



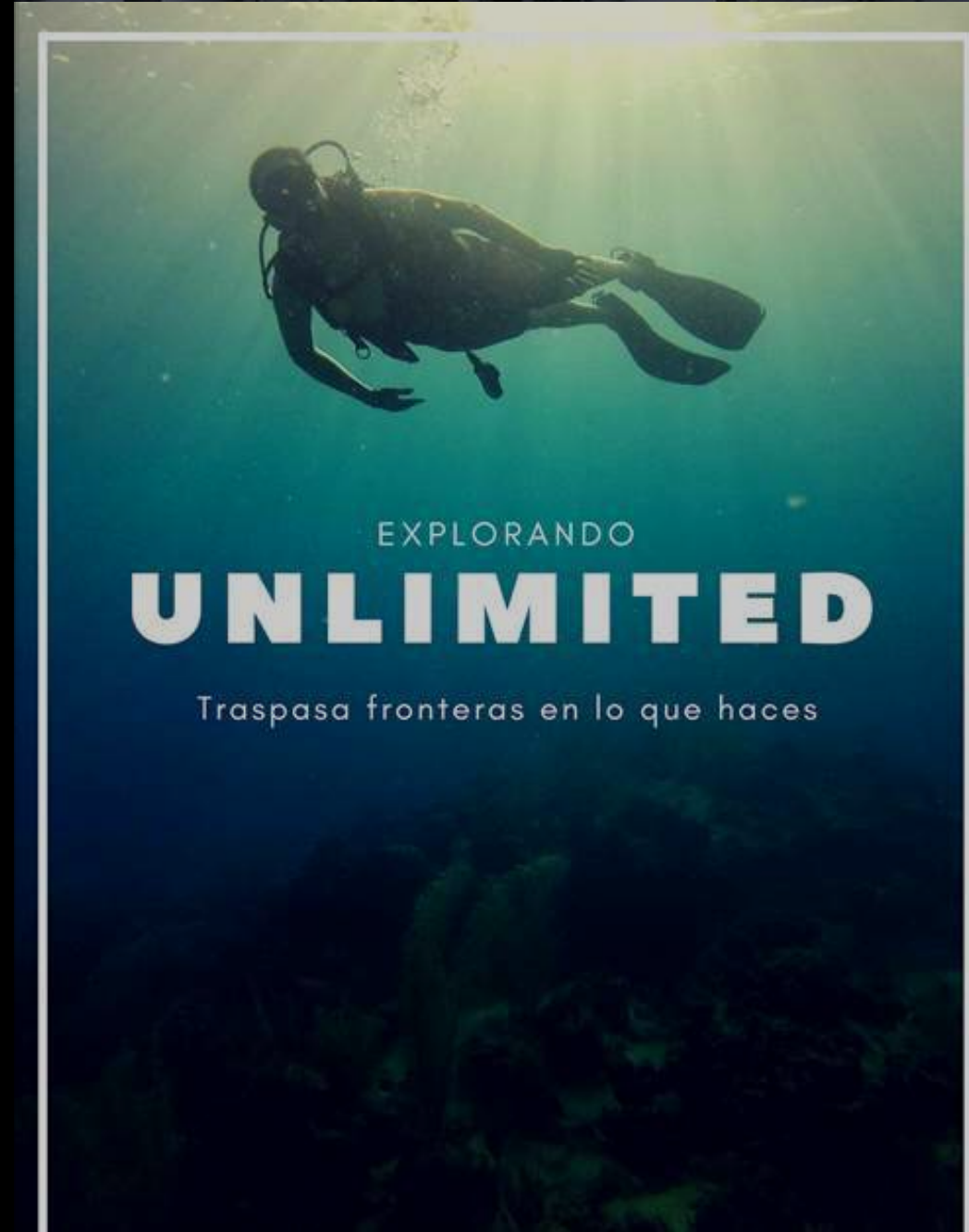
OCENSA 25 AÑOS

**Impacto de la innovación en la gestión de
mantenimiento y activos**

ANDRES ANGARITA SAENZ — Líder de Innovación en Ocesa



NO
PAREMOS
NUNCA
DE
EXPLORAR



EXPLORANDO
UNLIMITED

Traspasa fronteras en lo que haces

DATOS DESTACADOS



Actualmente Transportamos
600.000 Barriles día aprox



36

Piscinas
olímpicas



836 KILÓMETROS de ducto subterráneo y **12 KILÓMETROS** de línea submarina

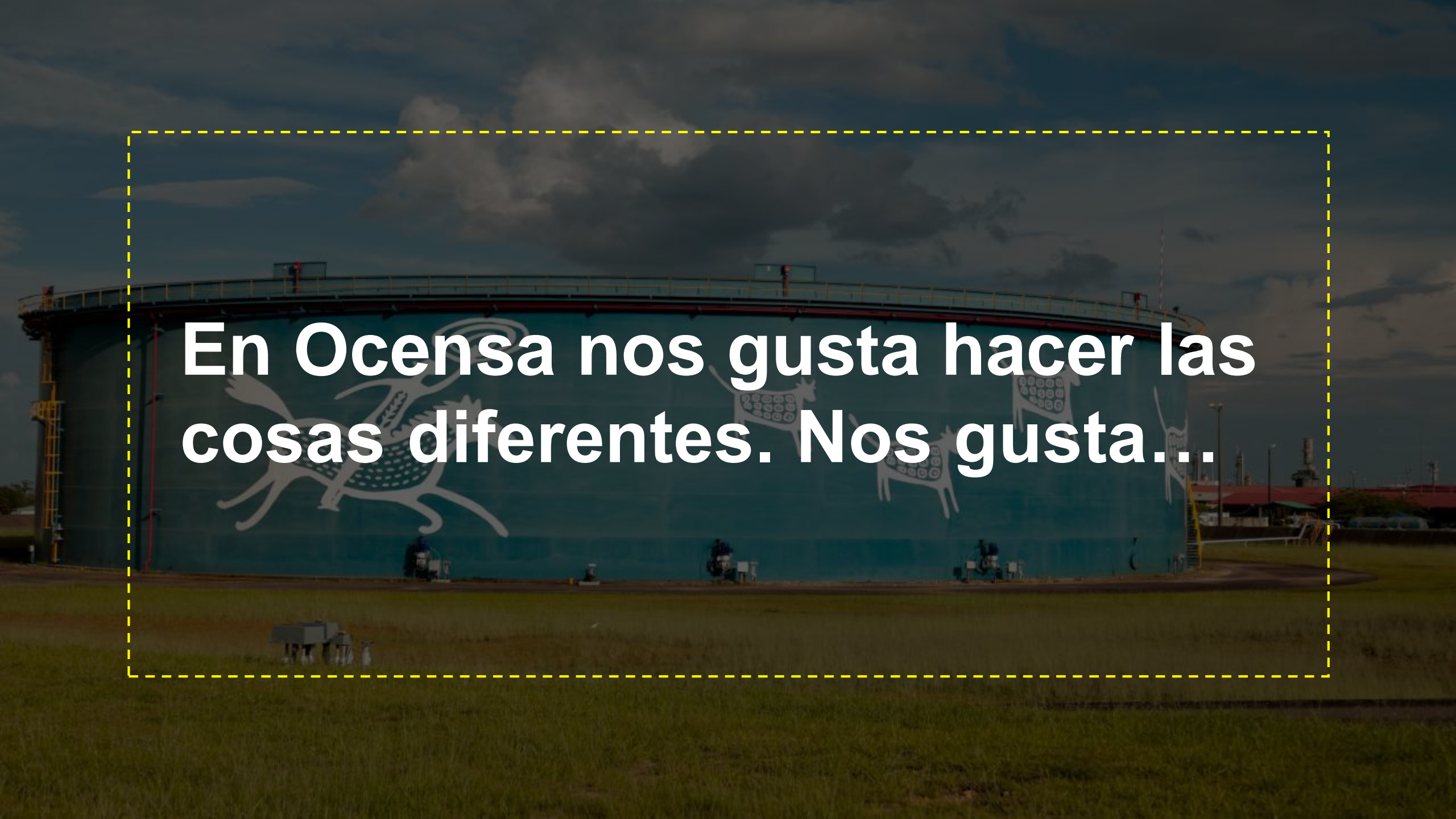
19 TANQUES con capacidad de almacenar hasta 5 MILLONES de barriles

MONOBOYA ONSHORE con capacidad de cargue de buques de hasta de 2 MILLONES de barriles

11 ESTACIONES, 10 de bombeo y 1 de control de presión

DESCARGADERO de carrotanques con capacidad de 88 KBPD

ACCIONISTAS: CENIT (72, 6%) , ADVENT INTERNATIONAL (22, 4%) Y DARBY PRIVATE EQUITY (5,0%)



En Ocesa nos gusta hacer las cosas diferentes. Nos gusta...

INNOVAR

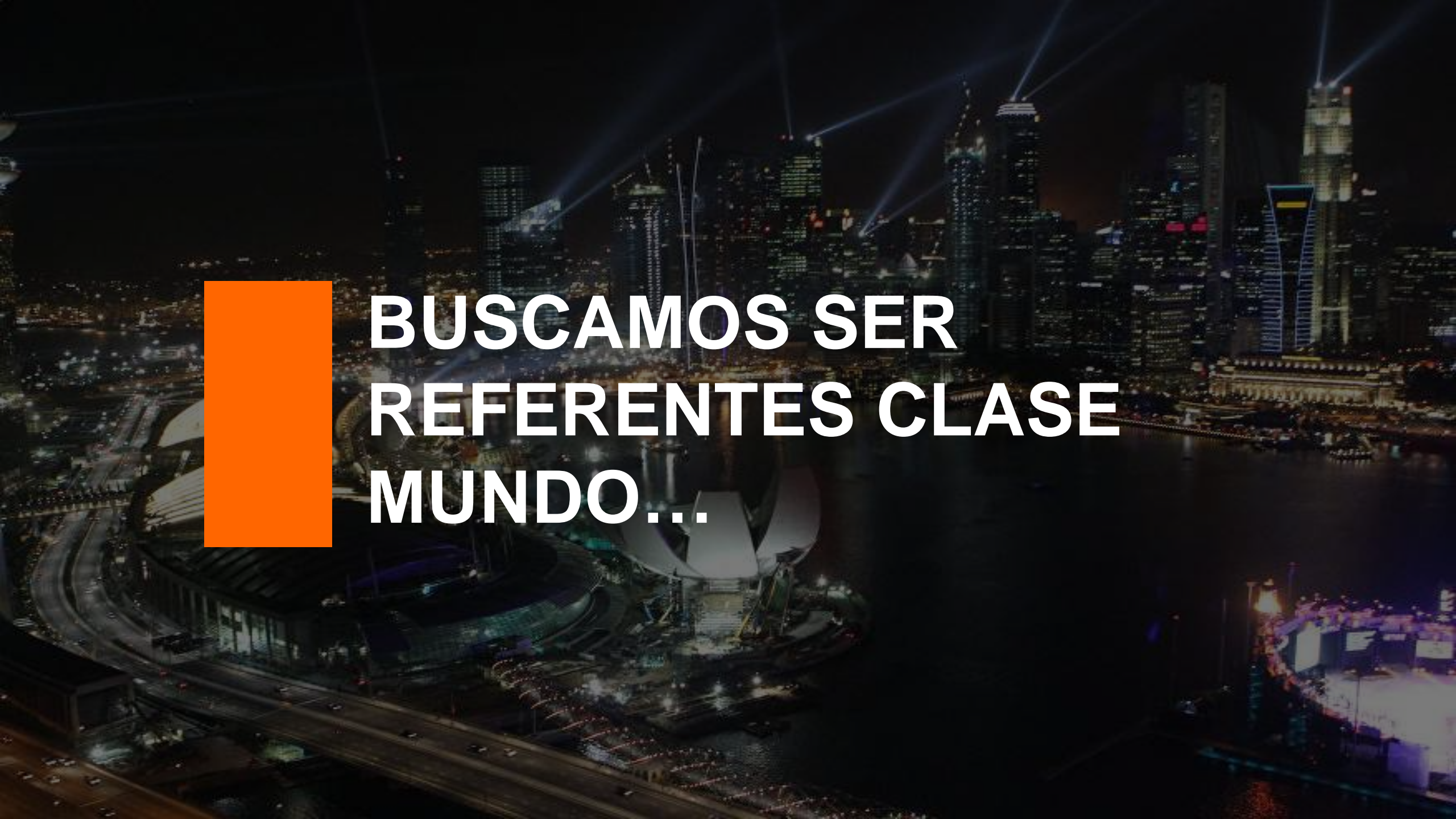
Apalancamos la cultura Organizacional y los resultados de negocio de forma radical



