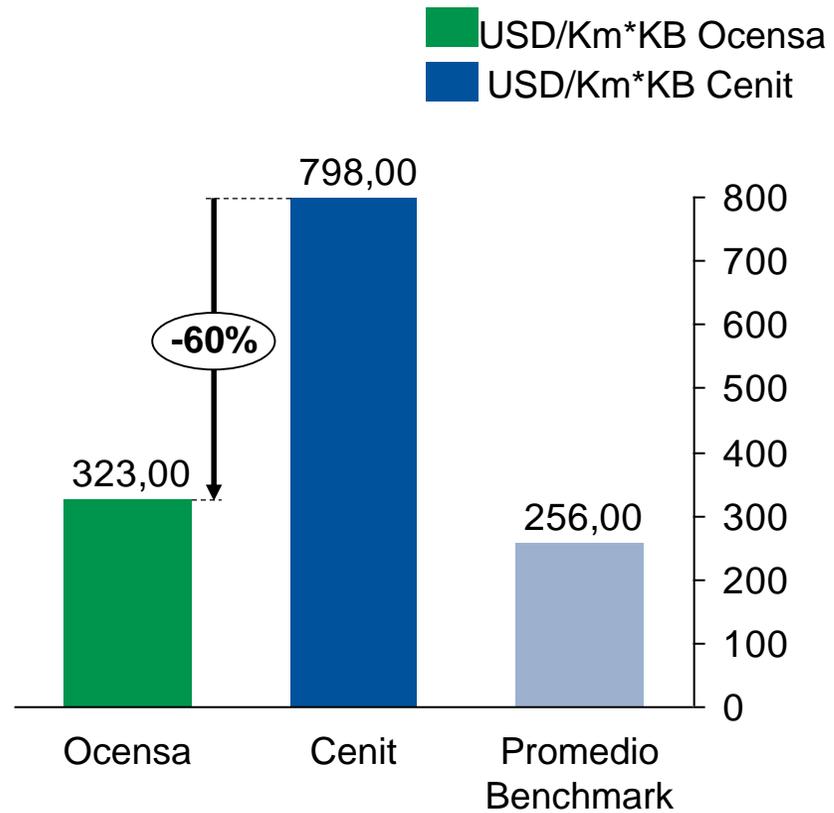


A photograph of an industrial facility, possibly a power plant or refinery, featuring a complex network of large, light-colored pipes and several large, teal-colored machinery units. The facility is situated in a grassy field with trees and a cloudy sky in the background. The image is dimly lit, with a dark overlay.

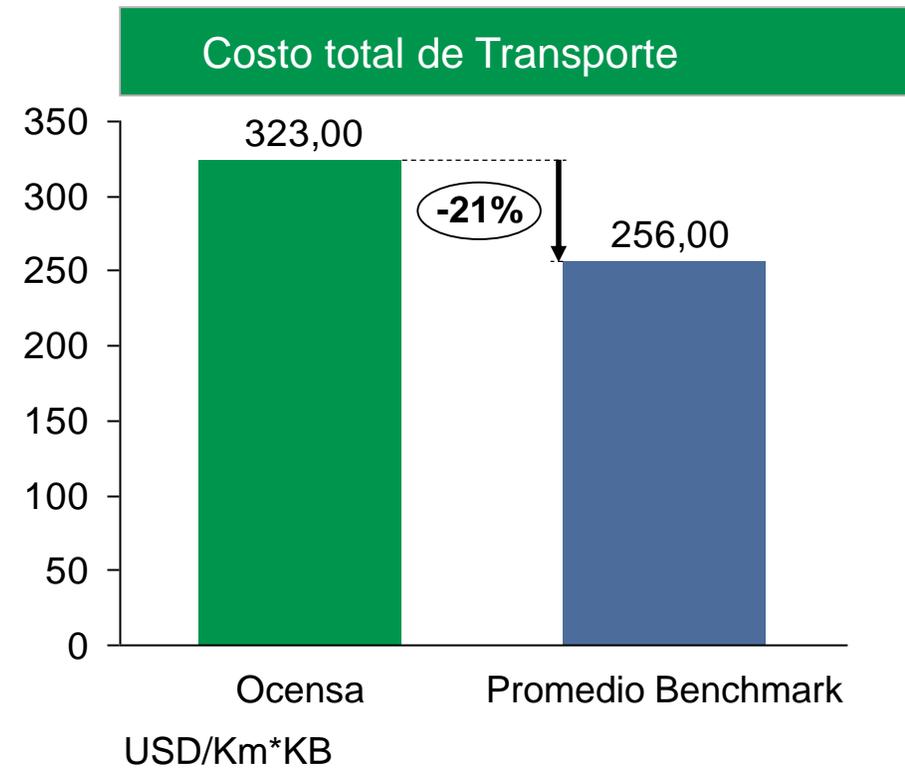
01

ORIGENES... A LA EXCELENCIA

Nivel Nacional

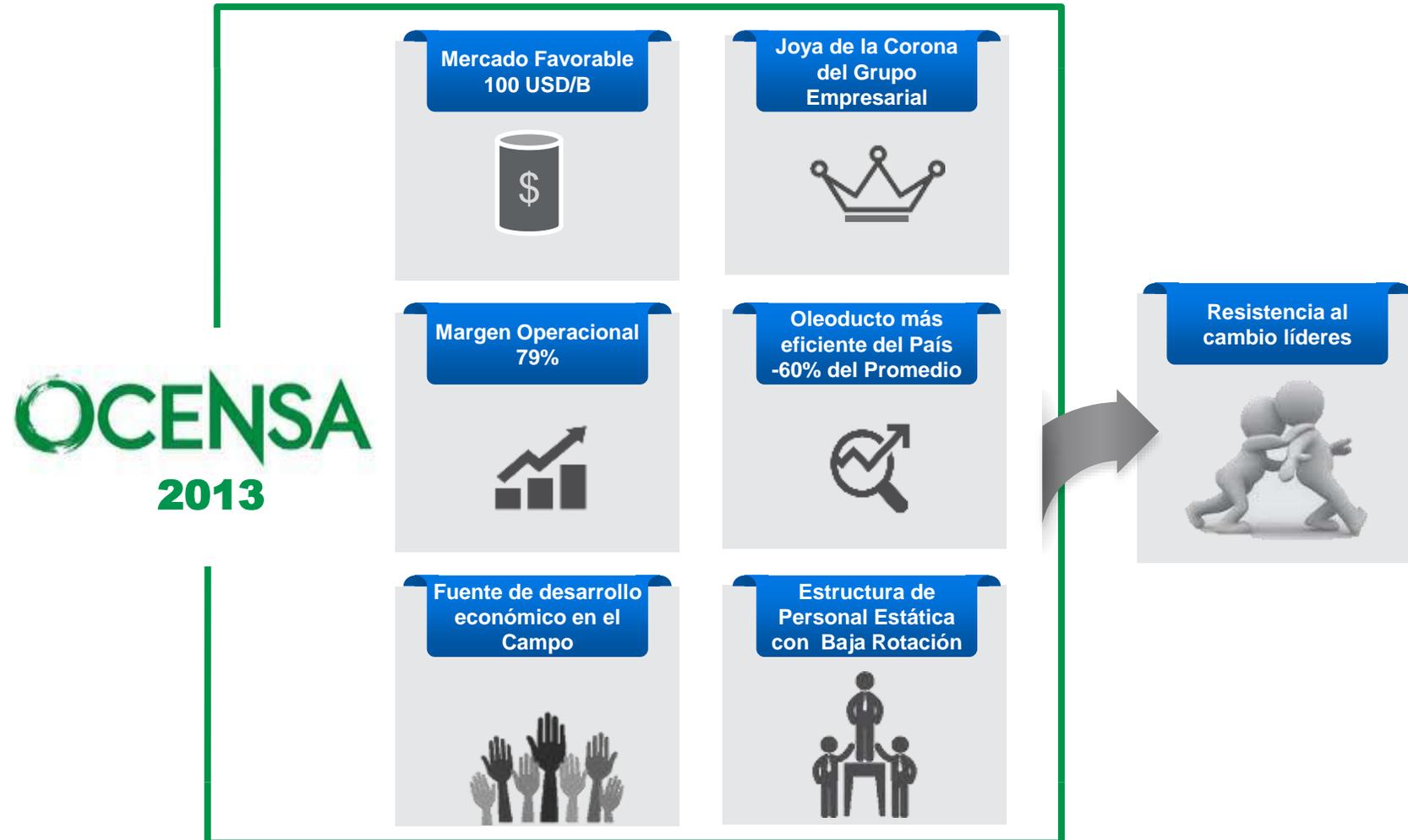


Nivel Mundial



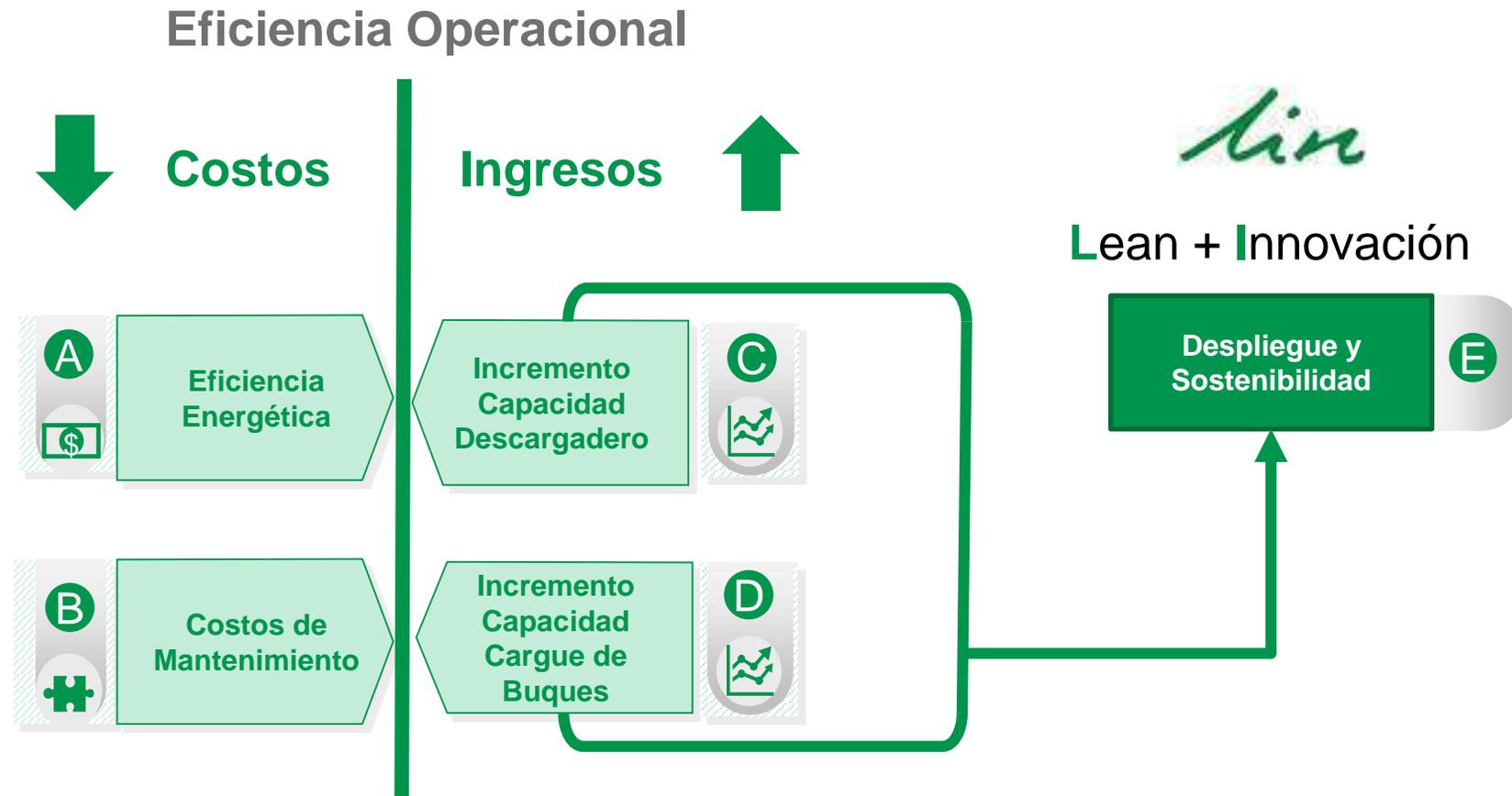
Metas retadoras. Pensamiento 10X

La cultura del Petróleo y el posicionamiento, constituían un desafío al incorporar una iniciativa de optimización en el camino a la Excelencia



Como logramos romper paradigmas
y cambiamos mentalidades hacia
nuevas visiones de futuro

Para lograr el Objetivo se desarrollaron Palancas Operacionales y se incorporó un Sistema de Gestión Lean



Cual es nuestro caso de éxito,
sistemático?

An aerial photograph of a large industrial facility, possibly a refinery or chemical plant, featuring a long, low building with a red roof and a large paved area filled with numerous tanker trucks. The scene is set against a backdrop of green hills and a cloudy sky.