PENSAR DIGITALMENTE

Nos transformamos desde el 2017 a una compañía Digital





**BUSCAMOS SER
REFERENTES CLASE
MUNDO...**

CAMBIO

**REQUIERE VIVIR Y
CONTAR OTRAS
HISTORIAS A OTRO
RITMO**



Competencias empresariales a habilitar



No solo es el mantenimiento y el activo



Cultura ampliada, desde el diseño organizacional



Pensamiento en prospectiva y acción en el presente

Competencias empresariales a habilitar



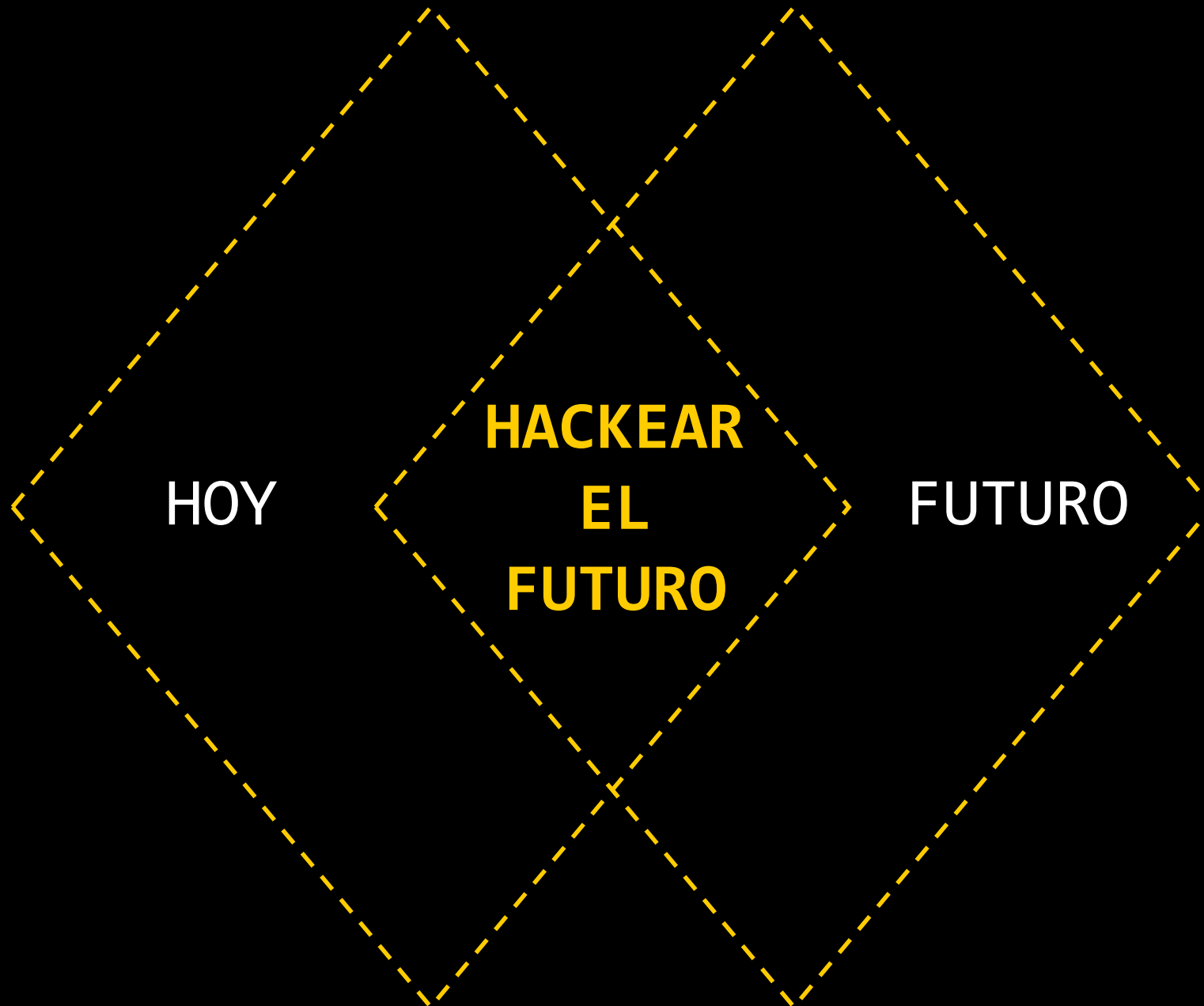
Coherencia entre el pensar,
comunicar, sentir, hacer y
movernos



Liderazgo Inteligente, con
tecnología como apalancador



Flexibilidad y movimiento
constante





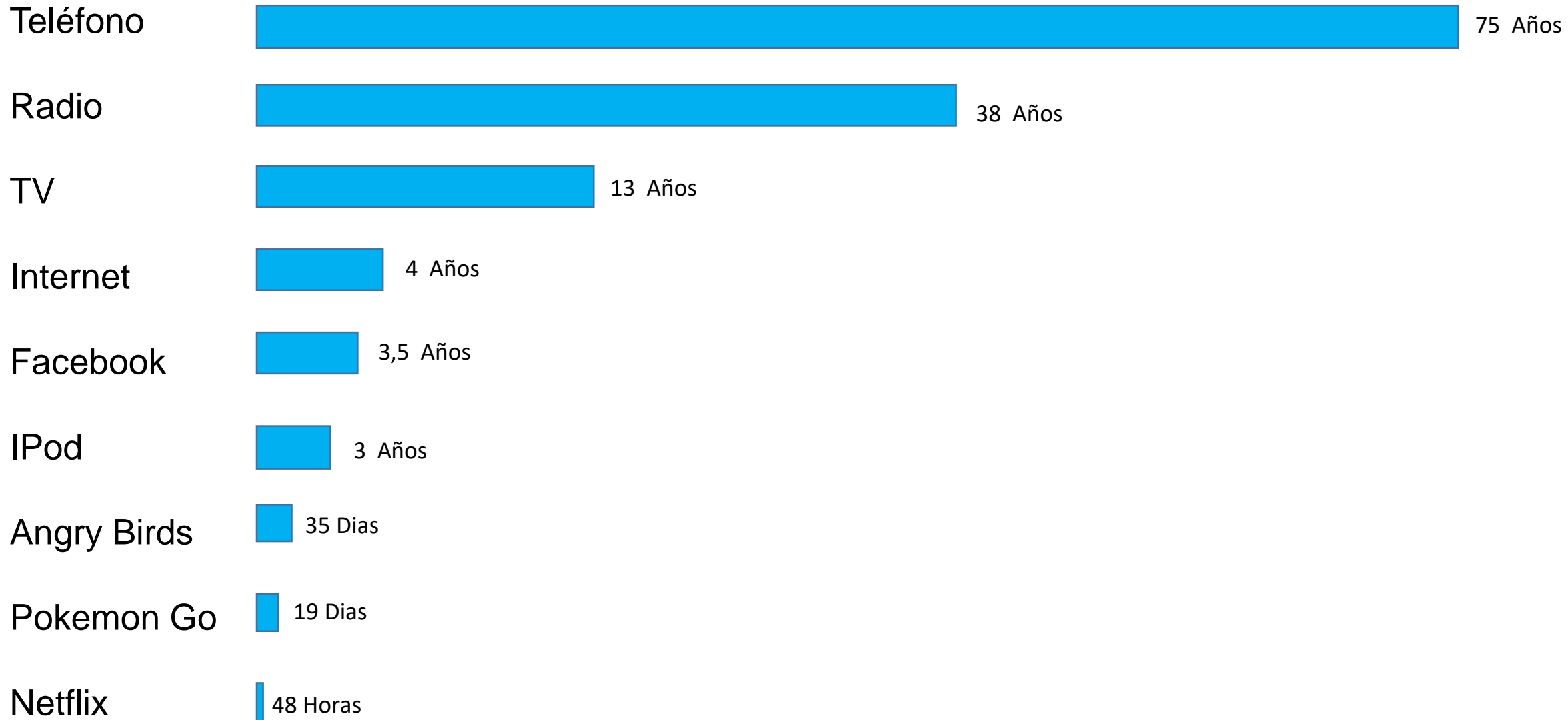
**TRANSFORMACION Y
EVOLUCION**



DICK FOSBURY

Por que cambiar a otro ritmo?

Tiempo hasta llegar a los 50 millones de Usuarios...



BARRERA DEL PILOTO AUTOMÁTICO

Cuando estamos demasiado acostumbrados a algo, nos queda imposible verlo distinto.

R. VON OECK



BARRERA DE LA COMPLEJIDAD

Si no tiene nada que decir,
dígalo de manera complicada.



BARRERA DE NUEVOS CODIGOS...

	Antes	Ahora
Foco	Pensión y Salud	Propósito
Necesidad	Gran Jefa(e)	Gran equipo
Horarios	de 9 a 5	Objetivos
Lugar de trabajo	Oficina	Donde sea
Permanencia	Toda la carrera	Mejor oportunidad
Influencia	Jerarquía	Mejores ideas

LA AGENDA

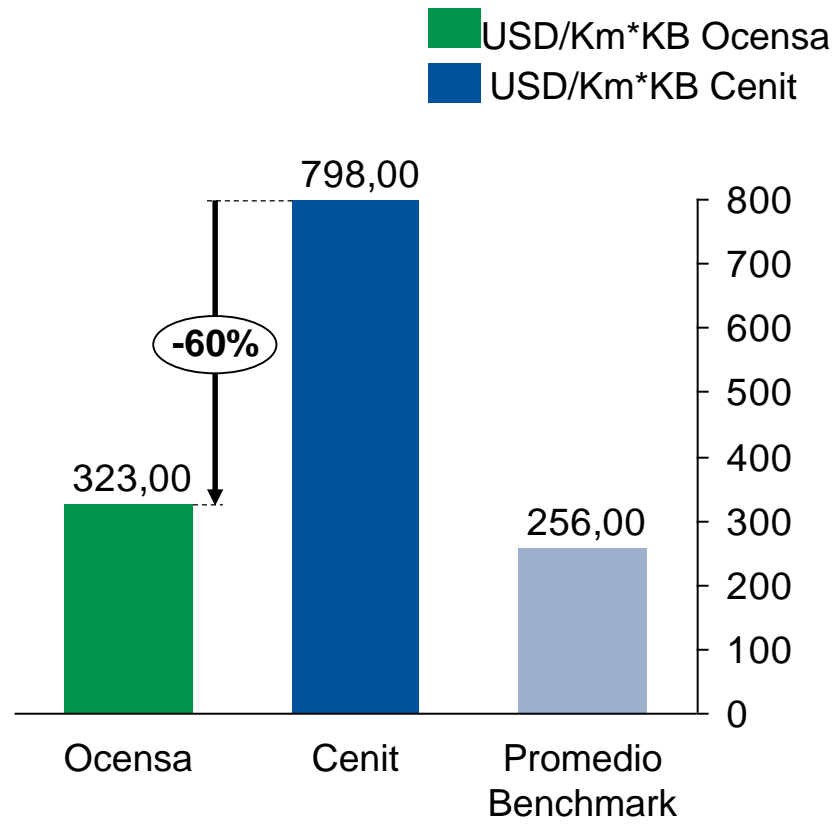


A photograph of an industrial facility, likely a refinery or chemical plant, featuring large grey pipes, blue machinery, and yellow safety railings. The scene is set in a grassy field with trees and mountains in the background under a cloudy sky. The image is dimmed to serve as a background for the text.

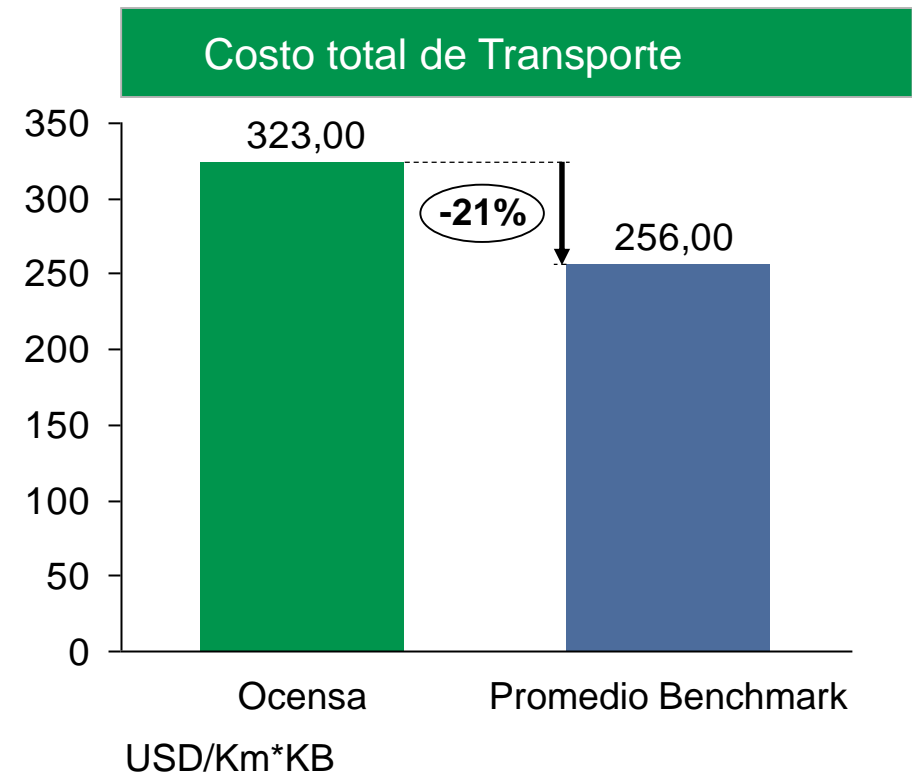
01

ORIGENES... A LA EXCELENCIA

Nivel Nacional

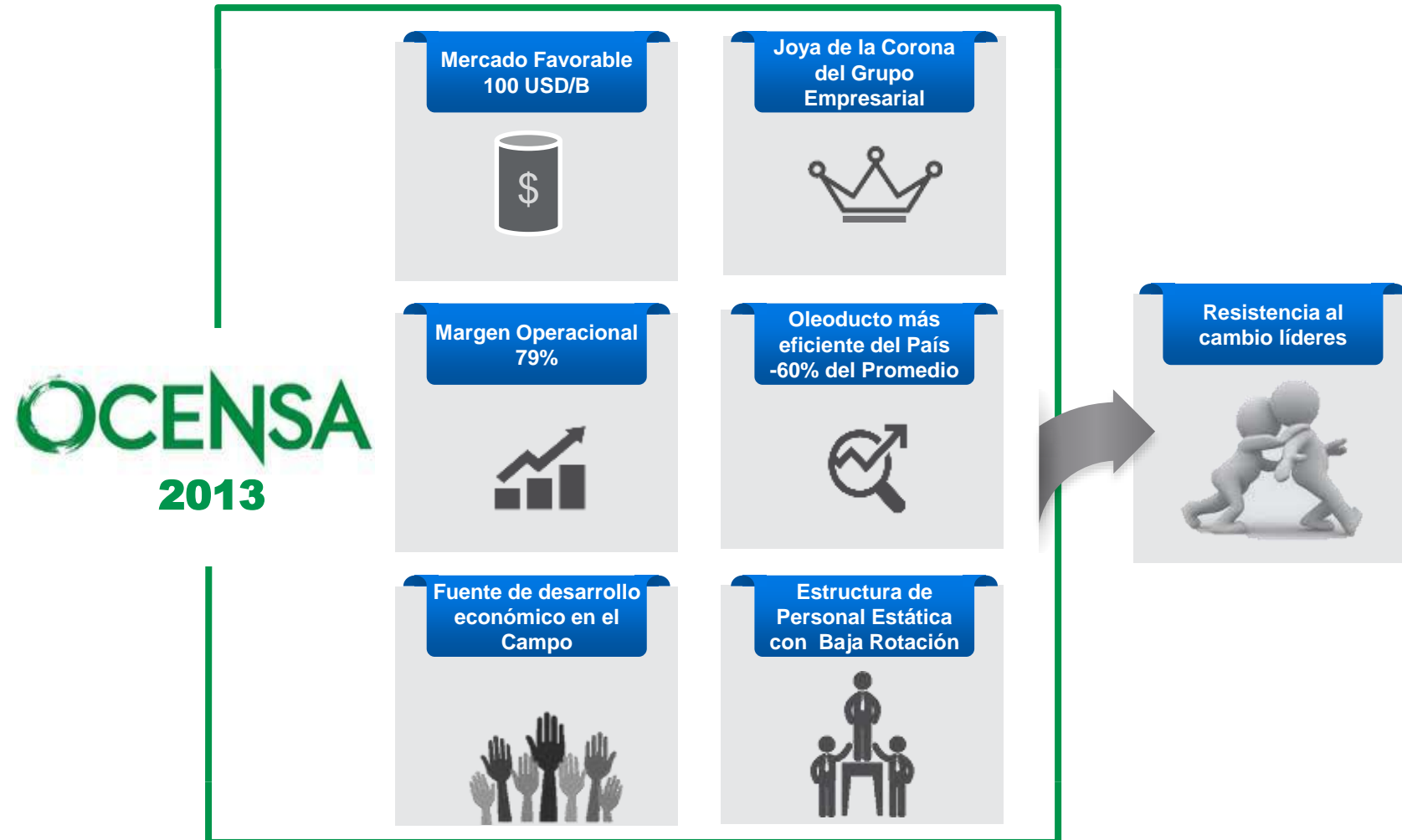


Nivel Mundial



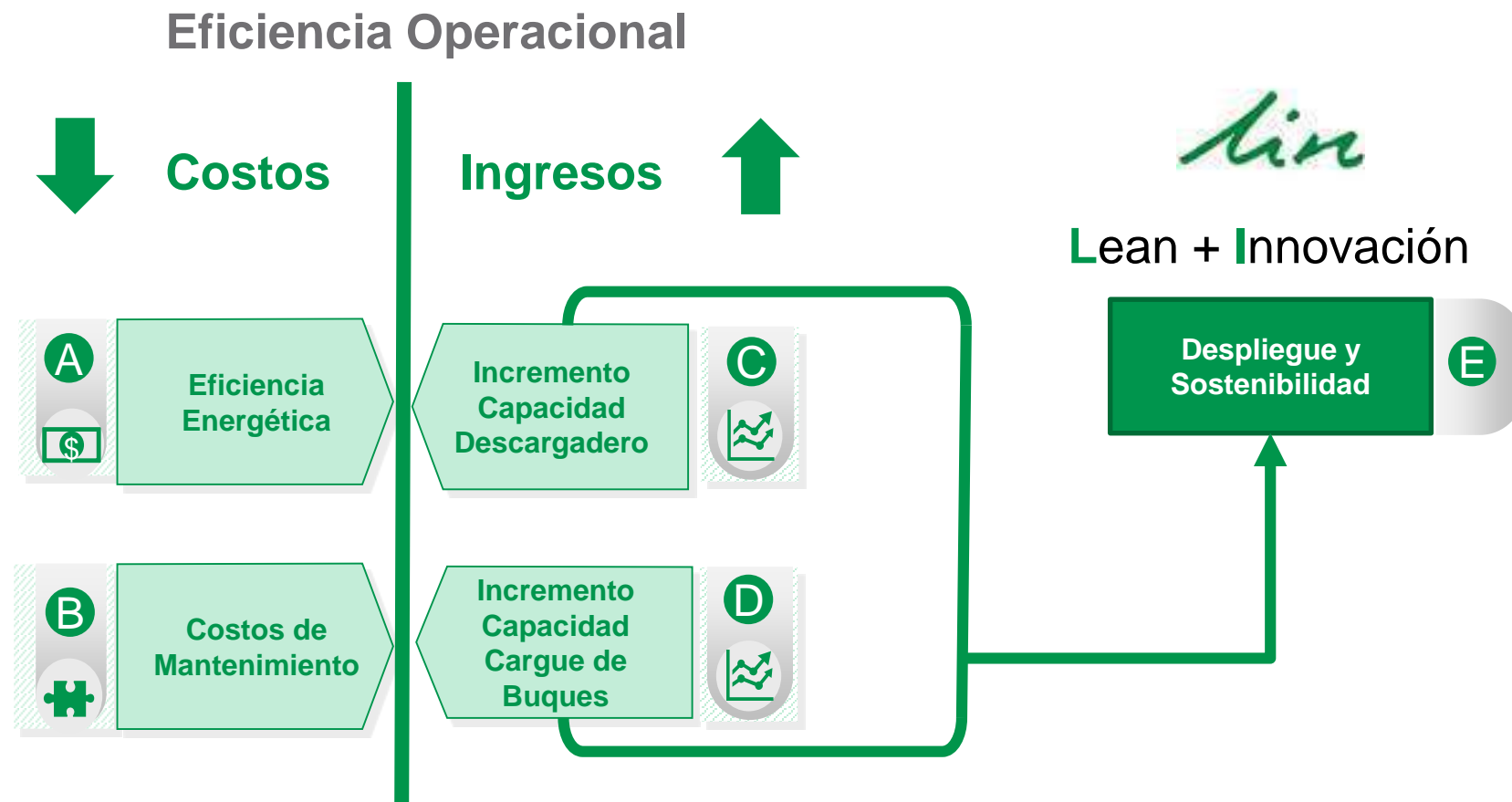
Metas retadoras. Pensamiento 10X

La cultura del Petróleo y el posicionamiento, constituían un desafío al incorporar una iniciativa de optimización en el camino a la Excelencia



Como logramos romper paradigmas
y cambiamos mentalidades hacia
nuevas visiones de futuro

Para lograr el Objetivo se desarrollaron Palancas Operacionales y se incorporó un Sistema de Gestión Lean



Cual es nuestro caso de éxito,
sistemático?

An aerial photograph of a large industrial facility, likely a refinery or chemical plant. In the foreground, a vast paved area is filled with numerous tanker trucks of various colors (white, red, yellow, blue) parked in neat rows. Behind the trucks is a long, low building with a red roof and a complex network of pipes and structural supports. The background shows a line of trees and distant hills under a cloudy sky.

02

**EL CAMINO PARA SER
REFERENTE DE CLASE MUNDO**

The background is a dark blue gradient. It features a large, semi-transparent globe in the center. Overlaid on the globe is a glowing blue fingerprint. Surrounding the globe are patterns of binary code (0s and 1s) and concentric circular lines, suggesting a digital or technological theme.

CINCO MENSAJES DE **INNOVACIÓN**

PONERNOS EN LOS ZAPATOS DE OTROS...

Pensar en las verdaderas necesidades del cliente, cual es el valor superior que le podemos entregar.





User Experience

Design







**QUE TIENEN EN COMUN
ESTAS SERIES DE
NETFLIX**



NETFLIX
**STRANGER
THINGS**

A person is shown from the back, standing in a dark, textured environment. Their back is covered in intricate, dark tattoos. The word "DARK" is overlaid in large, white, sans-serif capital letters across the center of the image. The lighting is low and moody, highlighting the contours of the person's body and the texture of the background.

DARK



A promotional poster for the Netflix series Sense8. The background is a textured brick wall. On the left, a large, dark silhouette of a person's head and shoulders is shown in profile, facing right. The title 'sense8' is written in a glowing, white, lowercase sans-serif font across the middle of the image, partially overlapping the silhouette. Below the title, the text 'A NETFLIX ORIGINAL' is written in a smaller, white, uppercase sans-serif font. To the right of the title, eight cast members are posed in two rows. The back row consists of four people standing: a woman in a black and white polka-dot dress, a man in a blue shirt and black vest, a woman with short blonde hair in a dark jacket, and a woman with long dark hair in a white floral top and blue skirt. The front row consists of four people sitting or kneeling: a man in a light blue shirt and khaki pants, a woman with blonde hair and glasses in a plaid shirt, a man in a dark jacket, and a man in a black leather jacket.

sense8

A NETFLIX ORIGINAL

**QUE TIENEN EN COMUN
ESTAS SERIES DE
NETFLIX**

6 ecosystems

Silicon Valley

Transparency in
Venture Capitalism

London

Strong Focus on
Tertiary Education

Berlin

Future Oriented
Sector Clusters

Tel Aviv

Highly Organized
R&D Cooperation

Santiago de Chile

Global Entrepreneurship
Community

Silicon Valley

With extremely standardized legal documents and a large number of VC (Venture Capital) experts, Silicon Valley offers entrepreneurs a whole host of options that enables them to easily access the resources required to develop a start-up as quickly and as efficiently as possible.

London

With 40 excellent Higher Education Institutes and with 43 percent of its population possessing a tertiary degree, London has an outstanding pool of skilled workers.

Berlin

Berlin serves as an exemplary role model that displays the positive impact that strategic clustering can have upon a city's ecosystem. The city gathers together exceptional R&D centers, international human capital and sizable enterprises. It's the city's way of achieving excellence within their future sectors.

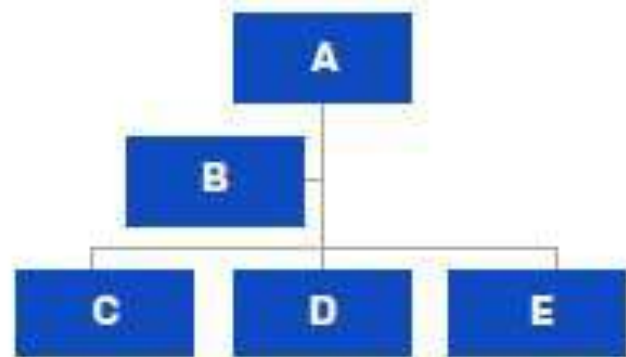
Tel Aviv

The Government encourages highly intertwined activities and co-operation between its R&D centers, universities, MNCs and SMEs, mainly through enabling risks for VCs and organizing sizable multi and bilateral R&D research funds.

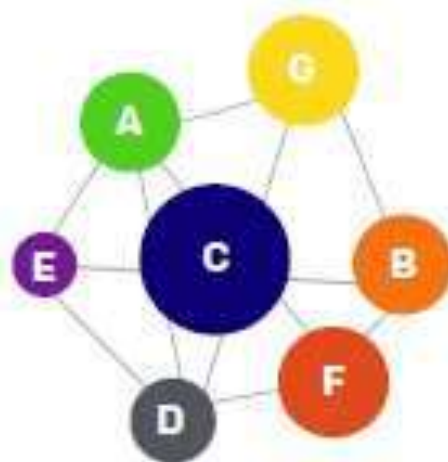
Santiago

Santiago is an excellent example of how the public sector can nurture, sustain and foster an entrepreneurial mindset in a short period of time, by creating a visionary type of environment for innovation.

CONEXIONES EXTRAORDINARIAS



Como las empresas **eran**



Como **"son"**



Como **funcionan**



APPLE
PARK



EL PODER DE LA RED

OCENSA

Bienvenido al
**GARAJE
DE I+D**



CONSERVADOR

Business as Usual, el negocio se mantiene

Enfocarse en la captura de valor y crecimiento, aprovechando la experiencia que se tiene y diversificando el negocio para darle mas dinamismo y abrir las puertas a nuevas innovaciones que posicionen a Ocensa

Escenario asignado para los **Ocensacionales**

PESIMISTA

El negocio de crudo ya no es un negocio viable

Cambia el modelo de negocio, pero la necesidad de la energía sigue existiendo en el mundo, solo que se mantiene de otra manera “electricidad con energías renovables”

Escenario asignado para los **Shifters**

OPTIMISTA

Mayor demanda y negocio creciente para Ocensa

Aprovecha todo lo que se tiene en la empresa actualmente para beneficios en rentabilidad. Por ejemplo todo el conocimiento adquirido no solo es inversión sino que se puede volver ganancia.

Escenario asignado para los **Drimers**



A todos se les entregó un periódico con las noticias del **25 de septiembre de 2028, un futuro a 10 años**, cada periódico tenía reflejado uno de los tres escenarios posibles, por lo tanto las noticias eran el reflejo de ese escenario en todas las áreas Económico, político, tecnológico, científico entre otros.

El futuro del petróleo y el gas: ocho audaces predicciones de la industria

Perforaciones inteligentes

Transformación del sector por medio de **Blockchain** y este como potencial de **eficiencia en la gestión energética**.