02

**EL CAMINO PARA SER
REFERENTE DE CLASE MUNDO**



CINCO MENSAJES DE
INNOVACIÓN

PONERNOS EN LOS ZAPATOS DE OTROS...

Pensar en las verdaderas necesidades del cliente, cual es el valor superior que le podemos entregar.





User Experience

Design





The Pedalflo

MWI
CORPORATION



**QUE TIENEN EN COMUN
ESTAS SERIES DE
NETFLIX**



NETFLIX
STRANGER THINGS

RESTRICTED AREA
NO TRESPASSING
U.S. GOVERNMENT PROPERTY

A photograph of a person's back, showing their spine and shoulder blades. The person is wearing a dark, textured garment. The word "DARK" is overlaid in large, white, sans-serif capital letters across the center of the back. The background is a textured wall, possibly stone or brick, with a warm, golden-brown light source on the right side.

DARK



THE

A promotional image for the Netflix series Sense8. On the left, a large, dark purple silhouette of a human head in profile is shown, with the word "sense8" written across it in a glowing, white, lowercase font. Below the title, the text "A NETFLIX ORIGINAL" is visible in a smaller, dark font. To the right of the silhouette, the eight main cast members are posed against a brick wall. They are arranged in two rows: four standing in the back and four sitting or kneeling in the front. The cast members include a woman in a black and white polka-dot dress, a man in a blue shirt and black vest, a woman with short white hair in a dark jacket, and a woman with long dark hair in a white floral top and blue skirt. The other four cast members are also dressed in contemporary, casual-to-business-casual attire. The background is a textured brick wall with a warm, brownish-gold color palette.

sense8

A NETFLIX ORIGINAL

**QUE TIENEN EN COMUN
ESTAS SERIES DE
NETFLIX**

6 ecosystems

Silicon Valley

Transparency in
Venture Capitalism

London

Strong Focus on
Tertiary Education

Berlin

Future Oriented
Sector Clusters

Tel Aviv

Highly Organized
R&D Cooperation

Santiago de Chile

Global Entrepreneurship
Community

Silicon Valley

With extremely standardized legal documents and a large number of VC (Venture Capital) experts, Silicon Valley offers entrepreneurs a whole host of options that enables them to easily access the resources required to develop a start-up as quickly and as efficiently as possible.

London

With 40 excellent Higher Education Institutes and with 43 percent of its population possessing a tertiary degree, London has an outstanding pool of skilled workers.

Berlin

Berlin serves as an exemplary role model that displays the positive impact that strategic clustering can have upon a city's ecosystem. The city gathers together exceptional R&D centers, international human capital and sizable enterprises. It's the city's way of achieving excellence within their future sectors.

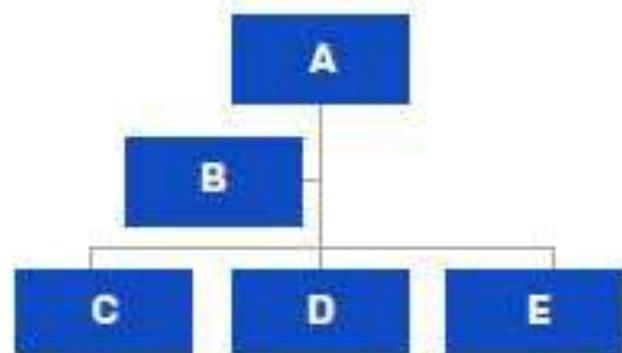
Tel Aviv

The Government encourages highly intertwined activities and co-operation between its R&D centers, universities, MNCs and SMEs, mainly through enabling risks for VCs and organizing sizable multi and bilateral R&D research funds.

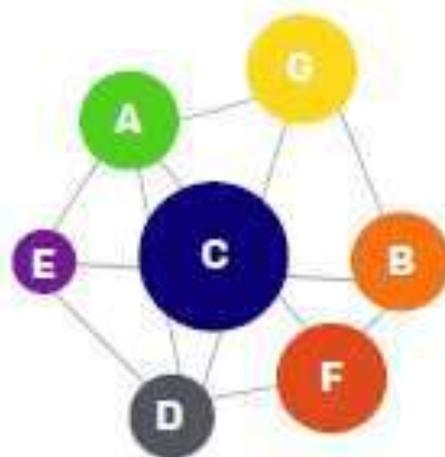
Santiago

Santiago is an excellent example of how the public sector can nurture, sustain and foster an entrepreneurial mindset in a short period of time, by creating a visionary type of environment for innovation.

CONEXIONES EXTRAORDINARIAS



Como las empresas **eran**



Como **"son"**



Como **funcionan**



APPLE
PARK



EL
POOD DE LA
R

OCENSA

Bienvenido al
**GARAJE
DE I+D**



"EL FUTURO ES AHORA"

GARAJE I+D

OCENSA *live*

CONSERVADOR

Business as Usual, el negocio se mantiene

Enfocarse en la captura de valor y crecimiento, aprovechando la experiencia que se tiene y diversificando el negocio para darle mas dinamismo y abrir las puertas a nuevas innovaciones que posicionen a Ocesa

Escenario asignado para los **Ocensacionales**

PESIMISTA

El negocio de crudo ya no es un negocio viable

Cambia el modelo de negocio, pero la necesidad de la energía sigue existiendo en el mundo, solo que se mantiene de otra manera “electricidad con energías renovables”

Escenario asignado para los **Shifters**

OPTIMISTA

Mayor demanda y negocio creciente para Ocesa

Aprovecha todo lo que se tiene en la empresa actualmente para beneficios en rentabilidad. Por ejemplo todo el conocimiento adquirido no solo es inversión sino que se puede volver ganancia.

Escenario asignado para los **Drimers**



A todos se les entregó un periódico con las noticias del 25 de septiembre de 2028, un futuro a 10 años, cada periódico tenía reflejado uno de los tres escenarios posibles, por lo tanto las noticias eran el reflejo de ese escenario en todas las áreas Económico, político, tecnológico, científico entre otros.

El futuro del petróleo y el gas: ocho audaces predicciones de la industria

Perforaciones inteligentes

Transformación del sector por medio de **Blockchain** y este como potencial de **eficiencia en la gestión energética**.

Algunas alternativas de **reemplazo de combustibles líquidos**

Visión de futuro lejano en la transición del crudo a **energías renovables**

Tecnología como facilitador de la transformación

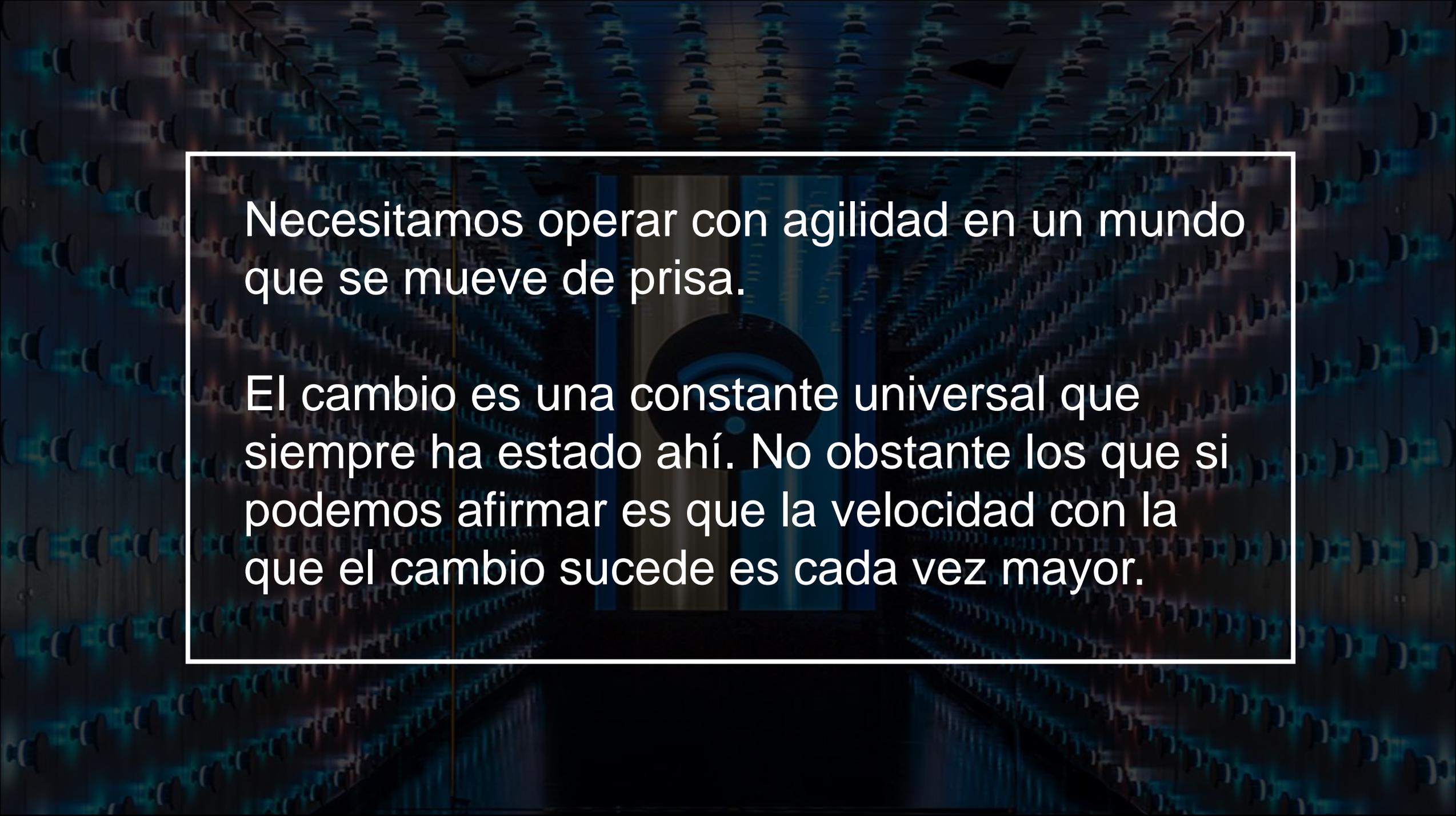
Foco en mejorar la productividad y control dinámico de los activos vía **tecnologías inalámbricas y dispositivos inteligentes**

Cuando las compañías logren la **maduración de la transformación digital** es donde se potenciarán los ahorros significativos y eficiencias.



LA AGILIDAD ES COMO HACEMOS LAS COSAS

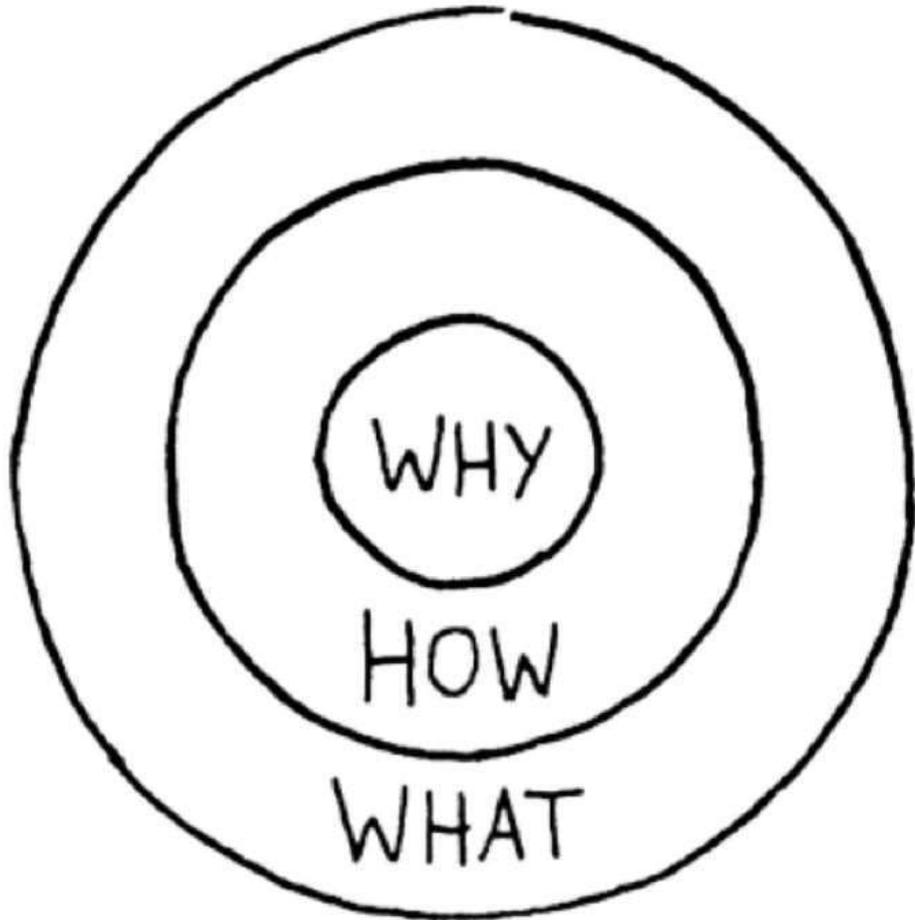
Trabajamos con metodologías ágiles como SCRUM, para movernos a otro ritmo y generar valor a nuestros clientes.