Algunas alternativas de **reemplazo de combustibles líquidos**

Visión de futuro lejano en la transición del crudo a **energías renovables**

Tecnología como facilitador de la transformación

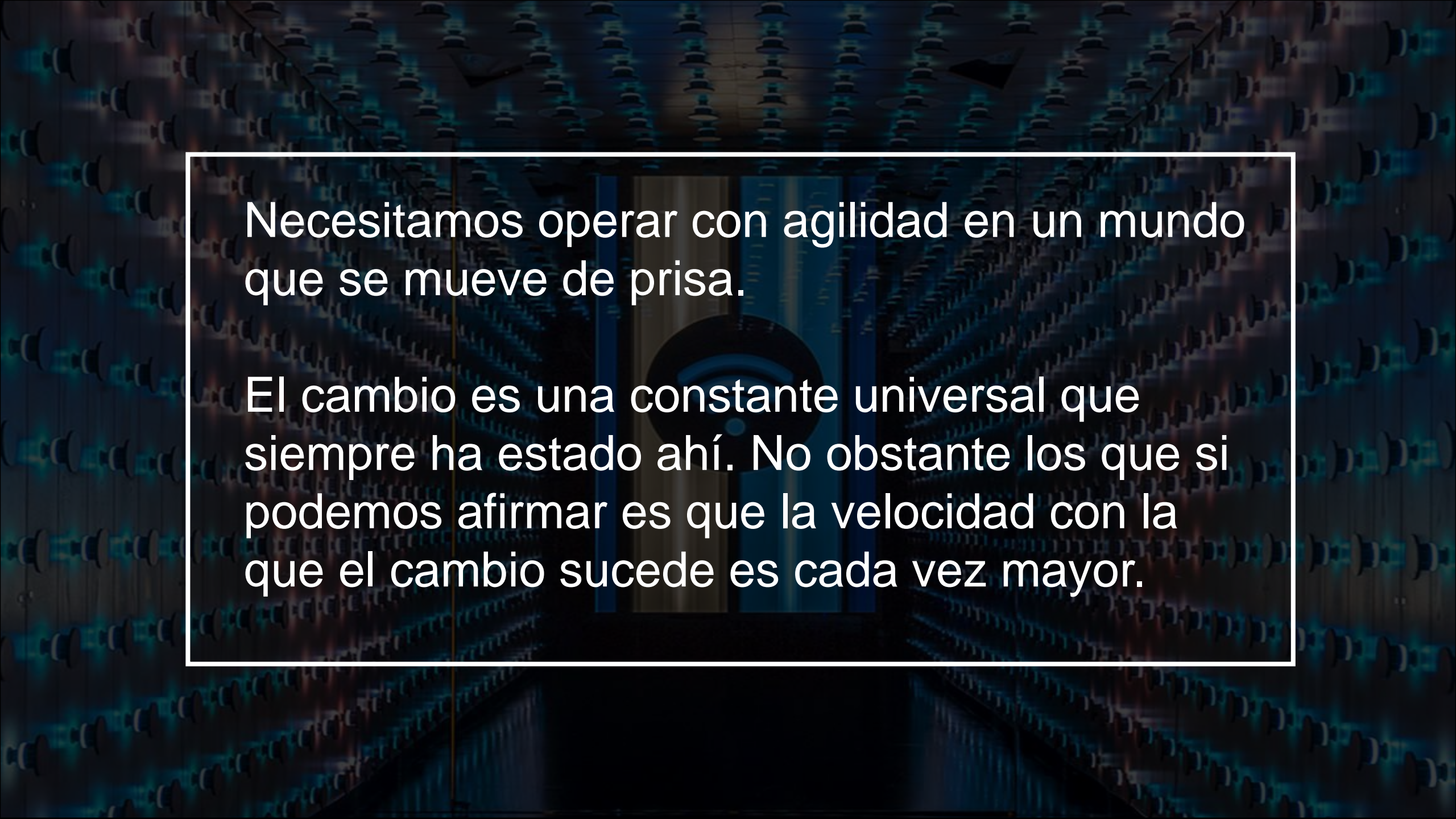
Foco en mejorar la productividad y control dinámico de los activos vía **tecnologías inalámbricas y dispositivos inteligentes**

Cuando las compañías logren la **maduración de la transformación digital** es donde se potenciarán los ahorros significativos y eficiencias.

A Mercedes-AMG Petronas Formula 1 car is shown from a front-three-quarter perspective on a racetrack. The car is primarily silver with teal and black accents. The Petronas logo is visible on the front wing, sidepods, and rear wing. The Mercedes-Benz star logo is on the nose. The driver's helmet is visible in the cockpit. The background is a blurred racetrack under a dark, overcast sky.

LA AGILIDAD ES COMO HACEMOS LAS COSAS

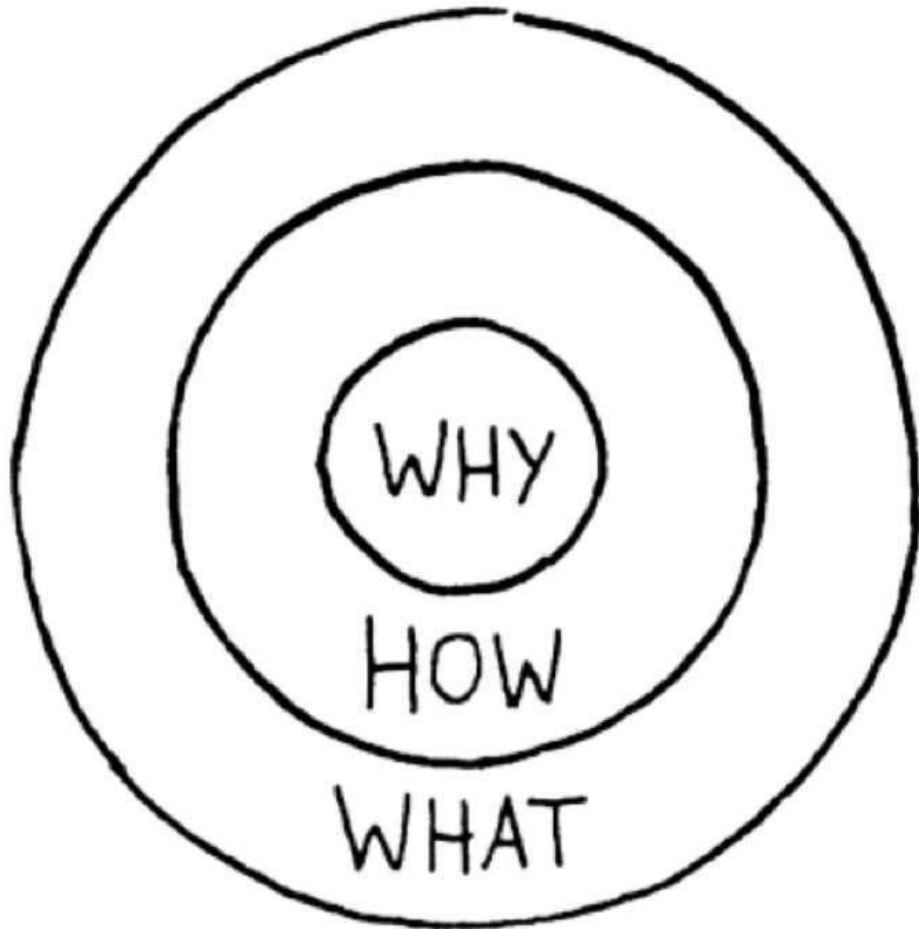
Trabajamos con metodologías ágiles como SCRUM, para movernos a otro ritmo y generar valor a nuestros clientes.



Necesitamos operar con agilidad en un mundo que se mueve de prisa.

El cambio es una constante universal que siempre ha estado ahí. No obstante lo que si podemos afirmar es que la velocidad con la que el cambio sucede es cada vez mayor.

LA CLAVE ES EL PORQUÉ



QUÉ

Potencializar el crecimiento y la eficiencia en el transporte de crudo por oleoducto

CÓMO

Desarrollando cultura y otra forma de lograr resultados a través de **metodologías ágiles**

POR QUÉ

Debemos **ser mas agiles** que la industria en **generar valor** para el país

ESTRATEGIA DE SCRUM



Desarrollo de habilidades y competencias: Certificación en:
Scrum Master (70)
Product Owner (20)
Scale (1)



Caso de Éxito. Logro de victoria temprana
SUMA en operaciones (Mantenimiento) – Coaching aplicando la Biblia



SPONSOR en todos los niveles



Comunicaciones desde la socialización por diferentes canales, hasta el voz a voz en los resultados logrados



Sostenibilidad en la apropiación aplicación de la metodología
7 proyectos en 2019



Certificación en Scrum



Con el fin de generar una cultura de agilidad en la organización es necesario entregar una nueva forma de hacer las cosas y gestionar el día a día con metodologías que nos generen mas competitividad, en este caso, Scrum.

Se entendieron los principios de los proyectos agiles en equipos de trabajo

Manejo de proyectos por Sprint entregando valor al cliente en etapas tempranas.

3 Equipos interdisciplinarios movilizadores de proyectos certificados



desarrollo de capacidades básicas en Agilísimo



Se realiza taller con todo el equipo de abastecimiento frente a desarrollar capacidades de productividad en el tema de agilísimo.



30 Personas con principios de Agilísimo y con herramientas básicas para mejorar la productividad

CARACTERISTICAS PARA GESTION DE SCRUM EN OCENSA



**Para ser ágiles no es
trabajar mas duro, es
trabajar mas inteligente**



Identificar previo a los proyectos los **habilitadores estratégicos**



Buscar la no multitarea

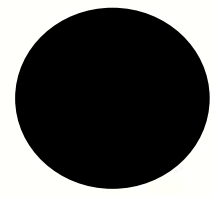


Compromiso de la célula de trabajo y claridad de roles



El poder del prototipo o PMV





PREGUNTONES

NECESITAN ENCONTRAR UNA RESPUESTA A TODO



¿POR QUÉ EL
CONDUCTOR
SE DETIENE
VARIAS VECES
EN EL CAMINO?



MARY ANDERSON 1903

Invento las Plumillas



Consiguió una lámina de goma resistente y la unió a un brazo metálico por medio de resortes. Ingenió una conexión para poder accionarlo desde el interior mediante una palanca y luego de varios diseños lo probó en un tranvía.



TRANSFORMACION DIGITAL

amazon go

amazon go

amazon go

NO LINES. NO CHECKOUT.
(NO, SERIOUSLY.)

JUST WALK OUT
SHOPPING

NO-LINE LUNCH
TRY A HEARTY GRAIN BOWL

FREE
AVAILABLE

DE
ES
ILY

TRY
ME

ON
IT

NO-LINE
BREAKFAST
LUNCH
SNACKS
GROCERY
ESSENTIALS
DINNER

JUST
WALK
OUT

COMING
LATE
2017

WALK OUT
TO CHECKOUT

**JUST
WALK
OUT**

SHOPPING

amazon

El proceso se automatizo en su nivel máximo, no automatizando ineficiencias.

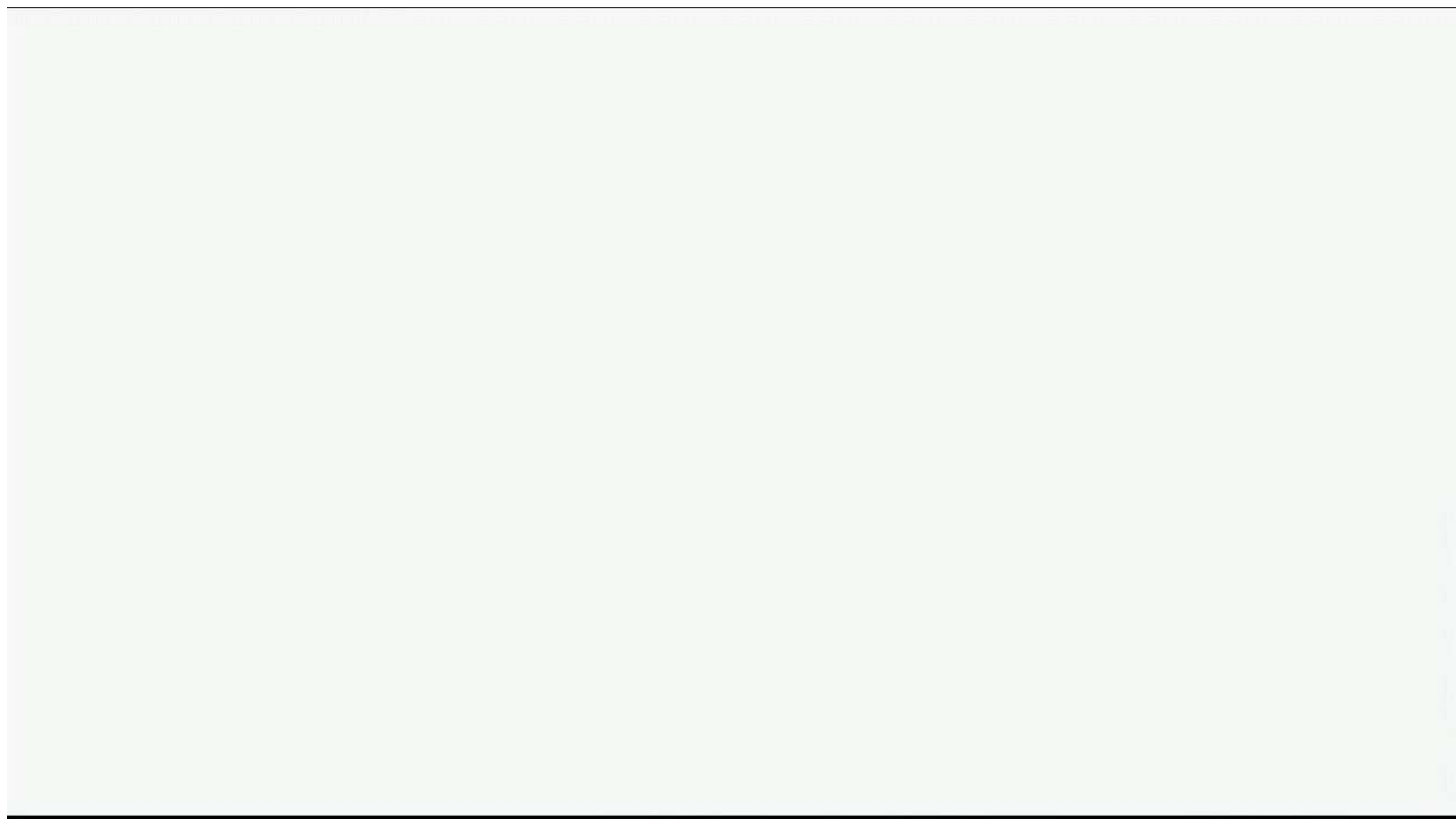
Se logra mejorar los resultados del servicio, mejorando la experiencia del usuario de cara al cliente y entendiendo que produce valor.

No es sincronizarnos por que si, es por que el cliente lo valorara



GOOGLE

El asistente digital de Google será capaz de conversar con personas por teléfono para ahorrar a sus usuarios el esfuerzo de llamar directamente.





CARGILL

La tecnología de reconocimiento facial
permite a los agricultores monitorear la
salud de las vacas



JIBO

**Robot inteligente actúa como
gerente de casa,
guardia de seguridad y
fotógrafo de familia.**

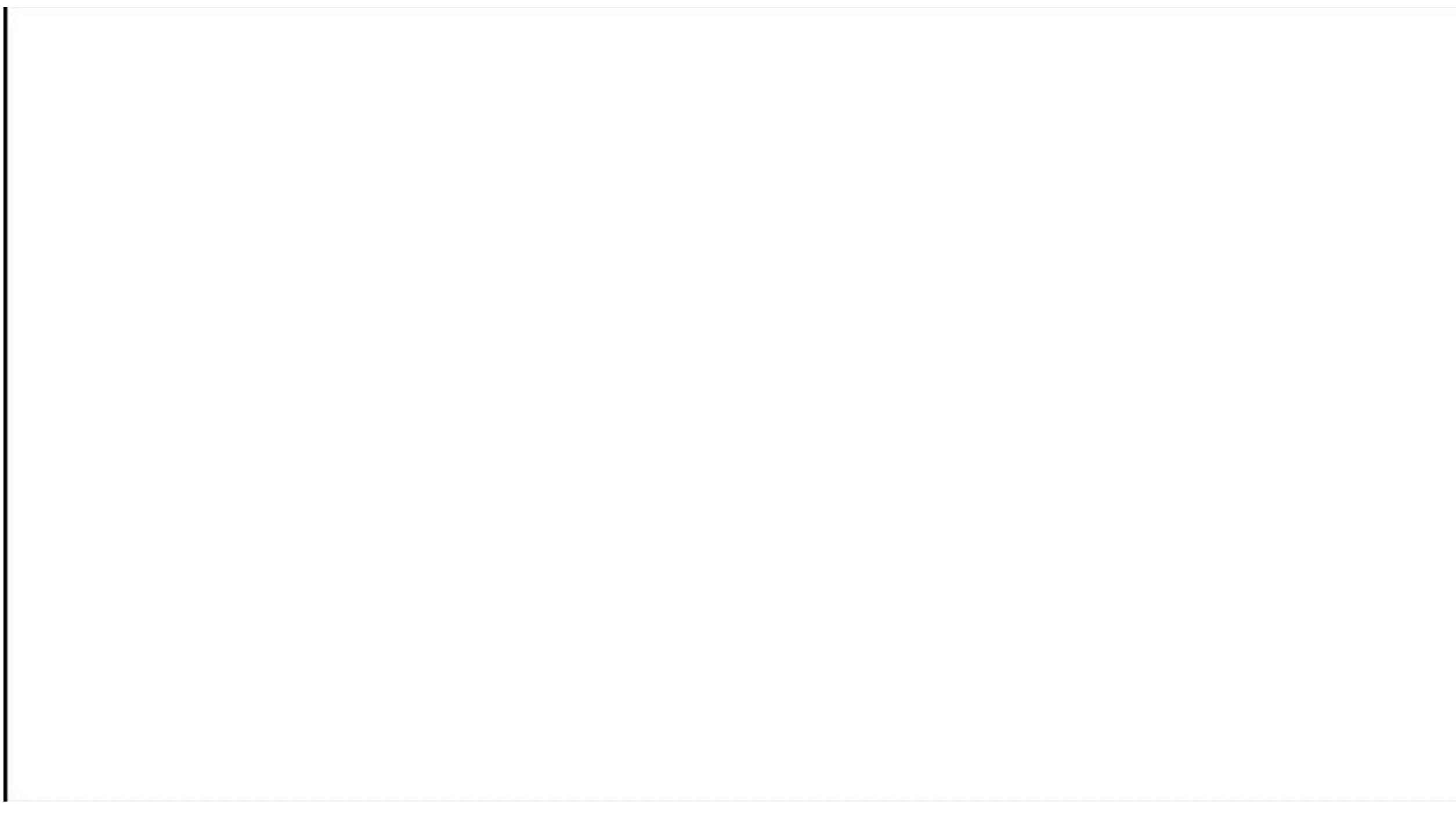


Esta es tu casa



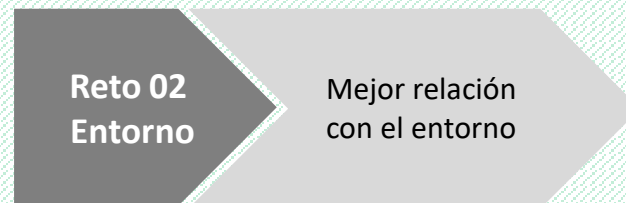
**FORD &
EKSO BIONICS**

Chaleco exoesqueleto ayuda a los
trabajadores de Ford a levantar hasta 15lb
de elevación





Con el fin de potencializar la competitividad y alcanzar estándares de clase de mundial, la compañía toma la decisión de realizar un programa de innovación rápida apalancada en retos estratégicos de alto impacto. Los tres retos seleccionados buscaron un equilibrio entre la transformación de Ocesa hacia:



Innovation Deconstruction Program 1era Etapa



Cumplimiento y cierre de las etapas del programa frente a los Retos: Se definió transversalmente los componentes de **VARIABILIZACION Y TRASFORMACION DIGITAL, Apalancado en los tres Retos**

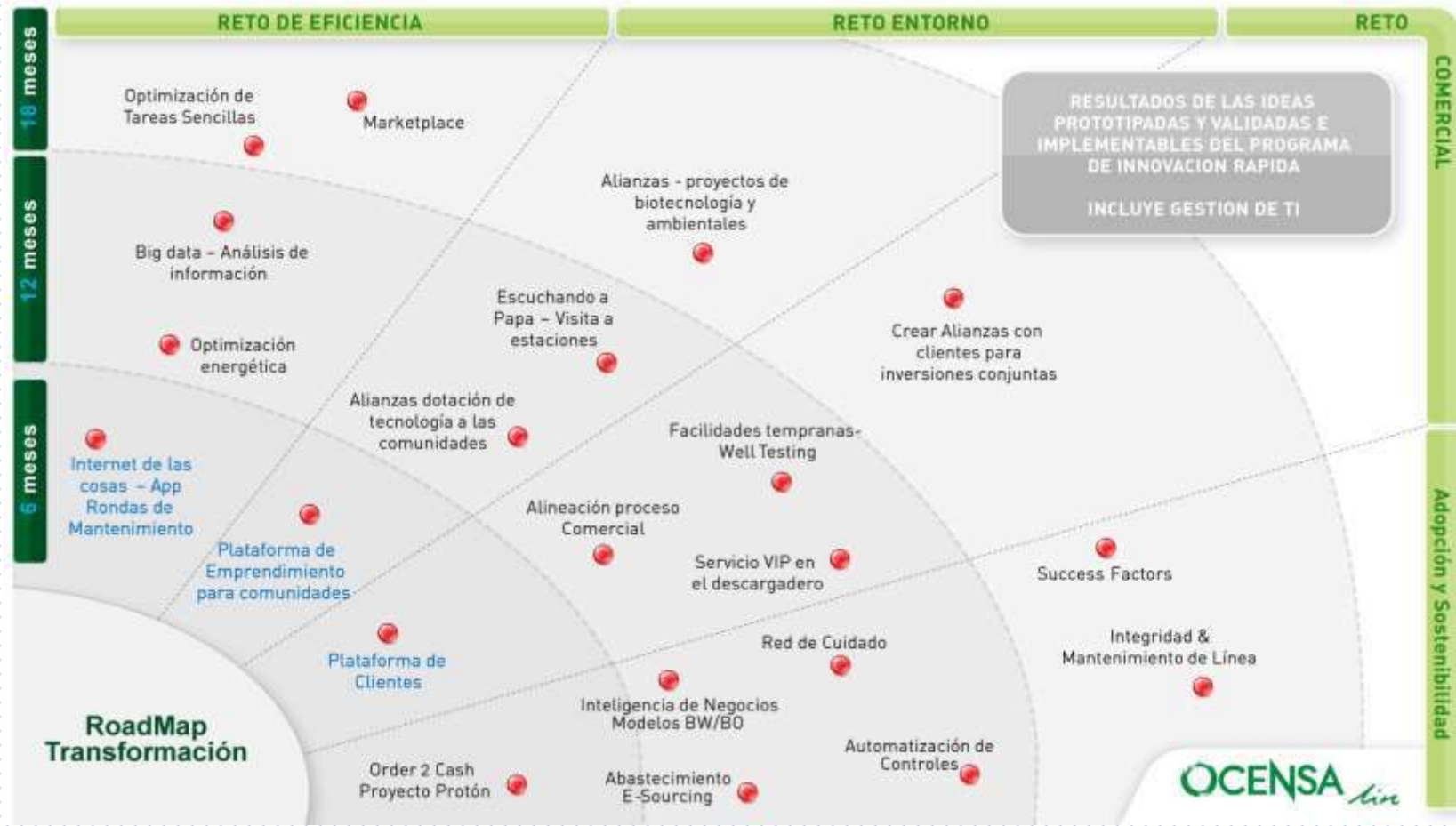


Frente a los tres retos se generaron **353 ideas** (98 Reto Eficiencia + 185 Reto Entorno + 70 Reto Comercial), para definir **15 prototipos** (5 por cada reto) y **3 ideas ganadoras**

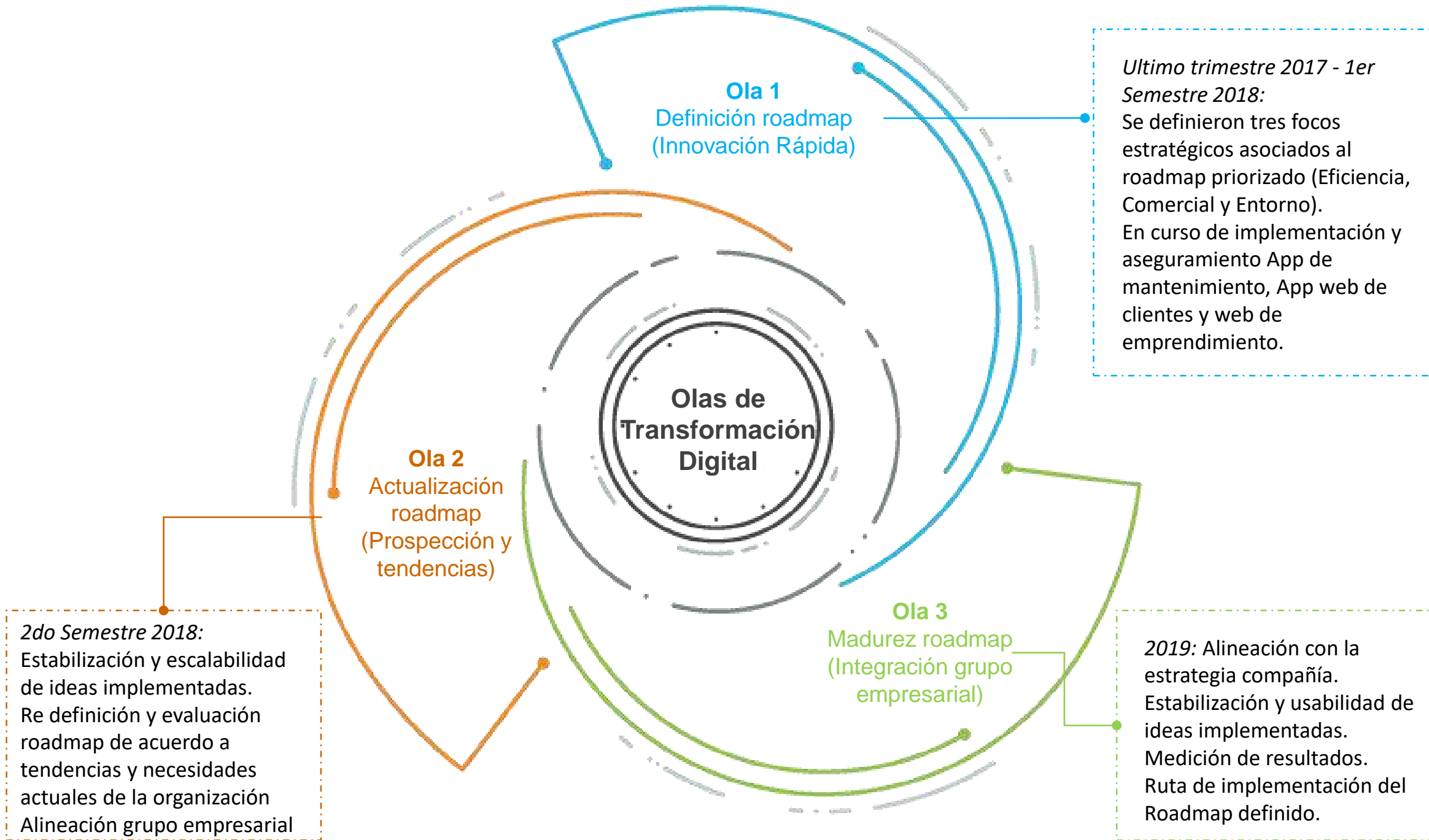


Generando Competitividad a través de la Gestion del Roadmap

OCENSA *line*



- **ENTORNO -**
Emprendimiento: Apoyar y dar visibilidad a emprendimientos locales que se desarrollan en las zonas de influencia del Oleoducto. Los emprendedores podrán tener acceso a Donaciones, Inversiones y asesorías.
- **COMERCIAL -**
Clientes: plataforma digital (formato Webapp) donde los clientes pueden tener acceso a toda la información relacionada con el servicio que OcenSA les está brindando junto con una eficiente gestión de CRM
- **EFICIENCIA -**
IDIPROC (App de Operación y Mantenimiento): Medio digital para transformar el proceso en lo referente a la operación y el mantenimiento en campo y el vínculo con las oficinas Bogotá.





03

CASO DE ÉXITO



App Móvil IDIPROC

OCENSA *lin*





“Se trata de un medio digital para transformar el proceso en lo referente a la operación y el mantenimiento en campo y el vínculo con las oficinas Bogotá”.

Dicha solución permite realizar las siguientes tareas relacionadas con el mantenimiento de las estaciones:

- Tener **mayor conocimiento sobre el estado de la maquinaria.**
- Mantener **actualizadas al minuto todas las estaciones.**
- Controlar **qué reportes se realizan y programar actividades acordes a esos reportes.**
- **Verificar su estado para cualquier actividad.**
- Tomar **mejores decisiones, anticipar posibles incidencias y reducir errores de inspección.**
- **Transmitir instantáneamente** toda la información recolectada durante la ronda a los equipos de mantenimiento en las oficinas.
- **Mejorar la sincronización entre oficinas y operadores de campo.** Dicha aplicación permitirá una mayor sincronización y transmisión de la información entre operadores de campo y equipos en oficina.