Necesitamos operar con agilidad en un mundo que se mueve de prisa.

El cambio es una constante universal que siempre ha estado ahí. No obstante lo que si podemos afirmar es que la velocidad con la que el cambio sucede es cada vez mayor.

LA CLAVE ES EL PORQUÉ



QUÉ

Potencializar el crecimiento y la eficiencia en el transporte de crudo por oleoducto

CÓMO

Desarrollando cultura y otra forma de lograr resultados a través de metodologías ágiles

POR QUÉ

Debemos ser mas ágiles que la industria en generar valor para el país

ESTRATEGIA DE SCRUM



Desarrollo de habilidades y competencias: Certificación en:
Scrum Master (70)
Product Owner (20)
Scale (1)



Caso de Éxito. Logro de victoria temprana
SUMA en operaciones (Mantenimiento) – Coaching aplicando la Biblia



SPONSOR en todos los niveles



Comunicaciones desde la socialización por diferentes canales, hasta el voz a voz en los resultados logrados



Sostenibilidad en la apropiación aplicación de la metodología
7 proyectos en 2019



Certificación en Scrum



Con el fin de generar una cultura de agilidad en la organización es necesario entregar una nueva forma de hacer las cosas y gestionar el día a día con metodologías que nos generen mas competitividad, en este caso, Scrum.

Se entendieron los principios de los proyectos agiles en equipos de trabajo

Manejo de proyectos por Sprint entregando valor al cliente en etapas tempranas.

3 Equipos interdisciplinarios movilizados de proyectos certificados



desarrollo de capacidades básicas en Agilísimo



Se realiza taller con todo el equipo de abastecimiento frente a desarrollar capacidades de productividad en el tema de agilísimo.

30 Personas con principios de Agilísimo y con herramientas básicas para mejorar la productividad

CARACTERISTICAS PARA **GESTION DE** **SCRUM** EN OCENSA



**Para ser ágiles no es
trabajar mas duro, es
trabajar mas inteligente**



**Identificar previo a los
proyectos los **habilitadores**
estratégicos**



Buscar la **no multitarea**

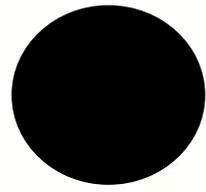


Compromiso de la célula de trabajo y claridad de roles



El poder del prototipo o PMV





PREGUNTONES

NECESITAN ENCONTRAR UNA RESPUESTA A TODO



¿POR QUÉ EL
CONDUCTOR
SE DETIENE
VARIAS VECES
EN EL CAMINO?



MARY ANDERSON 1903

Invento las Plumillas



Consiguió una lámina de goma resistente y la unió a un brazo metálico por medio de resortes. Ingenió una conexión para poder accionarlo desde el interior mediante una palanca y luego de varios diseños lo probó en un tranvía.



TRANSFORMACION DIGITAL

amazon go

amazon go

amazon go

NO LINES. NO CHECKOUT.
(NO, SERIOUSLY.)

JUST WALK OUT
SHOPPING

NO-LINE LUNCH
TRY A HEARTY GRAIN BOWL

FREE
AVAILABLE

TRY
ME

DE
ES
ILY

NO-LINE
BREAKFAST
LUNCH
SNACKS
GROCERY
ESSENTIALS
DINNER



JUST WALK OUT

COMING
LATE
2017

BREAKFAST

JUST
WALK
OUT

SHOPPING



El proceso se automatizo en su nivel máximo, no automatizando ineficiencias.

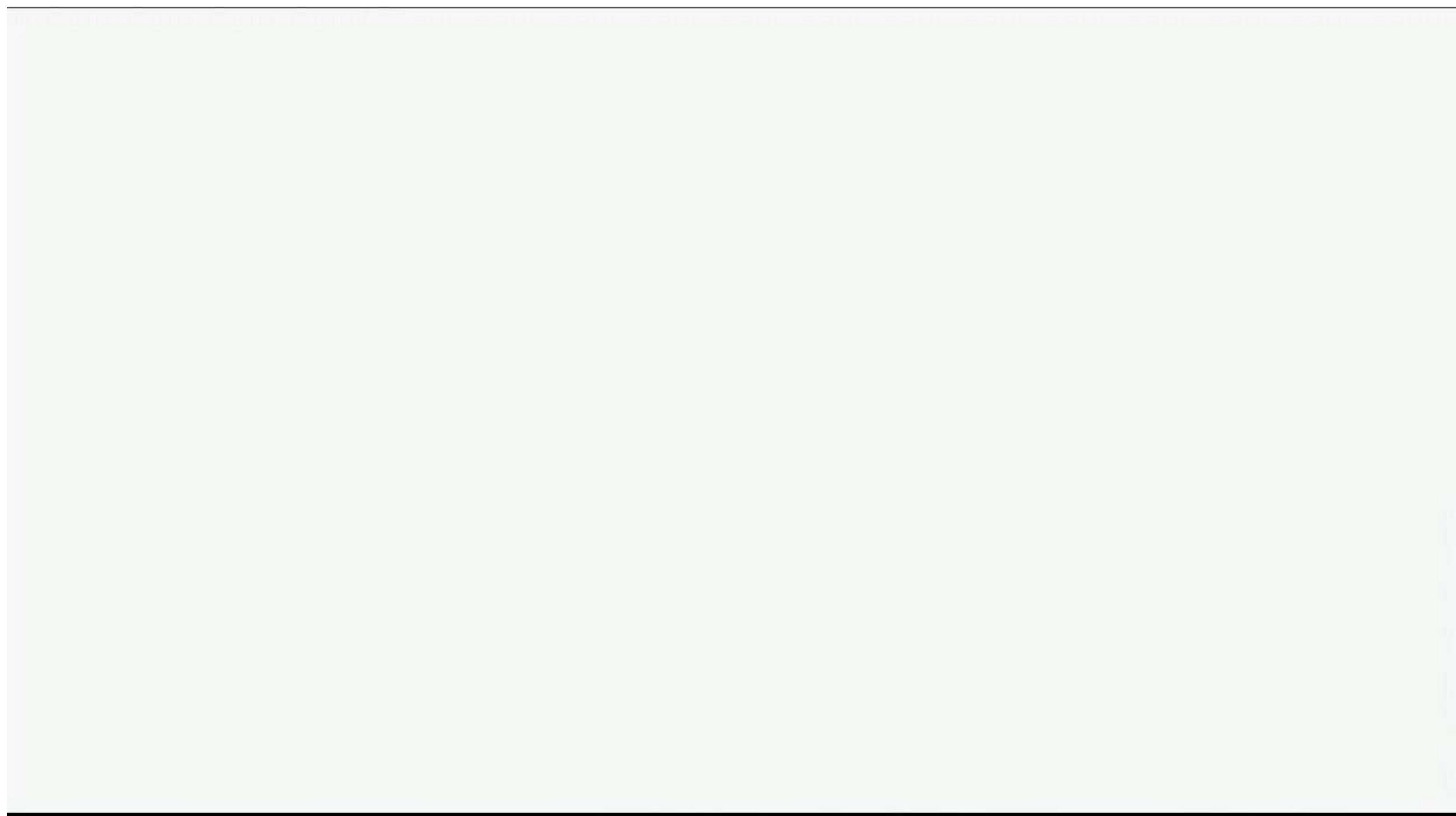
Se logra mejorar los resultados del servicio, mejorando la experiencia del usuario de cara al cliente y entendiendo que produce valor.

No es sincronizarnos por que si, es por que el cliente lo valorara



GOOGLE

El asistente digital de Google será capaz de conversar con personas por teléfono para ahorrar a sus usuarios el esfuerzo de llamar directamente.





CARGILL

La tecnología de reconocimiento facial permite a los agricultores monitorear la salud de las vacas



JIBO

**Robot inteligente actúa como
gerente de casa,
guardia de seguridad y
fotógrafo de familia.**



Esta es tu casa



**FORD &
EKSO BIONICS**

Chaleco exoesqueleto ayuda a los trabajadores de Ford a levantar hasta 15lb de elevación





Con el fin de potencializar la competitividad y alcanzar estándares de clase mundial, la compañía toma la decisión de realizar un programa de innovación rápida apalancada en retos estratégicos de alto impacto. Los tres retos seleccionados buscaron un equilibrio entre la transformación de Ocesa hacia:



Innovation Deconstruction Program 1era Etapa



Cumplimiento y cierre de las etapas del programa frente a los Retos: Se definió transversalmente los componentes de **VARIABILIZACION Y TRASFORMACION DIGITAL, Apalancado en los tres Retos**

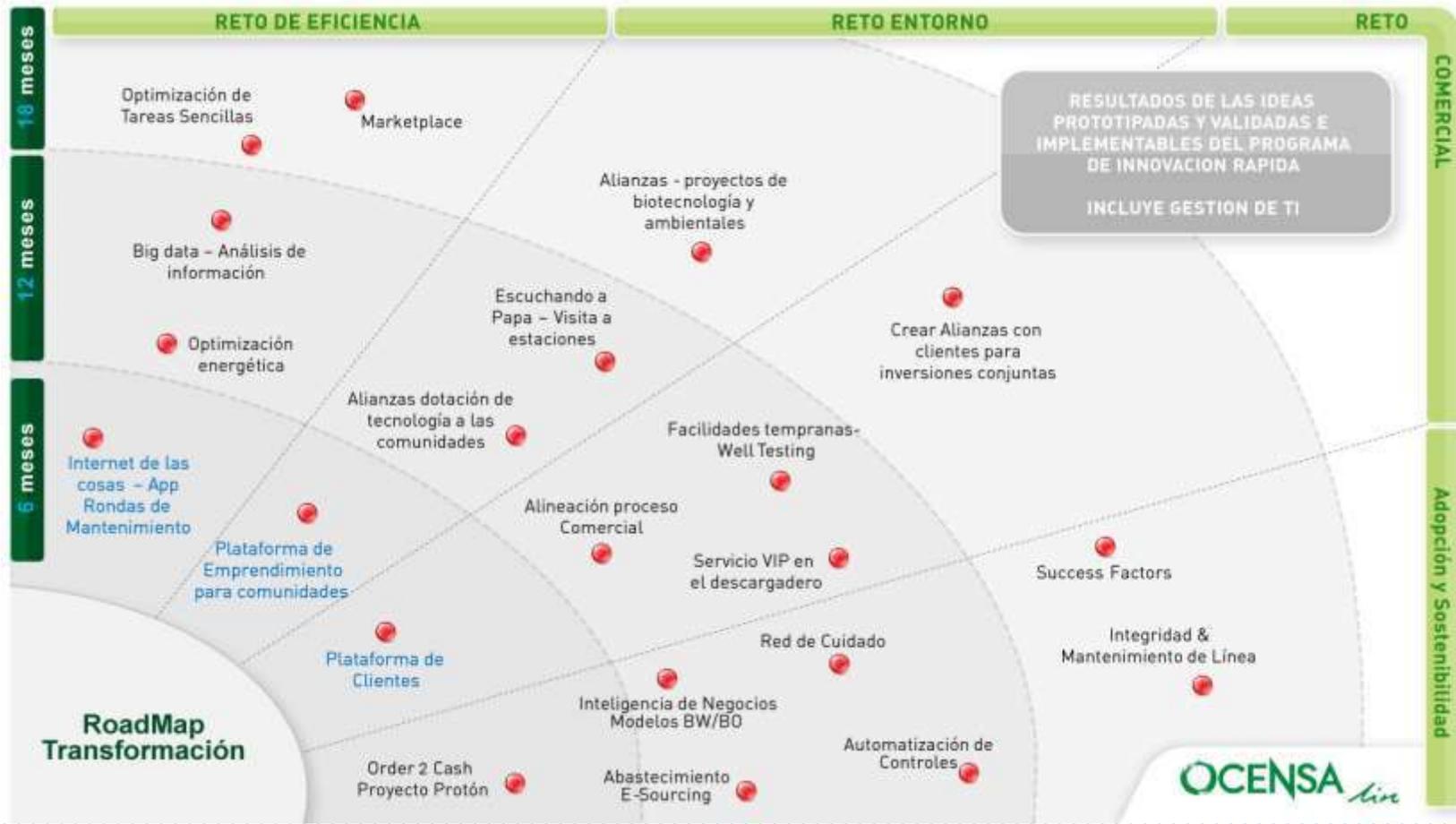


Frente a los tres retos se generaron **353 ideas** (98 Reto Eficiencia + 185 Reto Entorno + 70 Reto Comercial), para definir **15 prototipos** (5 por cada reto) y **3 ideas ganadoras**