- **Aumentar la eficiencia de la compañía.**
- **Sacar el máximo partido** posible al **conocimiento del operador.**
- **Vincular siempre los avisos no resueltos.**

• **I. Funcionalidades principales**

Ronda Estructurada

- Captar información precisa inmediata.
- Seguridad – Detectar condiciones anormales.
- Verificar el completamiento de la ronda.
- Indicadores de mantenimiento

Permisos de trabajo

- Trazabilidad del permiso. Datos a recolectar:
- Motivar el cambio de papel a digital.

Información técnica

- Acceder a la ficha técnica del equipo.

Información de mantenimiento

- Historial de Avisos y su estado

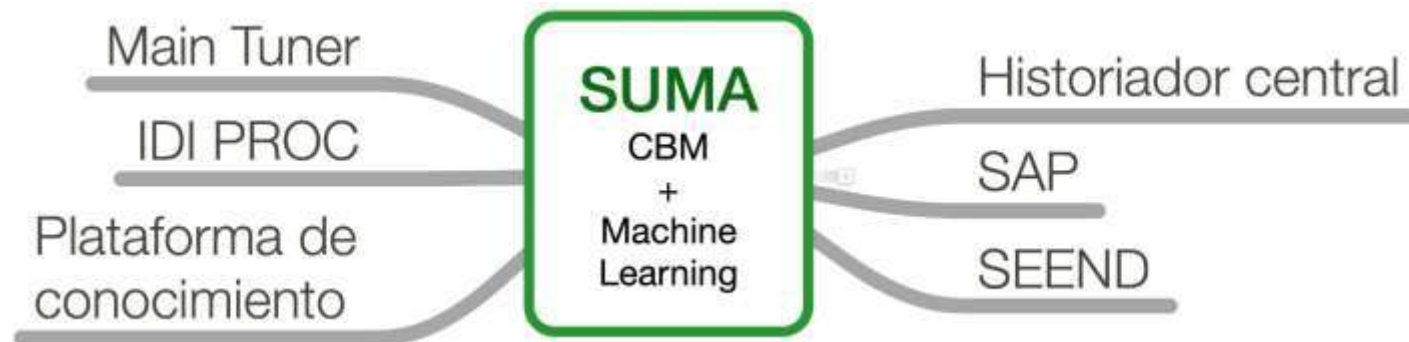
CBM

- Facilidad de realizar inspección y registrar hallazgos.
- Analizar estado del equipo utilizando alguna técnica de monitoreo (térmica, vibraciones, ultrasonido).

OCENSASUMA



OCENSASUMA



Incoativa de transformación digital para la supervisión de la salud de activos en tiempo real, fomentando la detención temprana de averías no críticas para la generación de acciones de mantenimiento oportunas antes de que desencadenen fallas funcionales de los activos

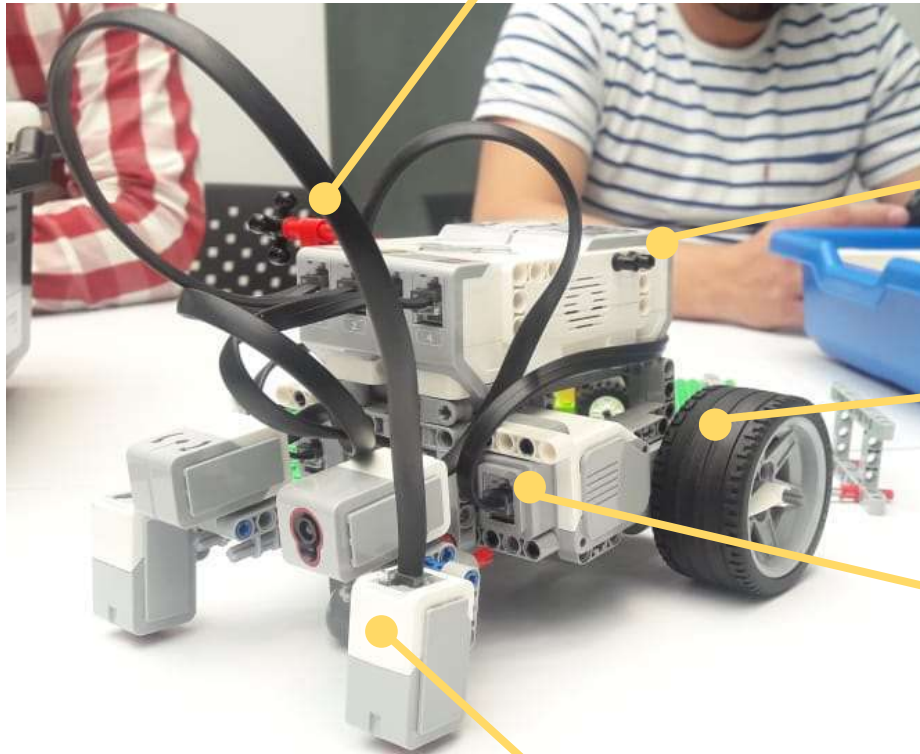


A composite image featuring two LEGO Technic robots. The top portion shows a robot head with two large blue circular eyes and orange sensor-like components. The bottom portion shows a robot body with a light blue wing-like structure and the text "OCENSA Lin" printed on it. A dark grey horizontal band with white text is overlaid across the center of the image.

DANDO PASOS AL FUTURO

Antena de comunicación con la central para dar mediciones.

Prototipo No 1



Tiene un sensor que hace un mapeo 3D para tener un esquema del tanque.

Ruedas delanteras amplias, brinda mayor contacto a la hora de subir el tanque.

Sensores para detectar obstáculos y grietas.

Sensores en la parte de atrás para tomar las mediciones (temperatura y espesor)

Generalidades

Permite imprimir un modelo para ver el tanque.

Resistente en caso de caída en el tanque.

Se desplaza de manera aleatorio alrededor de todo el tanque .

Pequeño para que sean muchos Robots.

Paneles solares para poder tener carga en la noche y haga mediciones continuamente.

Prototipo No 2

Generalidades

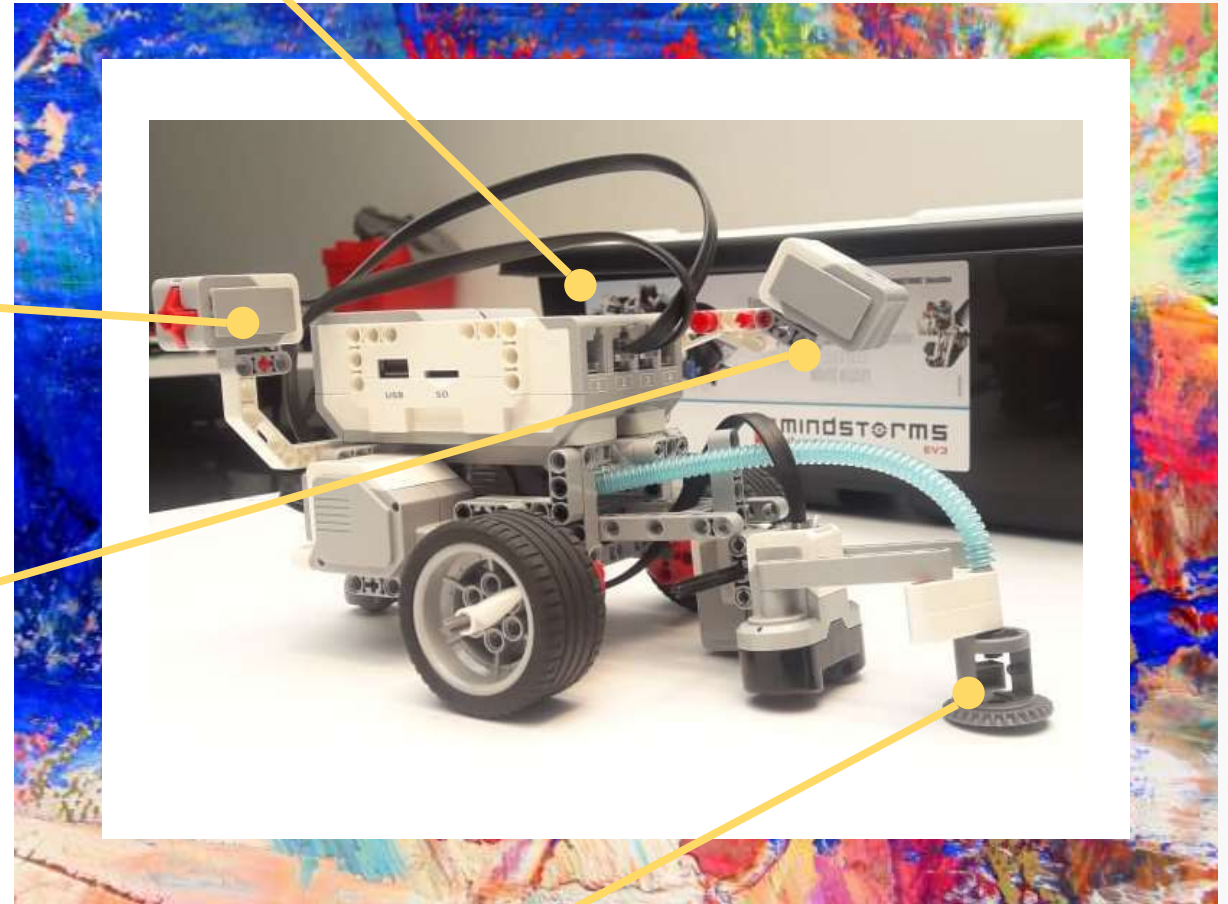
Sensores de Sonido e Infrarojo para tomar medidas diferentes y poder comparar.

Configuración automática para que funcione de noche.

Gira 360 grados para tomar mediciones para impresión 3D

Antena de comunicación para tener control desde la central.

Sensores para tomar medidas (temperatura y espesor) y detectar obstáculos.



Realiza limpieza específica del tanque para tomar mediciones, por medio de hidratante.

Sensor de contacto para saber el final de las mediciones.

Prototipo No 3

Hace un recorrido constante para saber las mediciones (Temperatura, espesor) y averías.

Tienen un a impresora 3D para ver el modelo tanto por dentro como por fuera del tanque.

Sensor de para hacer seguimiento constante de donde está el sensor.

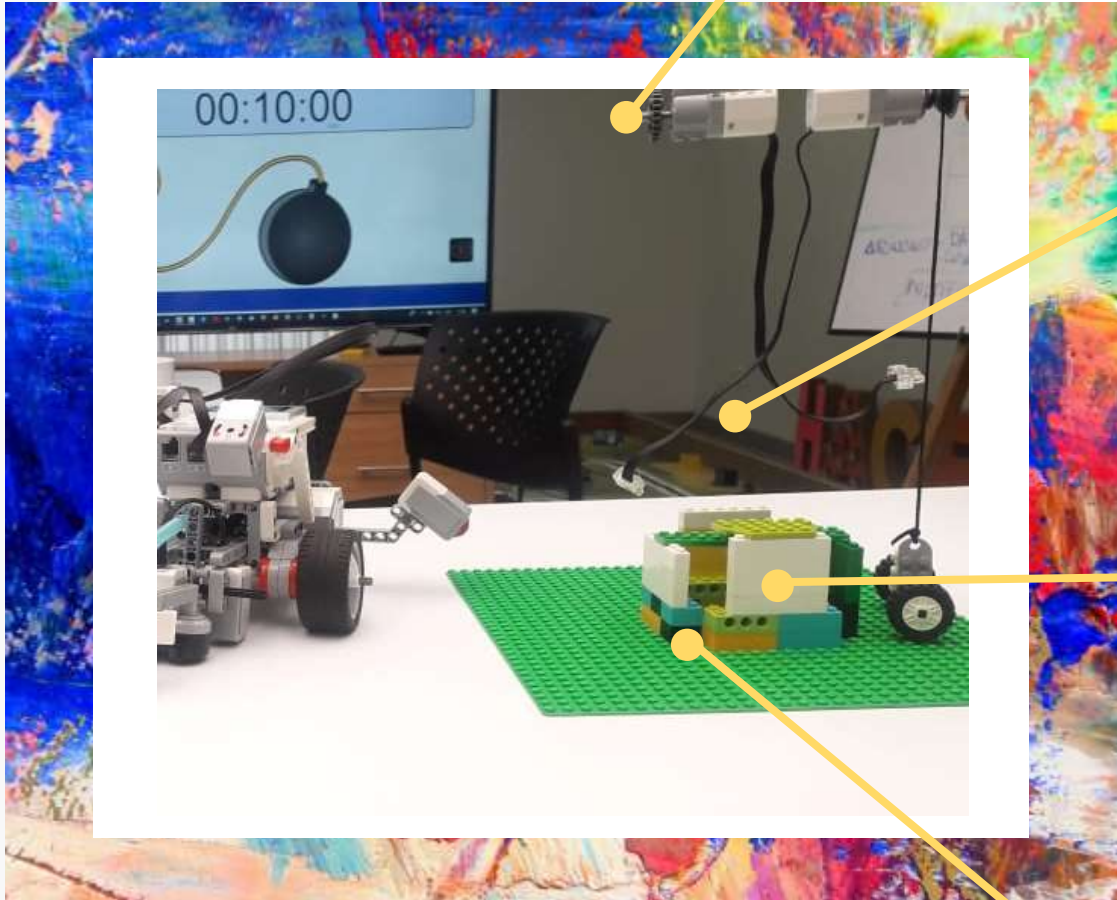
Generalidades

Se debe resolver el tema de la fricción.

Mejora la complejidad de instalación en el tanque.