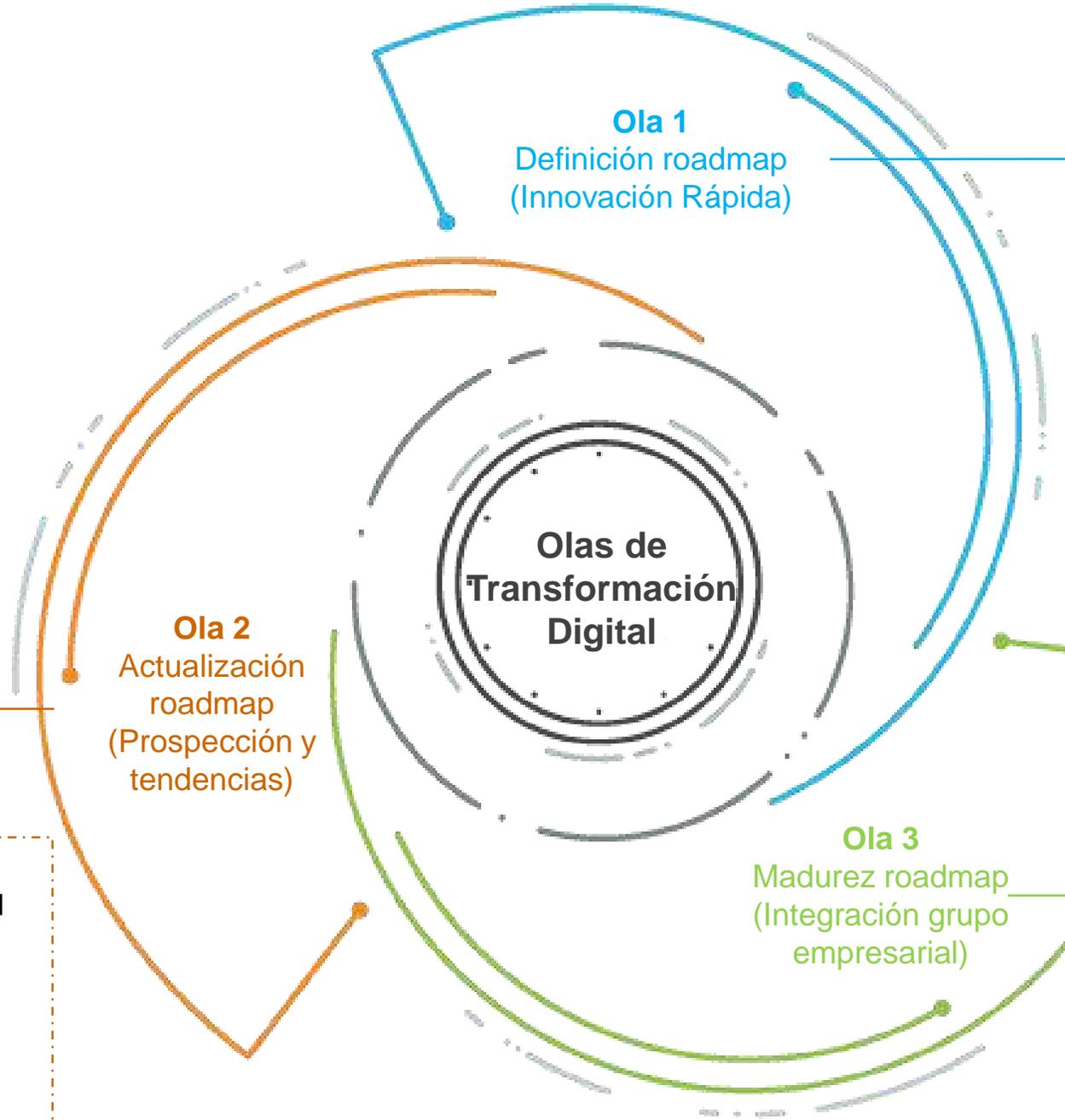


Generando Competitividad a través de la Gestión del Roadmap

OCENSA *air*



- **ENTORNO -** Emprendimiento: Apoyar y dar visibilidad a emprendimientos locales que se desarrollan en las zonas de influencia del Oleoducto. Los emprendedores podrán tener acceso a Donaciones, Inversiones y asesorías.
- **COMERCIAL -** Clientes: plataforma digital (formato Webapp) donde los clientes pueden tener acceso a toda la información relacionada con el servicio que OcenSA les está brindando junto con una eficiente gestión de CRM
- **EFICIENCIA -** IDIPROC (App de Operación y Mantenimiento): Medio digital para transformar el proceso en lo referente a la operación y el mantenimiento en campo y el vínculo con las oficinas Bogotá.



Ultimo trimestre 2017 - 1er Semestre 2018:
Se definieron tres focos estratégicos asociados al roadmap priorizado (Eficiencia, Comercial y Entorno). En curso de implementación y aseguramiento App de mantenimiento, App web de clientes y web de emprendimiento.

2do Semestre 2018:
Estabilización y escalabilidad de ideas implementadas. Re definición y evaluación roadmap de acuerdo a tendencias y necesidades actuales de la organización
Alineación grupo empresarial

2019: Alineación con la estrategia compañía. Estabilización y usabilidad de ideas implementadas. Medición de resultados. Ruta de implementación del Roadmap definido.

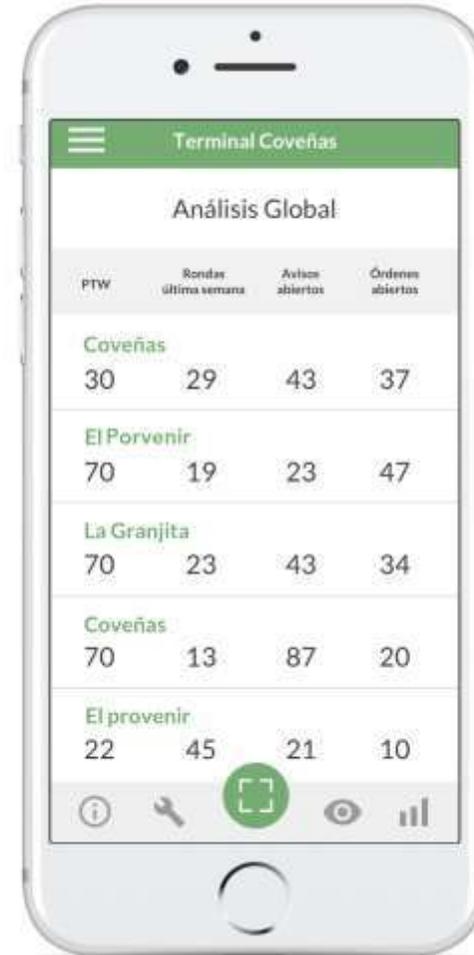
A large red oil tanker ship is shown at sea during dusk. The ship's hull is a vibrant red, and its superstructure is silhouetted against the darkening sky. A smaller tugboat is visible in the distance, positioned near the tanker. The overall scene is dimly lit, with the primary light source being the setting or rising sun, which creates a soft glow on the water and the ship's hull.

03

CASO DE ÉXITO



App Móvil IDIPROC



“Se trata de un medio digital para transformar el proceso en lo referente a la operación y el mantenimiento en campo y el vínculo con las oficinas Bogotá”.

Dicha solución permite realizar las siguientes tareas relacionadas con el mantenimiento de las estaciones:

- **Tener mayor conocimiento sobre el estado de la maquinaria.**
- **Mantener actualizadas al minuto todas las estaciones.**
- **Controlar qué reportes se realizan y programar actividades acordes a esos reportes.**
- **Verificar su estado para cualquier actividad.**
- **Tomar mejores decisiones, anticipar posibles incidencias y reducir errores de inspección.**
- **Transmitir instantáneamente** toda la información recolectada durante la ronda a los equipos de mantenimiento en las oficinas.
- **Mejorar la sincronización entre oficinas y operadores de campo.** Dicha aplicación permitirá una mayor sincronización y transmisión de la información entre operadores de campo y equipos en oficina.

- **Aumentar la eficiencia de la compañía.**
- **Sacar el máximo partido** posible al **conocimiento del operador.**
- **Vincular siempre los avisos no resueltos.**

• **I. Funcionalidades principales**

Ronda Estructurada

- Captar información precisa inmediata.
- Seguridad – Detectar condiciones anormales.
- Verificar el completamiento de la ronda.
- Indicadores de mantenimiento

Permisos de trabajo

- Trazabilidad del permiso. Datos a recolectar:
- Motivar el cambio de papel a digital.

Información técnica

- Acceder a la ficha técnica del equipo.

Información de mantenimiento

- Historial de Avisos y su estado

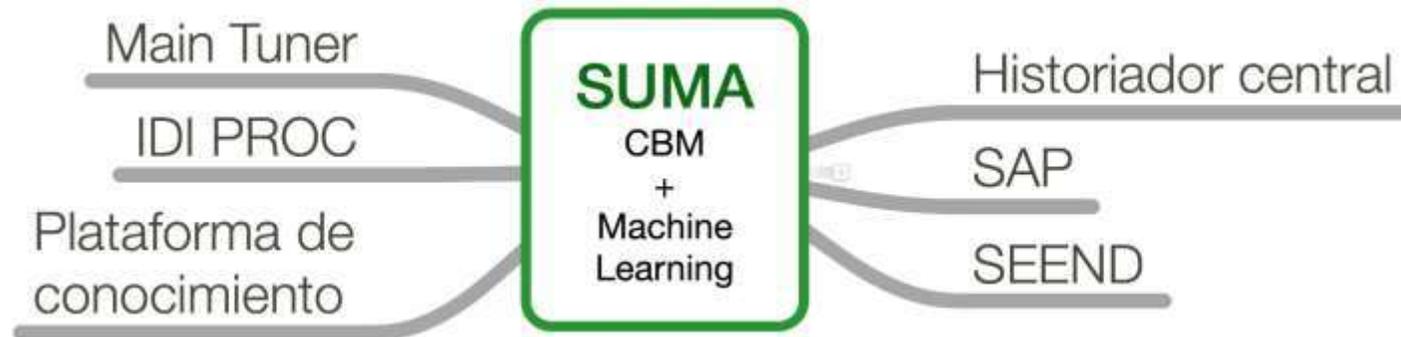
CBM

- Facilidad de realizar inspección y registrar hallazgos.
- Analizar estado del equipo utilizando alguna técnica de monitoreo (térmica, vibraciones, ultrasonido).

OCENSASUMA



OCENSASUMA



Incoativa de transformación digital para la supervisión de la salud de activos en tiempo real, fomentando la detención temprana de averías no críticas para la generación de acciones de mantenimiento oportunas antes de que desencadenen fallas funcionales de los activos

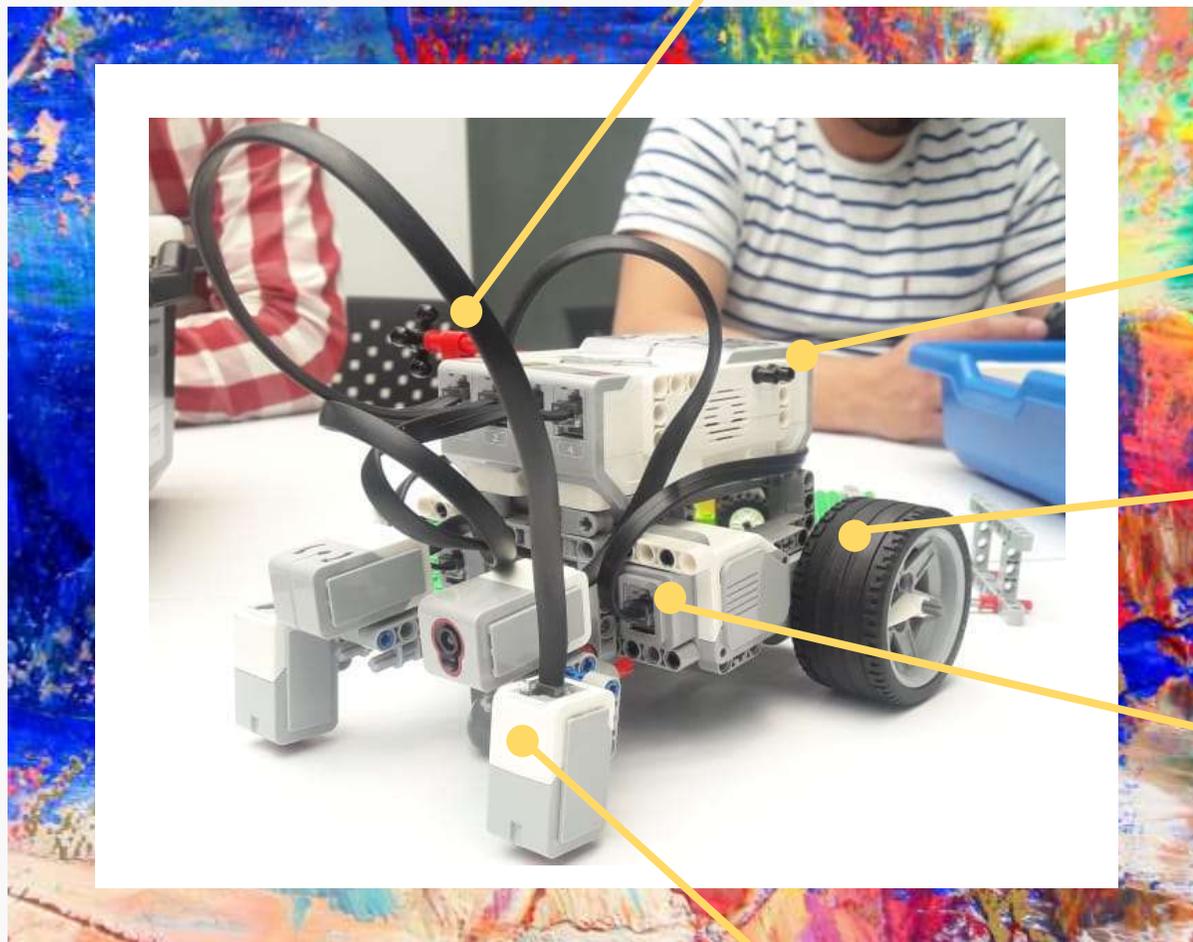


DANDO PASOS AL FUTURO

OCENSA *lin*

Antena de comunicación con la central para dar mediciones.