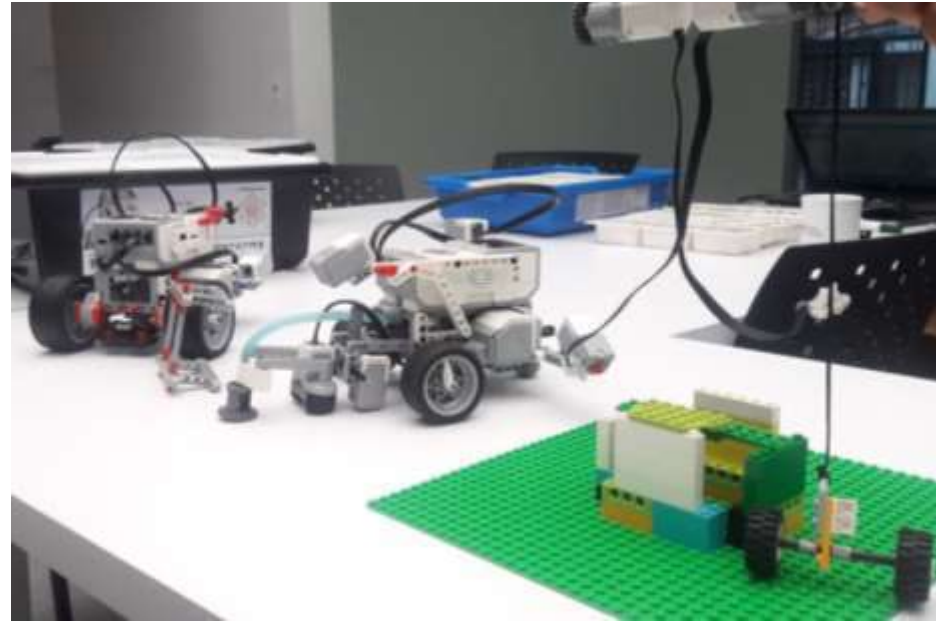
Se desplaza por todo el tanque de manera circular.

Dos Robots uno interno y otro externo.



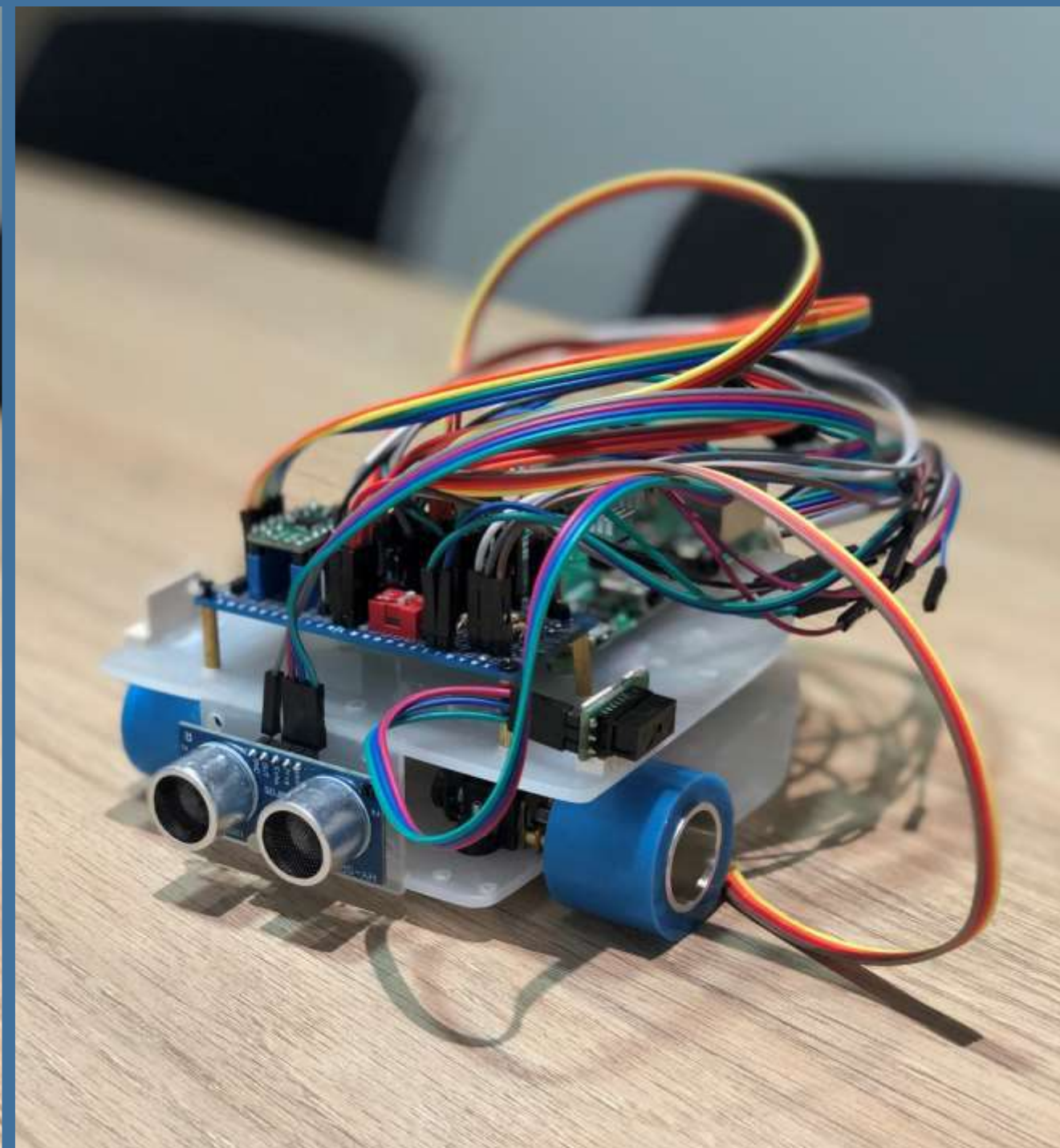
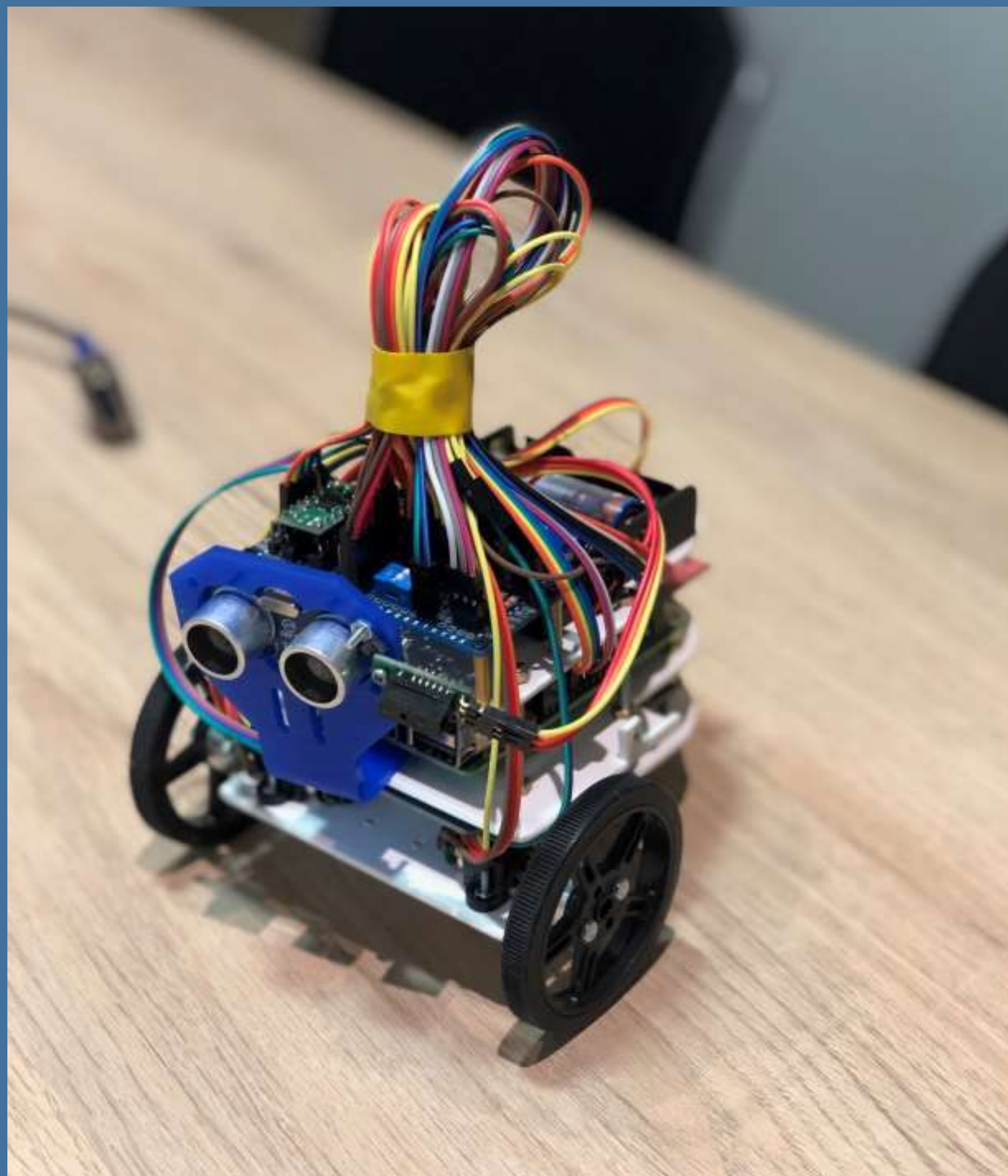
Factores en Común de Prototipos

- Compacto
- Función de limpieza
- Impresora 3D aprovechando estructura
- Económico (Parte motora)
- Cool (parte sensitiva)
- Sectorización
- Indestructible dentro de nuestro rango de acción
- Capacidad comunicación
- Nos de datos
- Autónomo



Conceptos Importantes Primer Modelo

- Debe ser **Autónomo**.
- Debe **mapear el tanque**, brindar información de datos y comunicación.
- Debe ser **Multifuncional**, esto permite ahorrar muchos procesos, acciones y costos.





VISUALIZADOR

GEOGRÁFICO

OCENSA



VIGO es la herramienta corporativa de Ocesa, diseñada y enfocada en la administración versátil e interactiva de los diferentes elementos que componen los sistemas de transporte de hidrocarburos.

1. VIDEOS RENDER ESTACIONES
2. IMÁGENES ORTORECTIFICADAS



Calcular áreas, distancias.

Determinar las coordenadas planas con precisión submetrica.

Identificación y verificación de detalles .

Visualización de infraestructura



Ubicar en tiempo real Infraestructura de OCENSA.

Determinar las coordenadas planas EN SITIO.

Análisis del Entorno.

Calculo de distancias y áreas.



- Identificación de sistema GE-22040/50
- Clase categoría (ISO 14224)
- Consulta de manuales de equipos.
- Históricos de Mantenimientos

TP-304

TP-305

TP-302

TP-301

TP-303



Estadísticas de Mantenimiento.

Especializar las obras de mantenimiento y calculas áreas de influencia.

Análisis del Entorno.

Calculo de distancias y áreas.



REALIDAD AUMENTADA

Beneficios:

Análisis de fallas por vibración.

Análisis de la operación al presentarse algún cambio (operación, proyecto, entre otros).

Complementa estudios especializados y determinación de malos actores.

Medición de
vibración tradicional

Realidad aumentada

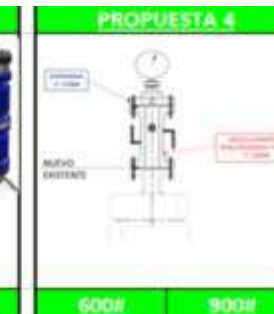
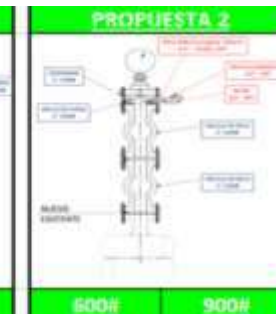
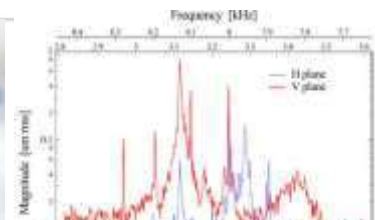


Medición

- Puntos determinados
- Medición en una condición

Interpretación
de
información

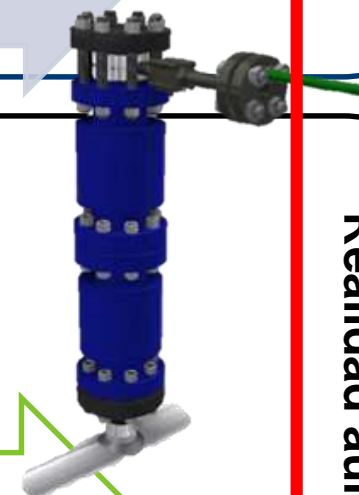
- Análisis de espectros
- Filtro de ruido.
- Reprocesos por no identificación de la fuente y consecuen



Solución

- No se esta segur hasta comprobar por medición el resultado.
- Si la operación cambia, en consecuencia la frecuencia cambia

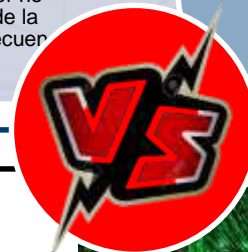
Eficiencia

45 días /30
Componentes

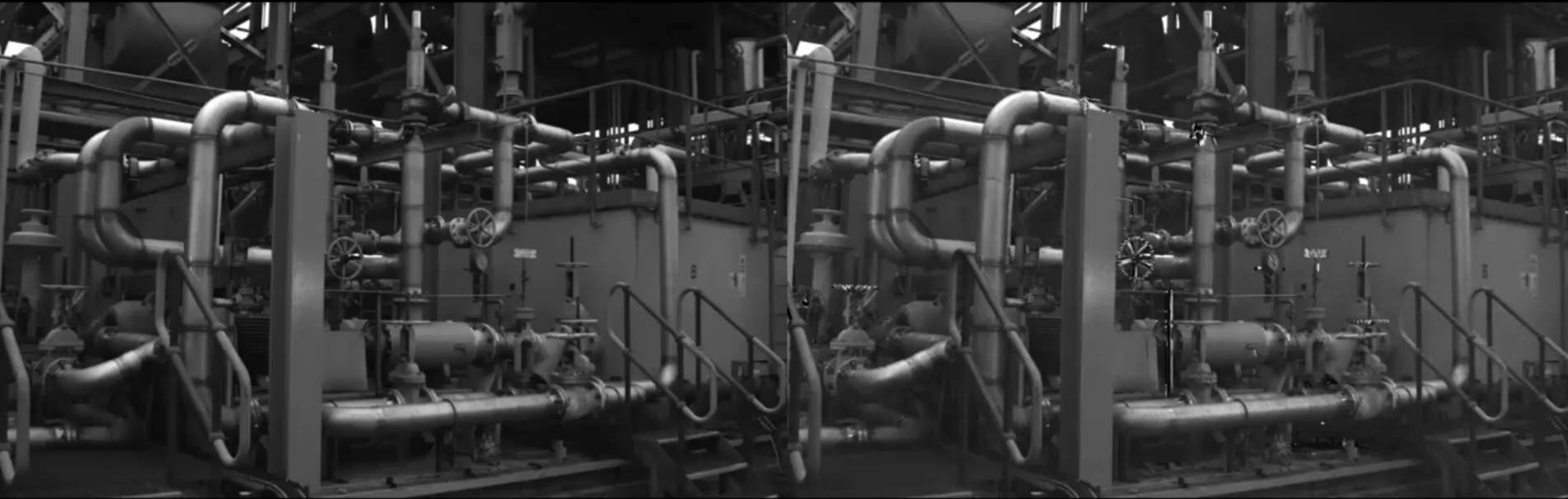
Eficiencia

3 días / 5 unidades
(aprox 506
Componentes)Visualización de
datosSe interpreta la
información en
tiempo real

Solución

Se llega a una
solución iterando
alternativas en
tiempo real

Realtime footage - B1 pump running / B2 Offline



Standard HD Video

Enhanced Motion Amplification Video



**Donde:**

Estación Miraflores.