Prototipo No 1



Tiene un sensor que hace un mapeo 3D para tener un esquema del tanque.

Ruedas delanteras amplias, brinda mayor contacto a la hora de subir el tanque.

Sensores para detectar obstáculos y grietas.

Sensores en la parte de atrás para tomar las mediciones (temperatura y espesor)

Generalidades

Permite imprimir un modelo para ver el tanque.

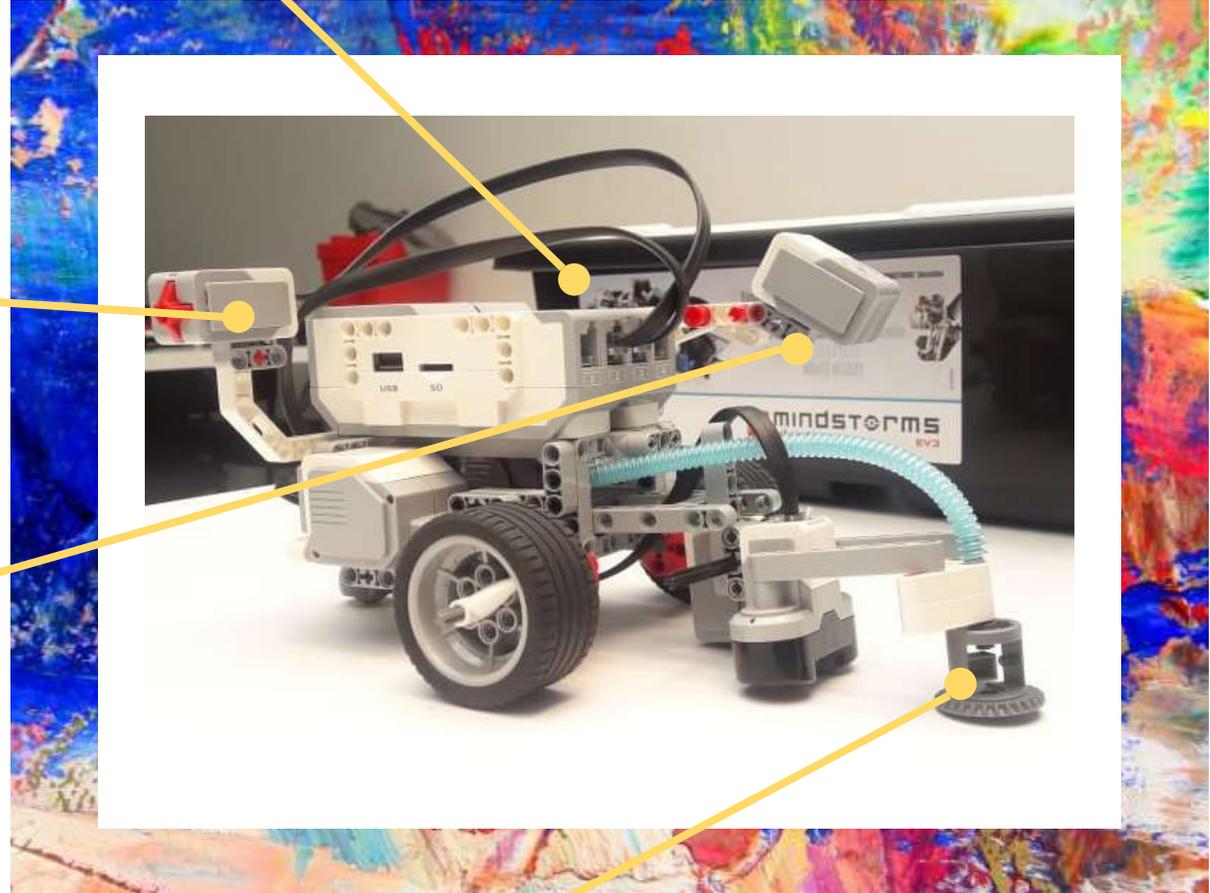
Resistente en caso de caída en el tanque.

Se desplaza de manera aleatorio alrededor de todo el tanque .

Pequeño para que sean muchos Robots.

Paneles solares para poder tener carga en la noche y haga mediciones continuamente.

Prototipo No 2



Antena de comunicación para tener control desde la central.

Sensores para tomar medidas (temperatura y espesor) y detectar obstáculos.

Realiza limpieza específica del tanque para tomar mediciones, por medio de hidratante.

Generalidades

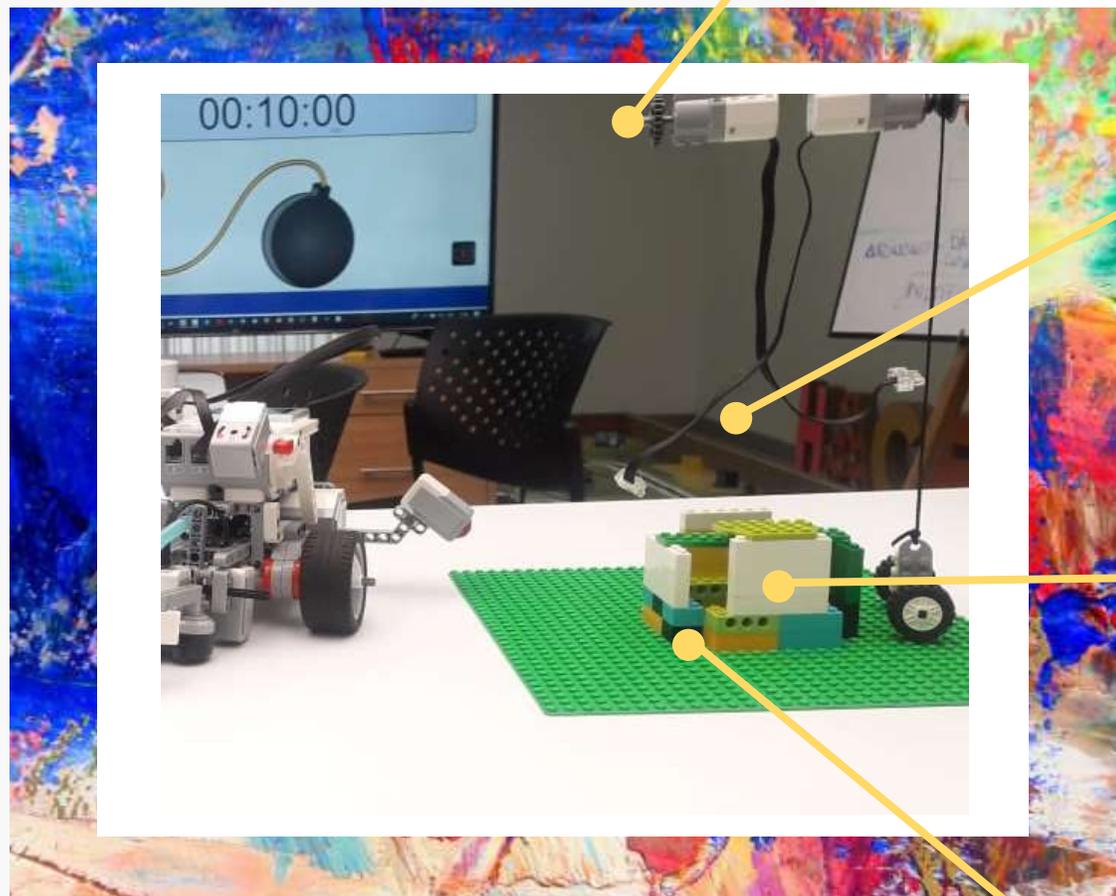
Sensores de Sonido e Infrarojo para tomar medidas diferentes y poder comparar.

Configuración automática para que funcione de noche.

Gira 360 grados para tomar mediciones para impresión 3D

Sensor de contacto para saber el final de las mediciones.

Prototipo No 3



Hace un recorrido constante para saber las mediciones (Temperatura, espesor) y averías.

Tienen un a impresora 3D para ver el modelo tanto por dentro como por fuera del tanque.

Sensor de para hacer seguimiento constante de donde está el sensor.

Generalidades

Se debe resolver el tema de la fricción.

Mejora la complejidad de instalación en el tanque.

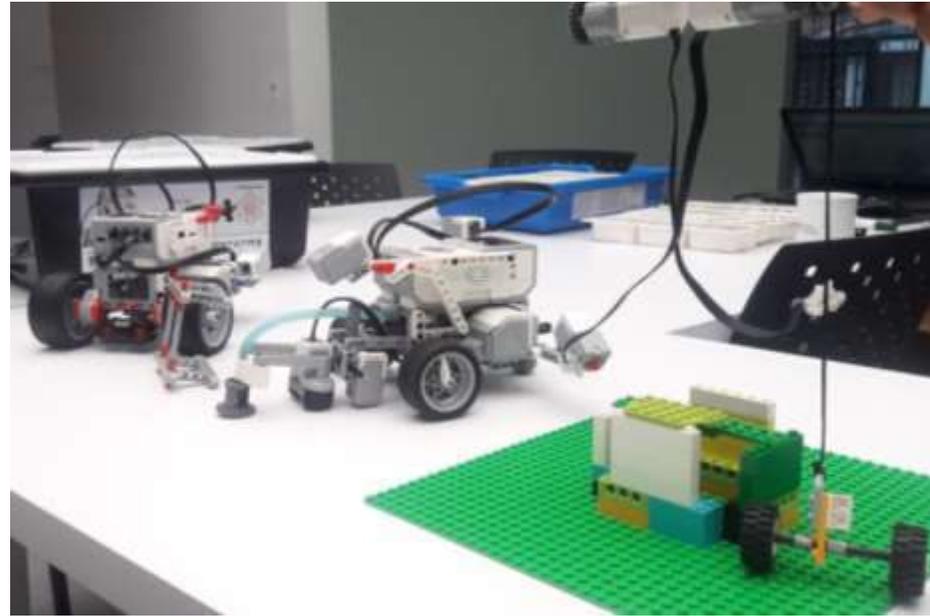
Se desplaza por todo el tanque de manera circular.

Dos Robots uno interno y otro externo.

Factores en Común de Prototipos

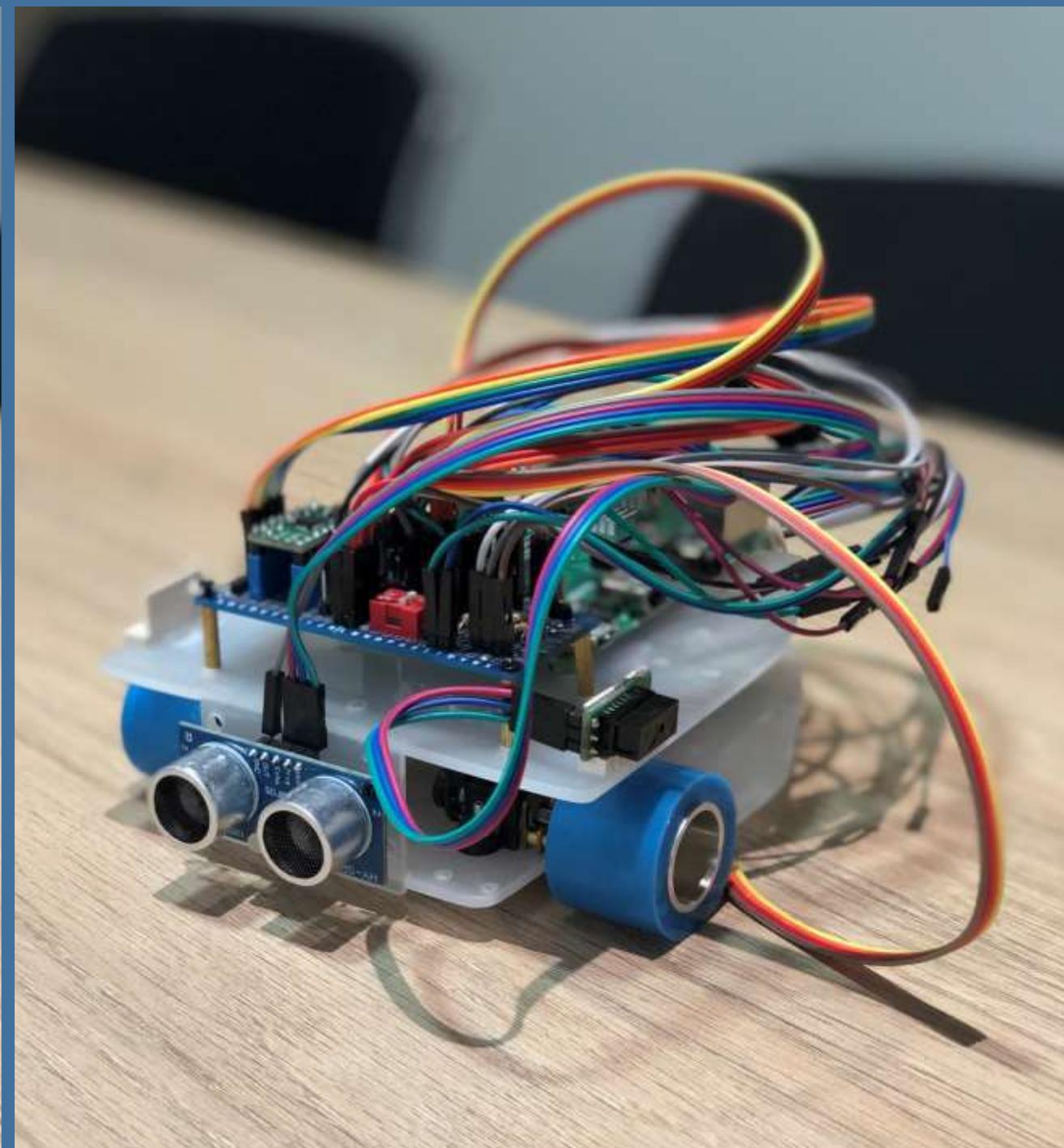
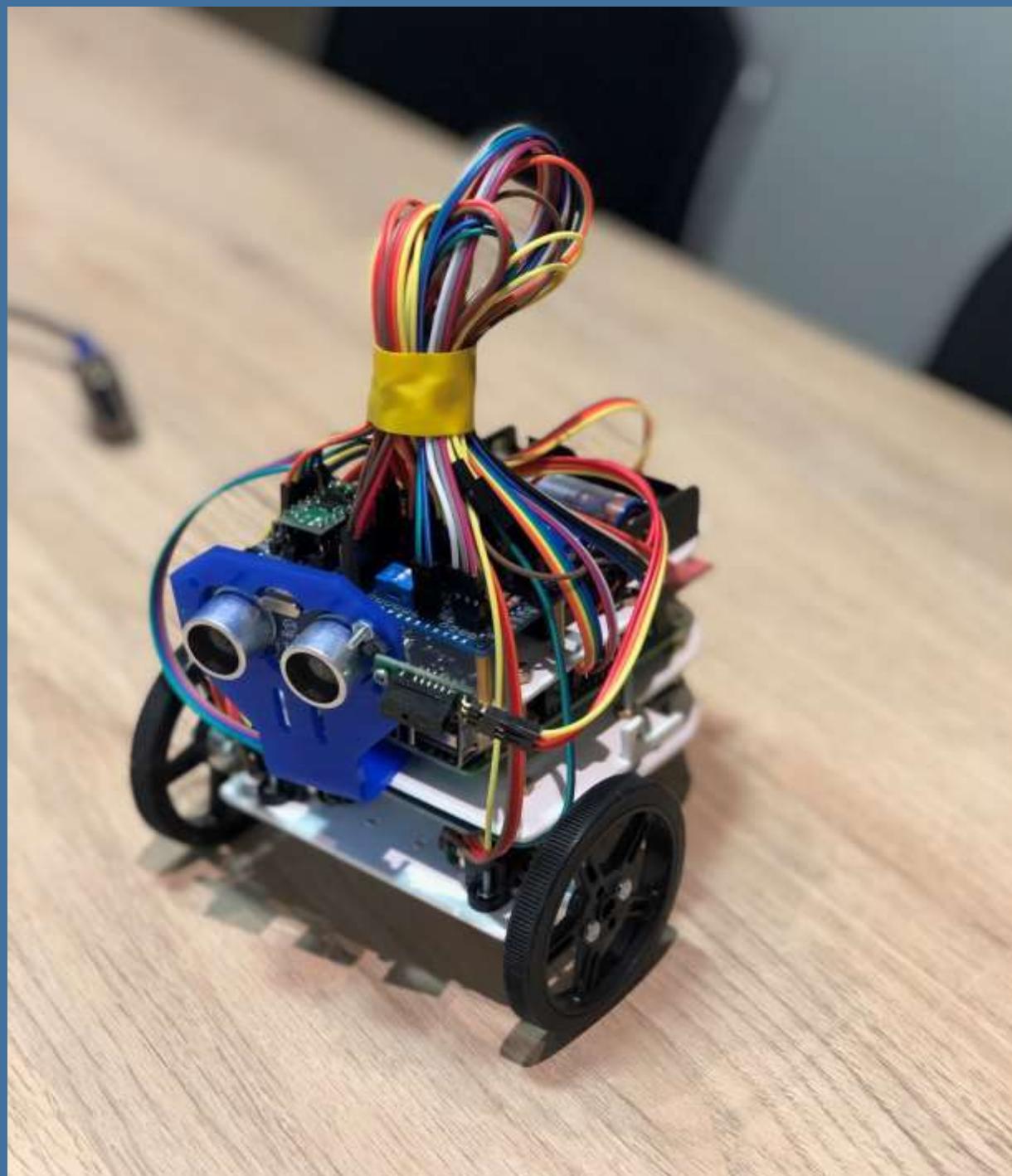
- Compacto
- Función de limpieza
- Impresora 3D aprovechando estructura
- Económico (Parte motora)
- Cool (parte sensitiva)
- Sectorización

- Indestructible dentro de nuestro rango de acción
- Capacidad comunicación
- Nos de datos
- Autónomo



Conceptos Importantes Primer Modelo

- Debe ser **Autónomo**.
- Debe **mapear el tanque**, brindar información de datos y comunicación.
- Debe ser **Multifuncional**, esto permite ahorrar muchos procesos, acciones y costos.





VISUALIZADOR

GEOGRÁFICO

OCENSA



VIGO es la **herramienta corporativa** de Ocesa, diseñada y enfocada en la administración versátil e interactiva de los diferentes elementos que componen los sistemas de transporte de hidrocarburos.

1. VIDEOS RENDER ESTACIONES
2. IMÁGENES ORTORECTIFICADAS



Calcular áreas, distancias.

Determinar las coordenadas planas con precisión submetrica.

Identificación y verificación de detalles .

Visualización de infraestructura





Ubicar en tiempo real Infraestructura de OCENSA.

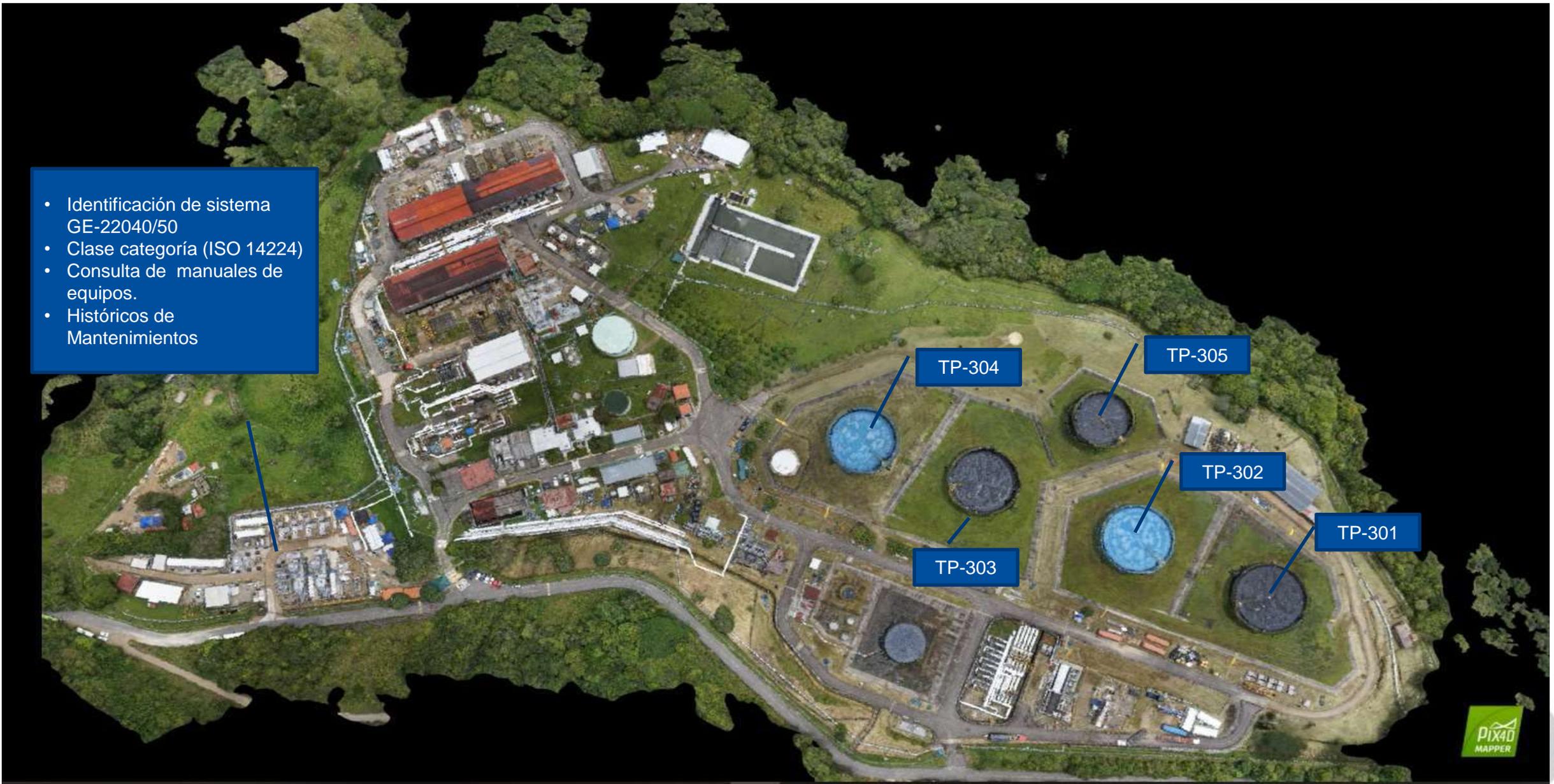
Determinar las coordenadas planas EN SITIO.

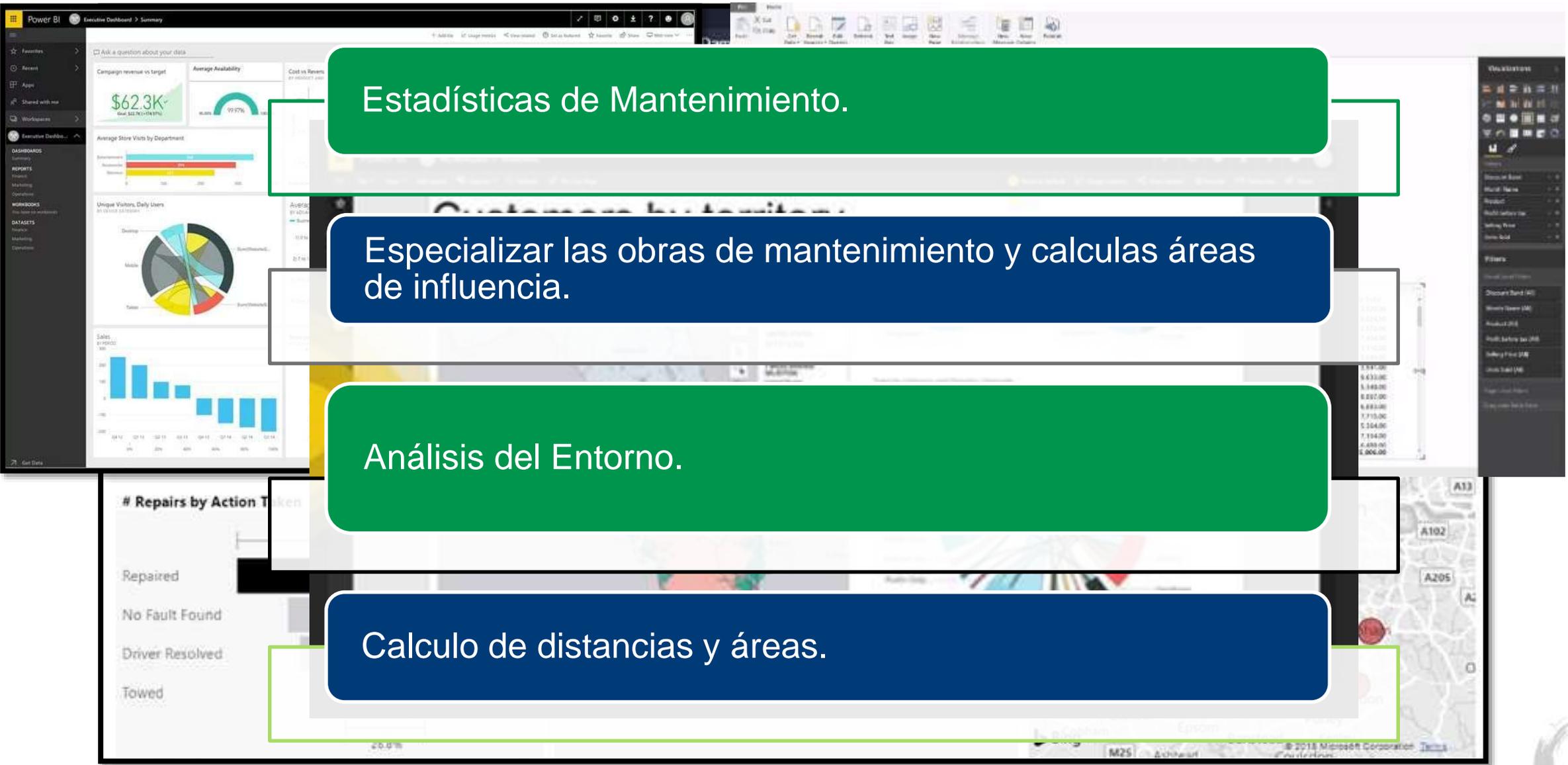
Análisis del Entorno.