Equipos a inspeccionar:

10 BPC CAT 3616 (motor, incrementado, bomba e instrumentación del proceso).

Duración:

2 días.

Cuando:

1 y 2 de Abril

Beneficios:

Análisis de fallas por vibración.

Análisis de la operación al presentarse algún cambio (operación, proyecto, entre otros).

Complementa estudios especializados y determinación de malos actores.



Video HD Velocidad 1 x 920 RPM BPC 90

Video Realidad aumentada Velocidad 120 FPS x 920 RPM BPC 90

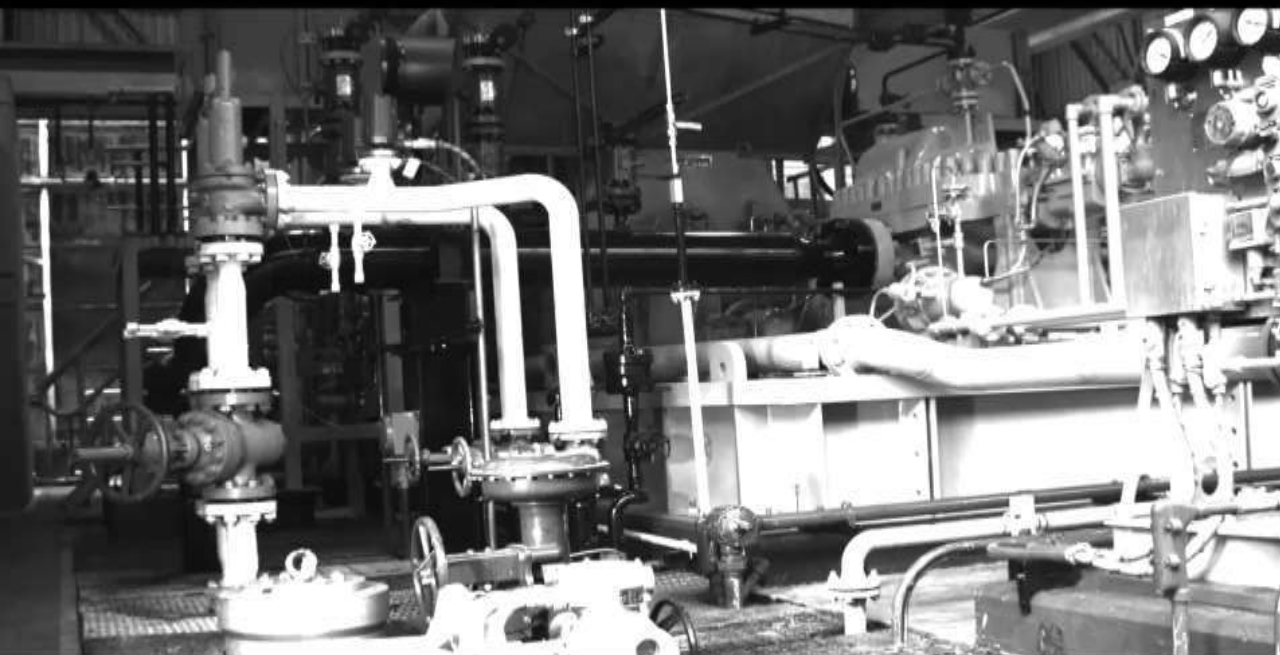


Wilson Castillo / Jefe de Confiabilidad

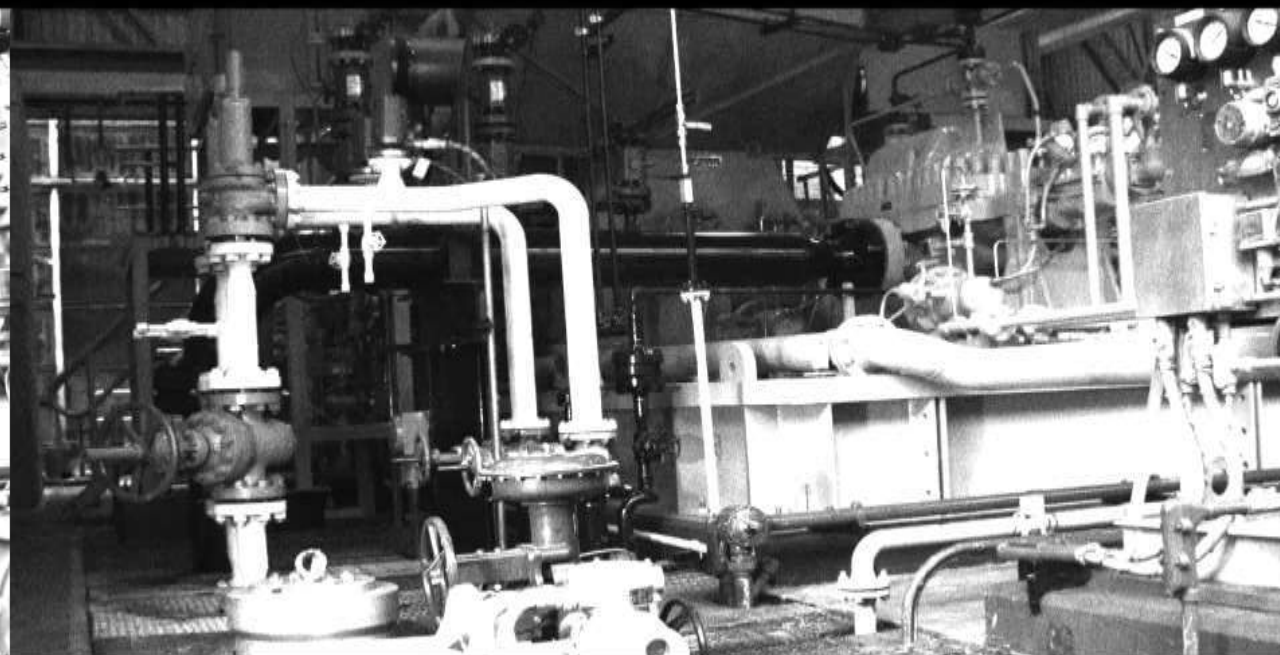
Ronal Fonseca / Profesional Senior confiabilidad equipo rotativo

Julian Rueda / Profesional Senior LIN

Video HD Velocidad 1 x 920 RPM BPC 90



Video Realidad aumentada Velocidad 120 FPS x 920 RPM BPC 90



Wilson Castillo / Jefe de Confiabilidad
Ronal Fonseca / Profesional Senior confiabilidad equipo rotativo
Julian Rueda / Profesional Senior LIN

Video HD Velocidad 1 x 920 RPM BPC 90



Video Realidad aumentada Velocidad 120 FPS x 920 RPM BPC 90



Wilson Castillo / Jefe de Confiabilidad

Ronal Fonseca / Profesional Senior confiabilidad equipo rotativo

Julian Rueda / Profesional Senior LIN



04

LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES



Lograr Victorias tempranas -
CASOS DE ÉXITO - es calve
para demostrar confianza en
el programa

Tener **sponsor
estratégicos** dentro
de la organización a
nivel directivo,
estratégico y táctico
potencializa la adopción
y uso.



Comunicación en todos los niveles. Necesario de socializar la gestión y los resultados.



La tecnología
soportada con
innovación,
estrategia y data es
clave.



La Velocidad, valor e Innovación no son magia, para generar resultados se requiere **Disciplina, Investigación, Análisis, Observación.**



Algunas preguntas de impacto para el negocio desde la gestión de mantenimiento y activos



Como la gestión actual del mantenimiento y activos nos ayuda al cumplimiento de los objetivos estratégicos?



En que medida estamos generando un impacto positivo en el cliente y en el mercado?



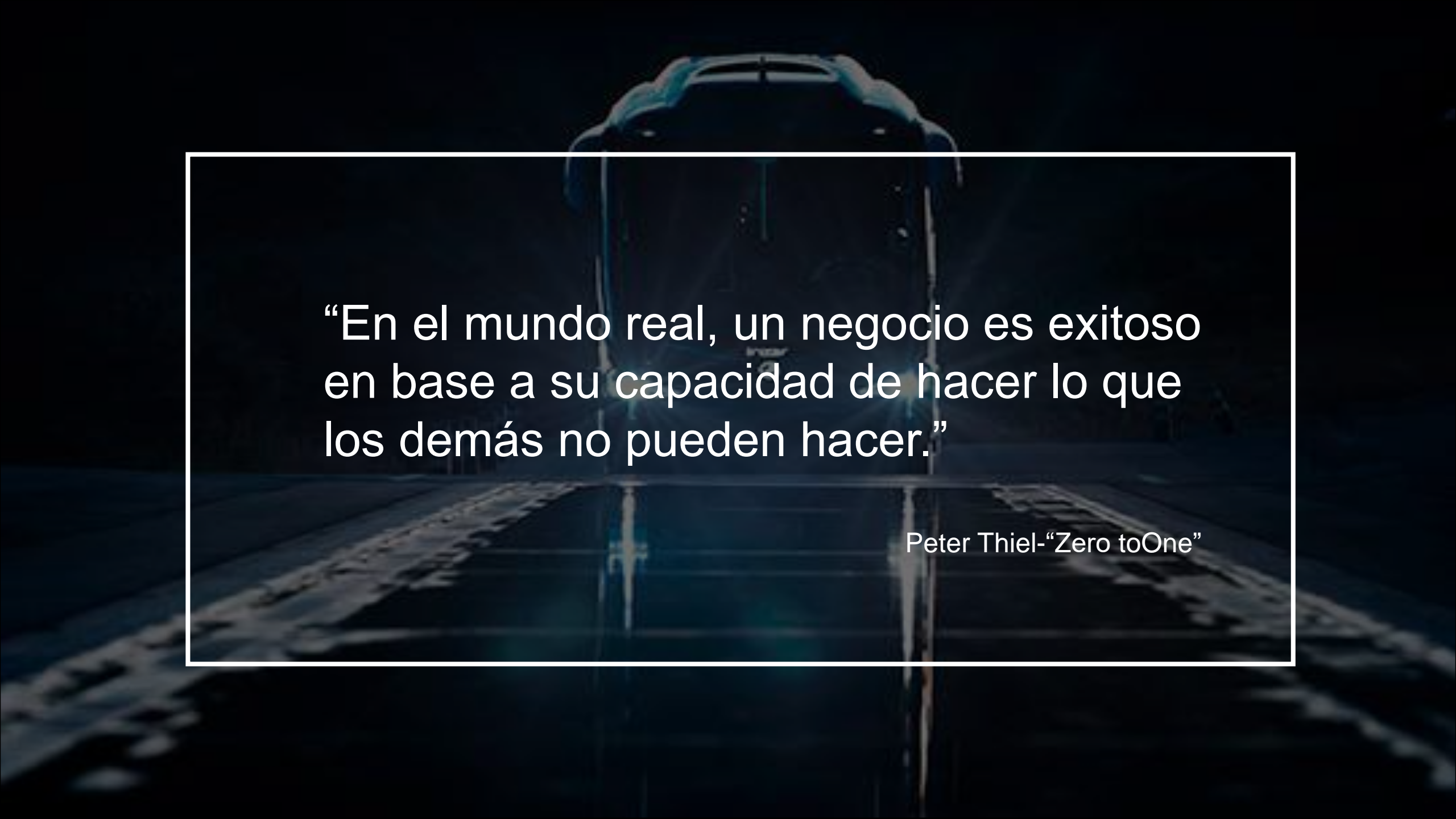
Como aporta el nuevo conocimiento a nuestra capacidad de aprendizaje y nos hace mas innovadores en nuestros procesos?



Como estamos liderando la eficiencia e innovación en nuestra gestión del día a día y en lo estratégico?



Cuanto es nuestro aporte porcentual en generar rendimientos y resultados exponenciales y sostenibles?



“En el mundo real, un negocio es exitoso en base a su capacidad de hacer lo que los demás no pueden hacer.”

Peter Thiel-“Zero toOne”

“Veo gente muerta”



Andres Angarita Saenz

Twitter @angasaenz

LinkedIn andresaenz

Correo: andres.angarita@ocensa.com.co

Cel. 3137854915

The logo for OCENSA's 25th anniversary. The word "OCENSA" is in a white, bold, sans-serif font. The number "25" is in a large, stylized font, with the "2" in green and the "5" in white. The word "AÑOS" is in a smaller, white, sans-serif font to the right of the "25".

OCENSA 25 AÑOS

GRACIAS