Calculo de distancias y áreas.



- Identificación de sistema GE-22040/50
- Clase categoría (ISO 14224)
- Consulta de manuales de equipos.
- Históricos de Mantenimientos





Estadísticas de Mantenimiento.

Especializar las obras de mantenimiento y calcular áreas de influencia.

Análisis del Entorno.

Calculo de distancias y áreas.



REALIDAD AUMENTADA

Beneficios:

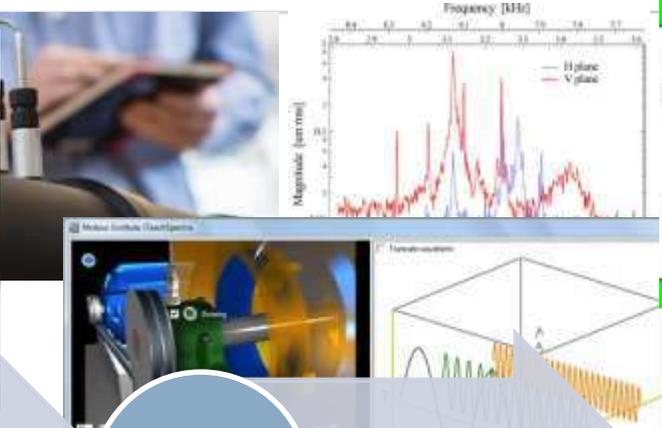
Análisis de fallas por vibración.

Análisis de la operación al presentarse algún cambio (operación, proyecto, entre otros).

Complementa estudios especializados y determinación de malos actores.

Medición de vibración tradicional VS realidad aumentada

Medición de vibración tradicional



PROPUESTA 1		PROPUESTA 2		PROPUESTA 3		PROPUESTA 4	
500#	900#	500#	900#	500#	900#	500#	900#

Medición

- Puntos determinados
- Medición en una condición

Interpretación de información

- Análisis de espectros
- Filtro de ruido.
- Reprocesos por no identificación de la fuente y consecuen

Solución

- No se esta segur hasta comprobar por medición el resultado.
- Si la operación cambia, en consecuencia la frecuencia cambia

Eficiencia

45 días /30 Componentes



Realidad aumentada



Visualización de datos

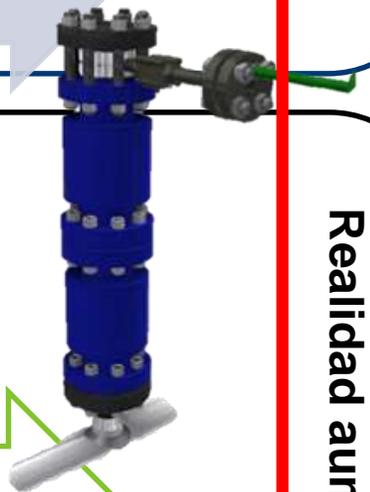
Se interpreta la información en tiempo real

Solución

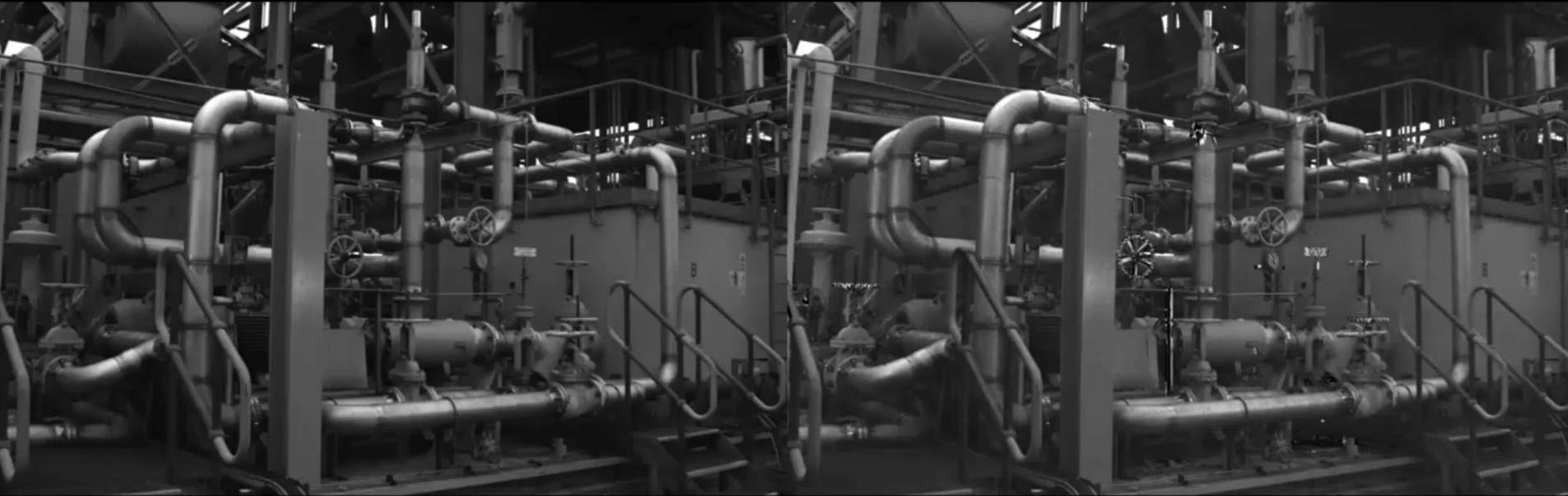
Se llega a una solución iterando alternativas en tiempo real

Eficiencia

3 días / 5 unidades (aprox 506 Componentes)



Realtime footage - B1 pump running / B2 Offline



Standard HD Video

Enhanced Motion Amplification Video



**Donde:**

Estación Miraflores.

Equipos a inspeccionar:

10 BPC CAT 3616 (motor, incrementado, bomba e instrumentación del proceso).

Duración:

2 días.

Cuando:

1 y 2 de Abril

Beneficios:

Análisis de fallas por vibración.

Análisis de la operación al presentarse algún cambio (operación, proyecto, entre otros).

Complementa estudios especializados y determinación de malos actores.



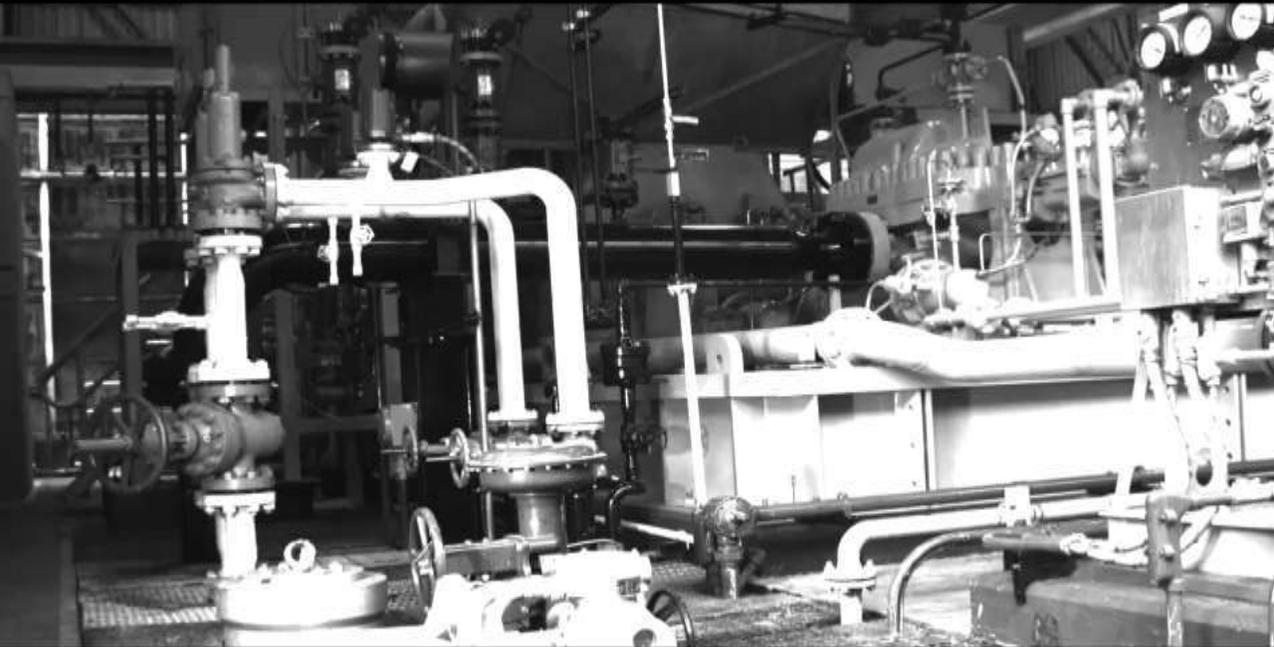
Video HD Velocidad 1 x 920 RPM BPC 90

Video Realidad aumentada Velocidad 120 FPS x 920 RPM BPC 90

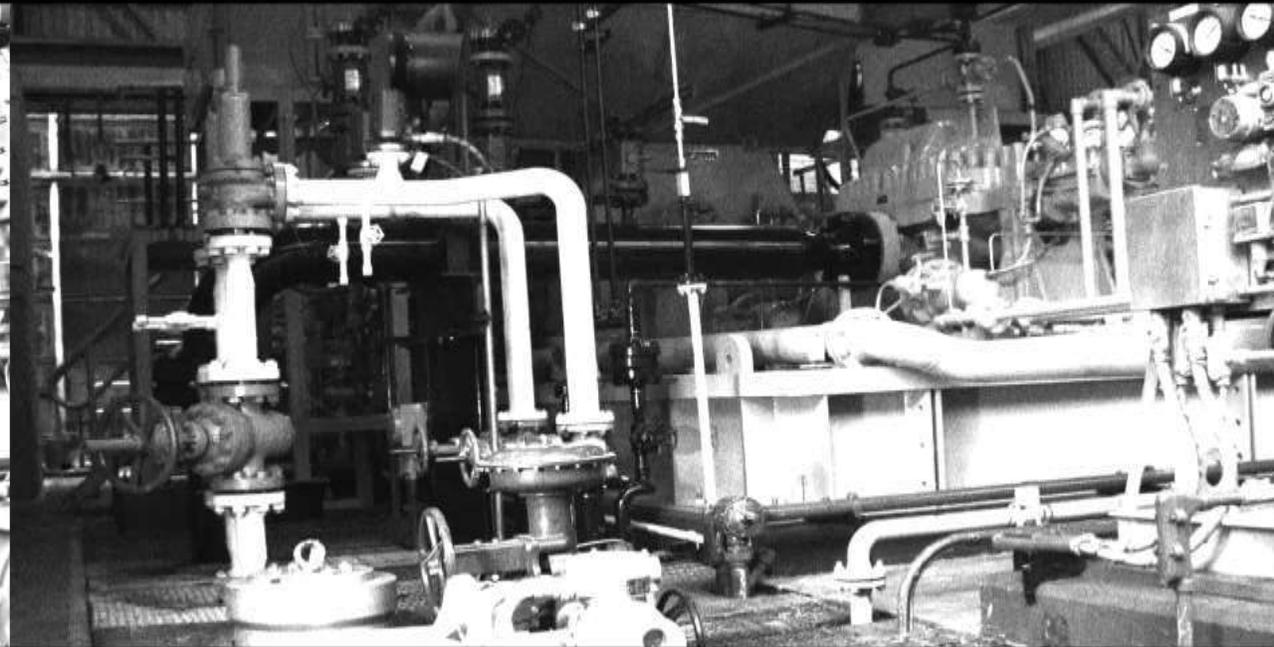


Wilson Castillo / Jefe de Confiabilidad
Ronal Fonseca / Profesional Senior confiabilidad equipo rotativo
Julian Rueda / Profesional Senior LIN

Video HD Velocidad 1 x 920 RPM BPC 90



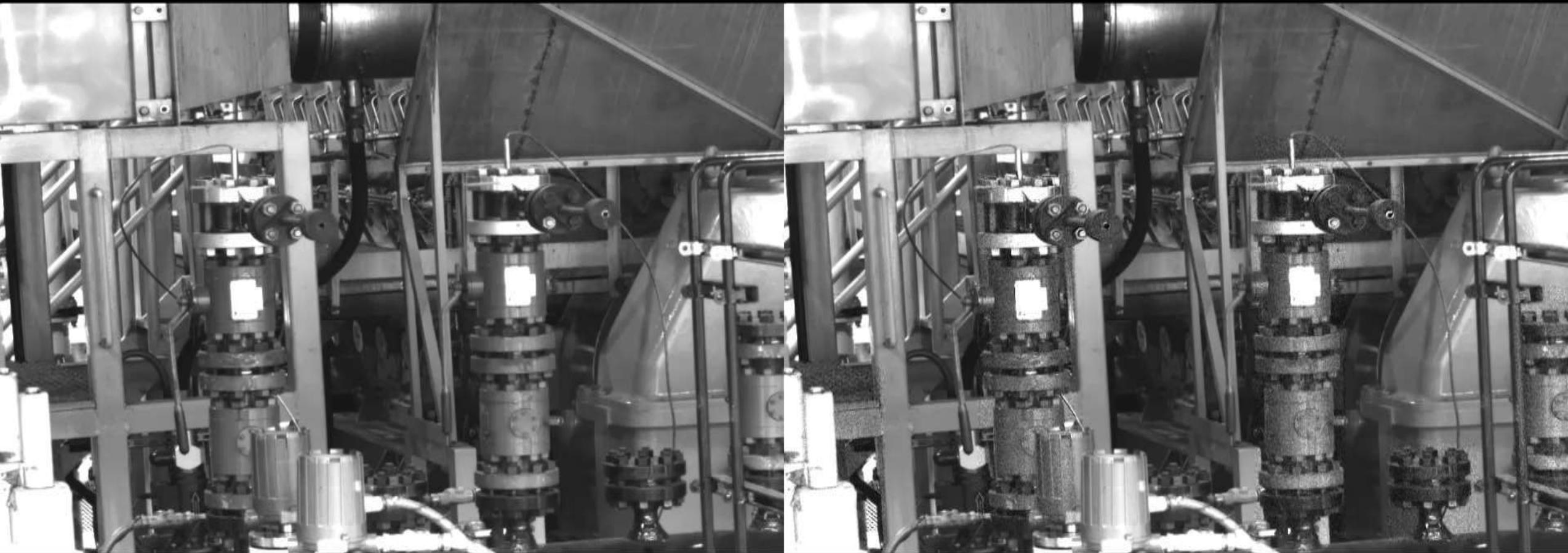
Video Realidad aumentada Velocidad 120 FPS x 920 RPM BPC 90



Wilson Castillo / Jefe de Confiabilidad
Ronal Fonseca / Profesional Senior confiabilidad equipo rotativo
Julian Rueda / Profesional Senior LIN

Video HD Velocidad 1 x 920 RPM BPC 90

Video Realidad aumentada Velocidad 120 FPS x 920 RPM BPC 90



Wilson Castillo / Jefe de Confiabilidad
Ronal Fonseca / Profesional Senior confiabilidad equipo rotativo
Julian Rueda / Profesional Senior LIN

A large industrial tank, possibly a water storage tank, is the central focus. The tank is painted with several stylized fish in shades of blue and white. The background is a dramatic sunset or sunrise sky with orange and yellow hues. In the foreground, there are some industrial structures and a red tractor-like vehicle.

04

**LECCIONES APRENDIDAS Y
RECOMENDACIONES**



Lograr Victorias tempranas -
CASOS DE ÉXITO - es calve
para demostrar confianza en
el programa

Tener **sponsor estratégicos** dentro de la organización a nivel directivo, estratégico y táctico potencializa la adopción y uso.



Comunicación en todos los niveles. Necesario de socializar la gestión y los resultados.



**La tecnología
soportada con
innovación,
estrategia y data es
clave.**



La Velocidad, valor e Innovación no son magia, para generar resultados se requiere **Disciplina, Investigación, Análisis, Observación.**



Algunas preguntas de impacto para el negocio desde la gestión de mantenimiento y activos



Como la gestión actual del mantenimiento y activos nos ayuda al cumplimiento de los objetivos estratégicos?



En que medida estamos generando un impacto positivo en el cliente y en el mercado?



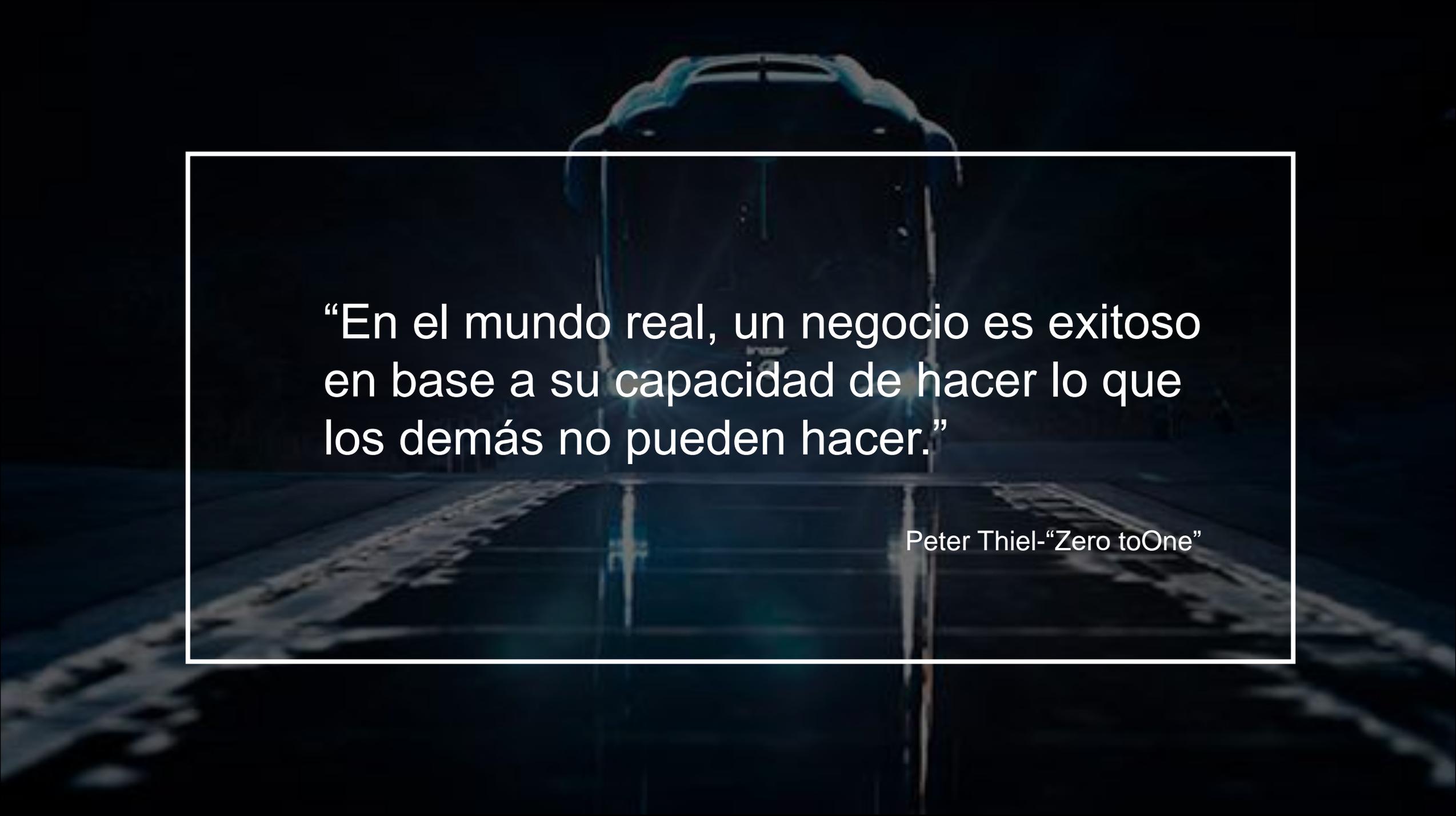
Como aporta el nuevo conocimiento a nuestra capacidad de aprendizaje y nos hace mas innovadores en nuestros procesos?



Como estamos liderando la eficiencia e innovación en nuestra gestión del día a día y en lo estratégico?



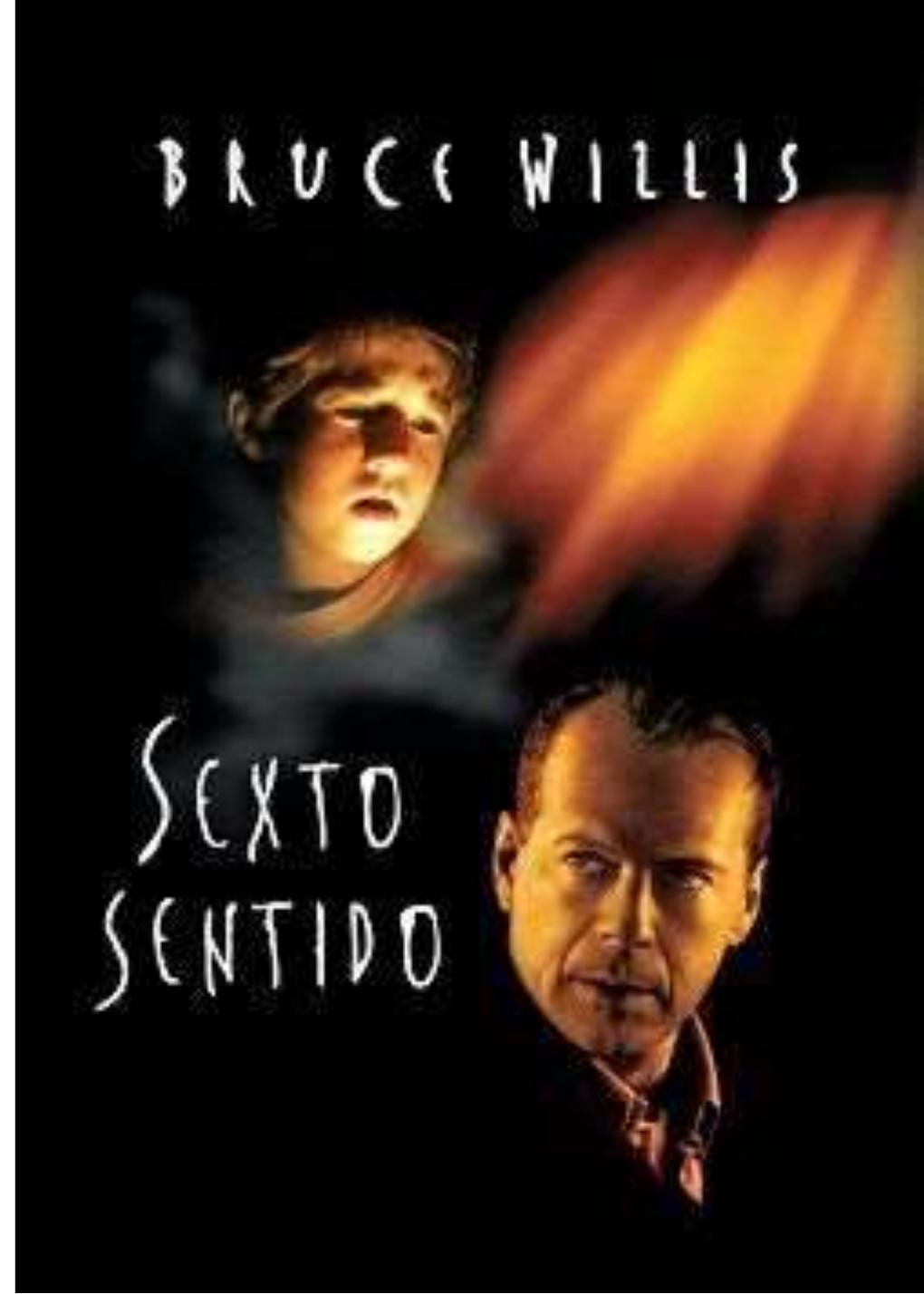
Cuanto es nuestro aporte porcentual en generar rendimientos y resultados exponenciales y sostenibles?



“En el mundo real, un negocio es exitoso en base a su capacidad de hacer lo que los demás no pueden hacer.”

Peter Thiel-“Zero toOne”

“Veo gente muerta”



Andres Angarita Saenz

Twitter @angasaenz

LinkedIn andresaenz

Correo: andres.angarita@ocensa.com.co

Cel. 3137854915

The logo for OCENSA's 25th anniversary. The word "OCENSA" is written in a white, bold, sans-serif font. The number "25" is significantly larger and features a green-to-white gradient. The word "AÑOS" is written in a smaller, white, sans-serif font to the right of the "25".

OCENSA 25 AÑOS

GRACIAS